

# Inhaltsverzeichnis

Klausurentraining Weiterbildung.....	5
Vorwort .....	7
Inhaltsverzeichnis .....	9

## Aufgaben

<b>1 Grundlagen</b> .....	19
01. Aufgaben der Kosten- und Leistungsrechnung.....	19
02. Abgrenzungsrechnung, Grundbegriffe .....	19
03. Auszahlungen, Ausgaben, Aufwendungen und Kosten .....	19
04. Einzahlungen, Einnahmen, Erträge und Leistungen.....	19
05. Abgrenzungsrechnung .....	20
<b>2 Kostenartenrechnung</b> .....	21
01. Kostenarten .....	21
02. Wagniskosten-Zuschlag .....	21
03. Kostenstrukturkennzahlen .....	21
04. Verfahren der Kostenrechnung (Vergleich).....	22
<b>3 Kostenstellenrechnung</b> .....	23
01. BAB, Kostenumlage, Zuschlagssätze, Selbstkosten .....	23
02. Innerbetriebliche Leistungsverrechnung .....	24
03. Variator.....	24
04. Kostenauflösung, Reagibilitätsgrad .....	24
05. Einfacher BAB, Aufteilung der Gemeinkosten .....	25
06. Mehrstufiger BAB, Aufteilung der Gemeinkosten.....	25
07. Kostenauflösung .....	25
<b>4 Kostenträgerrechnung</b> .....	27
<b>4.1 Kostenträgerstückrechnung (Kalkulation)</b> .....	27
<b>4.1.1 Divisionskalkulation</b> .....	27
01. Veränderung der Selbstkosten.....	27
02. Selbstkosten pro Stück.....	27
<b>4.1.2 Äquivalenzziffernkalkulation</b> .....	27
01. Einstufige Äquivalenzziffernkalkulation, Betriebsergebnis .....	27
02. Einstufige Äquivalenzziffernkalkulation .....	28
03. Mehrstufige Divisionskalkulation mit Äquivalenzziffern.....	28
<b>4.1.3 Zuschlagskalkulation</b> .....	28
01. Zuschlagskalkulation mit Maschinenstundensatz (1).....	28
02. Zuschlagskalkulation mit Maschinenstundensatz (2).....	29
03. Maschinenstundensatzberechnung .....	29

04. Maschinenstundensatz, Nachkalkulation .....	30
05. Kalkulation bei Kuppelproduktion .....	31
<b>4.2 Kostenträgerzeitrechnung (Kurzfristige Erfolgsrechnung) .....</b>	<b>31</b>
01. Ergebnisrechnung nach dem Gesamtkostenverfahren .....	31
02. Kostenträgerblatt, Kostenüber-/unterdeckung, Umsatzergebnis, Wirtschaftlichkeit .....	32
03. Deckungsbeitragsrechnung als Periodenrechnung .....	32
<b>5 Plankostenrechnung .....</b>	<b>33</b>
<b>5.1 Starre Plankostenrechnung .....</b>	<b>33</b>
01. Starre Plankostenrechnung (1) .....	33
<b>5.2 Flexible Plankostenrechnung .....</b>	<b>33</b>
01. Flexible Plankostenrechnung (1) .....	33
02. Flexible Plankostenrechnung (2) .....	33
03. Abweichungsanalyse .....	34
<b>6 Teilkostenrechnung .....</b>	<b>35</b>
<b>6.1 Ein- und mehrstufige Deckungsbeitragsrechnung .....</b>	<b>35</b>
01. Deckungsbeitragssatz .....	35
02. Sicherheitsgrad .....	35
03. Mehrstufige Deckungsbeitragsrechnung mit mehreren Produkten .....	36
04. Betriebsergebnis im Wege der Vollkostenrechnung und der Teilkosten- rechnung .....	36
<b>6.2 Deckungsbeitragsrechnung als Entscheidungsinstrument .....</b>	<b>37</b>
01. Break-even-Point, Umsatzrendite .....	37
02. Deckungsbeitragsrechnung, Preispolitik .....	37
03. Bewertung des Produktionsprogramms auf Vollkosten- und Teilkostenbasis .....	37
04. Zusatzauftrag bei Einproduktunternehmen ohne Kapazitätsbeschränkung .....	38
05. Produktionsprogrammplanung, Engpassrechnung für vier Produkte .....	39
06. Produktionsprogrammplanung mithilfe der linearen Optimierung*** .....	39
07. Wahl des Fertigungsverfahrens .....	40
08. Eigen- oder Fremdfertigung (langfristige Betrachtung) .....	40
09. Direct Costing (1) .....	40
10. Preisuntergrenze, Direkt Costing (2) .....	41
11. Ergebnisplanung .....	41
12. Kurzfristige Preisuntergrenze .....	41
13. Deckungsbeitrag pro Stück, Break-even-Point .....	42
14. Break-even-Analyse (1) .....	43
15. Break-even-Analyse (2) .....	44
<b>6.3 Fixkostendeckungsrechnung .....</b>	<b>44</b>
01. Fixkostendeckungsrechnung (1) .....	44
02. Fixkostendeckungsrechnung (2) .....	45

