

# Inhalt

## Vorwort 9

## Einleitung 11

- Zum Einstieg ein Erfahrungsbericht 11
- Testkritik 13
- Testvorbereitung 15

## Allgemeinwissen 17

- Staat, Politik 17
- Gesellschaft, Wirtschaft 33
- Geschichte, Religion 46
- Geografie 61

## Mathematik 66

- Textaufgaben 66
- Kopfrechnen 73
- Dezimal- und Bruchrechnung 75
- Maße und Gewichte 86
- Zahlenreihen knacken 93
- Zahlensymbole 95
- Dominoreihen 100
- Zahlenmuster erstellen 107

## Logisches Denken und Abstraktionsfähigkeit 108

- Sinnvoll ergänzen 108
- Tatsache oder Meinung 114
- Flussdiagramme 115

Sprach-Analogien 128  
Grafik-Analogien 132  
Schlussfolgerungen 136  
Absurde Schlussfolgerungen 141  
Textanalyse 146

## **Konzentration 150**

Buchstaben ergänzen 150  
Zwei-d/bq-Test 152  
Genaueres Beobachten 157  
Speed-Rechnen I 161  
Speed-Rechnen II 163  
Konzentrations-Rechenleistungstest 165  
Ergebnisse erreichen 169

## **Ordnung und Sorgfalt 172**

Tabellen auswerten 172  
Aktienkurse auswerten 174  
Post, Porto und Tarife 176  
Wegeplan 179

## **Kurzzeitgedächtnis und Merkfähigkeit 180**

Wörter merken 180  
Einzelheiten merken 182  
Zahlen wiedererkennen 184  
Zahlenpaare merken 185

## **Persönlichkeit 187**

Einleitung 187  
Einstiegstest 189  
66 Persönlichkeitsentscheidungen 196  
Allgemeine Anforderungen in Persönlichkeitstests 207  
Der Satzergänzungstest 210  
16 PF 212  
FPI – Freiburger Persönlichkeits-Inventar 218

Biografische Fragebögen	222
Motivationstest	224
Der Baumtest nach Karl Koch	224
Der Lüscher-Farbttest	226
Der DAP-Test (draw a person)	227
Der Myers-Briggs-Typenindikator (MB-TI)	229
Der Wartegg-Zeichentest	232
Der thematische Apperzeptionstest TAT	234
Der EPPS (Edwards Personal Preference Schedule)	236
Persönlichkeitstests überstehen	237
Test-Randbemerkungen	238

## **Assessment Center bei Banken und Versicherungen 239**

Was ist ein Assessment Center?	240
Begriffsvielfalt	241
Worum es wirklich geht und worauf es ankommt	242
Der erste Eindruck	247
Schweißfluss kontra Parfumwolke	247
Barträger haben's schwer und Masken runter	248
Stichwort Charisma und Selbstdarstellung	248
Die Gruppendiskussion	250
Die vier wichtigsten Schritte für einen erfolgreichen Diskussionsverlauf	254
Das Rollenspiel	257
Die (Selbst-)Präsentation	261
Die Postkorb-Übung	266
Das Interview	271
Die fiesen Fragen im Stressinterview	274
Wein oder Wasser	281
Die Verabschiedung	282
Kritische Worte zum Schluss	283

## **Beispiel für ein Auswahlverfahren bei einer Bank 286**

Gruppenauswahlverfahren für Auszubildende bei der XYZ-Bank	286
Vorwort	286
Zuordnung der Bewerber zu den Beobachtern	287

Zuordnung der Beobachter zu den Teilnehmern in der Gruppendiskussion	288
Auflistung der Bewertungskriterien	288
Beobachterbogen zur Gruppendiskussion	293
Auswertung	295
Qualifikationsprofil	296
Endergebnis	297
Aufgabeninhalte	297

### **Bewerberberichte 307**

Bankkaufmann bei der C-Bank in Düsseldorf	307
Bankkauffrau bei einer deutschen Bank in Essen	309
Bankkaufmann AC bei einer Bank aus Dresden	310
Bankkaufmann bei einer großen deutschen Bank mit Sitz in München	313
Bankkaufmann bei verschiedenen Banken	314
Versicherungskaufmann bei der C-Versicherung	315

### **Übungsprogramm Assessment Center 318**

#### **Lösungsverzeichnis 341**