---

<b>7 Handelskalkulation</b> .....	47
<b>7.1 Handelskalkulation auf Vollkostenbasis</b> .....	47
01. Vorwärts-, Rückwärts- und Differenzkalkulation im Handel, Handelsspanne, Kalkulationszuschlag, Kalkulationsfaktor .....	47
02. Handelsspanne .....	47
03. Vollkostenrechnung (Handel) .....	47
04. Bezugspreiskalkulation .....	48
05. Rückwärtskalkulation (Handel) .....	48
06. Rückwärtskalkulation, Differenzkalkulation (Handel) .....	48
<b>7.2 Deckungsbeitragsrechnung im Handel</b> .....	49
01. Deckungsbeitragsatz (1) .....	49
02. Deckungsbeitragsatz (2) .....	49
<b>8 Prozesskostenrechnung</b> .....	51
01. Prozesskostenrechnung (1) .....	51
02. Prozesskostenrechnung (2) .....	51
03. Prozesskostenrechnung, Handel .....	51
04. Prozesskostenkalkulation und Zuschlagskalkulation im Vergleich .....	52
<b>9 Zielkostenrechnung (Target Costing)</b> .....	53
01. Zielkostenrechnung (Target-Costing), Industrie .....	53
02. Zielkostenrechnung (Target-Costing), Handel .....	53
<b>10 Kostenmanagement</b> .....	55
01. Kostenkontrollrechnung, Über-/Unterdeckung .....	55
02. Kennzahlen für Steuerungszwecke (Umsatzrendite, Wirtschaftlichkeit) .....	55
03. Grenzkosten, fixe und variable Kosten, Kostenverläufe .....	55
04. Ermittlung der Kostenüber- bzw. -unterdeckung eines Auftrags .....	56
05. Produktivität, Rentabilität, ROI .....	57
06. Operative Instrumente (Kennzahlen, Controlling) und Budgetkontrolle .....	57
07. Analyse einer Geschäftsentwicklung .....	58
08. Kennzahlenanalyse .....	58
09. Vor- und Nachkalkulation .....	58
10. Analyse eines Kostenstellenreports .....	59
<b>11 Betriebsstatistik</b> .....	61
01. Umsatzentwicklung, Liniendiagramm .....	61
02. Umsätze und Gewinn pro Quartal, Säulendiagramm, Flächendiagramm .....	61
03. Kosten pro Quartal, Stabdiagramm .....	62
04. 3-D-Diagramm (gestaffelt), Liniendiagramm (mit Knoten) .....	62
05. Arithmetisches Mittel, Modalwert, Standardabweichung .....	62
06. Spannweite .....	63
07. Anteile, Kreisdiagramm .....	63
08. ABC-Analyse (1) .....	63
09. ABC-Analyse (2) .....	65

10. Stichproben-Analyse, grafische Darstellung.....	65
11. Klasseneinteilung, Histogramm.....	67
12. Mittelwerte, Streuungsmaße.....	67
13. Mittelwerte, Streuungsmaße einer Stichprobe.....	68
14. Trendermittlung***.....	68
15. Trendermittlung, 3er-Durchschnitte.....	69
16. Messziffer.....	69
17. Indices nach Laspeyres und Paasche***.....	70
18. Gliederungszahlen, Beziehungszahlen.....	70

## Lösungen

<b>1 Grundlagen.....</b>	<b>73</b>
01. Aufgaben der Kosten- und Leistungsrechnung.....	73
02. Abgrenzungsrechnung, Grundbegriffe.....	74
03. Auszahlungen, Ausgaben, Aufwendungen und Kosten.....	78
04. Einzahlungen, Einnahmen, Erträge und Leistungen.....	79
05. Abgrenzungsrechnung.....	79
<b>2 Kostenartenrechnung.....</b>	<b>81</b>
01. Kostenarten.....	81
02. Wagniskosten-Zuschlag.....	81
03. Kostenstrukturkennzahlen.....	81
04. Verfahren der Kostenrechnung (Vergleich).....	82
<b>3 Kostenstellenrechnung.....</b>	<b>85</b>
01. BAB, Kostenumlage, Zuschlagssätze, Selbstkosten.....	85
02. Innerbetriebliche Leistungsverrechnung.....	86
03. Variator.....	87
04. Kostenauflösung, Reagibilitätsgrad.....	88
05. Einfacher BAB, Aufteilung der Gemeinkosten.....	88
06. Mehrstufiger BAB, Verteilung der Gemeinkosten.....	89
07. Kostenauflösung.....	90
<b>4 Kostenträgerrechnung.....</b>	<b>91</b>
<b>4.1 Kostenträgerstückrechnung (Kalkulation).....</b>	<b>91</b>
<b>4.1.1 Divisionskalkulation.....</b>	<b>91</b>
01. Veränderung der Selbstkosten.....	91
02. Selbstkosten pro Stück.....	91
<b>4.1.2 Äquivalenzziffernkalkulation.....</b>	<b>91</b>
01. Einstufige Äquivalenzziffernkalkulation, Betriebsergebnis.....	91
02. Einstufige Äquivalenzziffernkalkulation.....	92
03. Mehrstufige Divisionskalkulation mit Äquivalenzziffern.....	92

<b>4.1.3 Zuschlagskalkulation</b> .....	94
01. Zuschlagskalkulation mit Maschinenstundensatz (1) .....	94
02. Zuschlagskalkulation mit Maschinenstundensatz (2) .....	95
03. Maschinenstundensatzberechnung .....	95
04. Maschinenstundensatz, Nachkalkulation .....	96
05. Kalkulation bei Kuppelproduktion .....	98
<b>4.2 Kostenträgerzeitrechnung (Kurzfristige Erfolgsrechnung)</b> .....	98
01. Ergebnisrechnung nach dem Gesamtkostenverfahren .....	98
02. Kostenträgerblatt, Kostenüber-/unterdeckung, Umsatzergebnis, Wirtschaftlichkeit .....	100
03. Deckungsbeitragsrechnung als Periodenrechnung .....	101
<b>5 Plankostenrechnung</b> .....	103
<b>5.1 Starre Plankostenrechnung</b> .....	103
01. Starre Plankostenrechnung .....	103
<b>5.2 Flexible Plankostenrechnung</b> .....	104
01. Flexible Plankostenrechnung (1) .....	104
02. Flexible Plankostenrechnung (2) .....	106
03. Abweichungsanalyse .....	107
<b>6 Teilkostenrechnung</b> .....	109
<b>6.1 Ein- und mehrstufige Deckungsbeitragsrechnung</b> .....	109
01. Deckungsbeitragssatz .....	109
02. Sicherheitsgrad .....	109
03. Mehrstufige Deckungsbeitragsrechnung mit mehreren Produkten .....	110
04. Betriebsergebnis im Wege der Vollkostenrechnung und der Teilkosten- rechnung .....	110
<b>6.2 Deckungsbeitragsrechnung als Entscheidungsinstrument</b> .....	112
01. Break-even-Point, Umsatzrendite .....	112
02. Deckungsbeitragsrechnung, Preispolitik .....	113
03. Bewertung des Produktionsprogramms auf Vollkosten- und Teilkosten- basis .....	114
04. Zusatzauftrag bei Einproduktunternehmen ohne Kapazitätsbeschränkung .....	119
05. Produktionsprogrammplanung, Engpassrechnung für vier Produkte .....	120
06. Produktionsprogrammplanung mithilfe der linearen Optimierung*** .....	121
07. Wahl des Fertigungsverfahrens .....	122
08. Eigen- oder Fremdfertigung (langfristige Betrachtung) .....	123
09. Direct Costing (1) .....	124
10. Preisuntergrenze, Direkt Costing (2) .....	125
11. Ergebnisplanung .....	125
12. Kurzfristige Preisuntergrenze .....	126
13. Deckungsbeitrag pro Stück, Break-even-Point .....	127
14. Break-even-Analyse (1) .....	128
15. Break-even-Analyse (2) .....	130

<b>6.3 Fixkostendeckungsrechnung</b> .....	131
01. Fixkostendeckungsrechnung (1) .....	131
02. Fixkostendeckungsrechnung (2) .....	133
<b>7 Handelskalkulation</b> .....	135
<b>7.1 Handelskalkulation auf Vollkostenbasis</b> .....	135
01. Vorwärts-, Rückwärts- und Differenzkalkulation im Handel, Handelsspanne, Kalkulationszuschlag, Kalkulationsfaktor .....	135
02. Handelsspanne .....	136
03. Vollkostenrechnung (Handel) .....	136
04. Bezugspreiskalkulation.....	137
05. Rückwärtskalkulation (Handel).....	137
06. Rückwärtskalkulation, Differenzkalkulation (Handel).....	137
<b>7.2 Deckungsbeitragsrechnung im Handel</b> .....	139
01. Deckungsbeitragsatz (1).....	139
02. Deckungsbeitragsatz (2).....	139
<b>8 Prozesskostenrechnung</b> .....	141
01. Prozesskostenrechnung (1).....	141
02. Prozesskostenrechnung (2).....	141
03. Prozesskostenrechnung, Handel.....	142
04. Prozesskostenkalkulation und Zuschlagskalkulation im Vergleich .....	142
<b>9 Zielkostenrechnung (Target Costing)</b> .....	145
01. Zielkostenrechnung (Target-Costing), Industrie.....	145
02. Zielkostenrechnung (Target-Costing), Handel .....	146
<b>10 Kostenmanagement</b> .....	147
01. Kostenkontrollrechnung, Über-/Unterdeckung.....	147
02. Kennzahlen für Steuerungszwecke (Umsatzrendite, Wirtschaftlichkeit).....	148
03. Grenzkosten, fixe und variable Kosten, Kostenverläufe .....	148
04. Ermittlung der Kostenüber- bzw. -unterdeckung eines Auftrags .....	152
05. Produktivität, Rentabilität, ROI.....	152
06. Operative Instrumente (Kennzahlen, Controlling) und Budgetkontrolle.....	153
07. Analyse einer Geschäftsentwicklung .....	155
08. Kennzahlenanalyse.....	156
09. Vor- und Nachkalkulation.....	157
10. Analyse eines Kostenstellenreports .....	159
<b>11 Betriebsstatistik</b> .....	161
01. Umsatzentwicklung, Liniendiagramm .....	161
02. Umsätze und Gewinn pro Quartal, Säulendiagramm, Flächendiagramm.....	162
03. Kosten pro Quartal, Stabdiagramm .....	163
04. 3-D-Diagramm (gestaffelt), Liniendiagramm (mit Knoten).....	164
05. Arithmetisches Mittel, Modalwert, Standardabweichung.....	165

---

06. Spannweite .....	166
07. Anteile, Kreisdiagramm .....	167
08. ABC-Analyse (1) .....	167
09. ABC-Analyse (2) .....	168
10. Stichproben-Analyse, grafische Darstellung .....	171
11. Klasseneinteilung, Histogramm .....	172
12. Mittelwerte, Streuungsmaße .....	174
13. Mittelwerte, Streuungsmaße einer Stichprobe .....	178
14. Trendermittlung*** .....	178
15. Trendermittlung, 3er-Durchschnitte .....	182
16. Messziffer .....	183
17. Indices nach Paasche und Laspeyres*** .....	184
18. Gliederungszahlen, Beziehungszahlen .....	185
<b>Anhang</b> .....	<b>187</b>
<b>Stichwortverzeichnis</b> .....	<b>253</b>