

Inhaltsverzeichnis

Vorwort..... V

Einführung

Heike Bruch, Bernd Vogel, Stefan Krummacker
Leadership – Best Practices und Trends 3

Leader – Persönlichkeiten und Kompetenzen erfolgreicher Führungskräfte

Heike Bruch
Handeln von Leadern –
Energie, Fokus und Willenskraft erfolgreicher Führungskräfte 13

Oliver Kahn
Leader im Spitzensport –
Persönliche Erfahrungen, Lehren und Herausforderungen 25

Matthias Mölloney
Persönliche Erfahrungen aus dem Unternehmenszusammenbruch der Swissair 39

Hans H. Hinterhuber, Margit Raich
Leadership als zentrale Kompetenz von und in Unternehmen 49

Josef Ackermann
Führung im globalen Unternehmen 57

Stefan Krummacker
Changekompetenz von Führungskräften 65

Leadership von Mitarbeitern und Teams

Reinhard K. Sprenger

Vertrauen: wichtiger als Strategie! 77

Torsten Schmid, Günter Müller-Stewens

Ergebnisse statt Visionen:

Der Pragmatiker als aktuelles Leitbild strategischer Führung? 87

Wilfried Krüger

Führungsstile für erfolgreichen Wandel 99

Christian Rach, Stefan Krummacker, Bernd Vogel

Vom Führungsvakuum zum Führungserfolg: Erkenntnisse und Führungsprinzipien eines Spitzenkochs, Restaurantbesitzers und Restauranttesters..... 115

Peter Gerber, Stefan Klingelhöfer

Führung veränderungsorientierter, strategischer Großprojekte:

Das Projekt „D-Check“ der Deutschen Lufthansa 129

Lutz von Rosenstiel

Leadership und Change..... 145

Hans-Gerd Ridder, Christina Hoon

Führung in Teams: „Geteilte Führung“ als Beitrag zum Führungsprozess..... 157

Bernd Vogel

Emotionsorientierte Führung von Teams:

Emotionen in Teams als Leadership-Aufgabe..... 165

Leadership in und von Unternehmen

Heike Bruch, Bernd Vogel

Organisationale Energie:

Wie Führungskräfte das Potenzial ihres Unternehmens ausschöpfen können..... 181

Gary Steel, Paul Lewis, Erika Brügger

Firmenspezifische Führungsphilosophie und deren konsequente Umsetzung:

Das Beispiel der ABB..... 193

Liz Mohn

Unternehmenskultur und Führung:

Erfolgsfaktoren zur Gestaltung der Zukunft in Wirtschaft und Unternehmen 209

Walter Gränicher

Leadership und Identität: Untrennbar für Erfolg bei ALSTOM Power Service 219

Timm Eichenberg, Priya Abraham, Ian Hayward

Unterstützung von Veränderungsprojekten durch Qualifizierung beteiligter

Führungskräfte: Das International Leadership Program im IT-Bereich von E.ON 233

Utz Claassen

Wissensmanagementbasiertes Leadership:

Führungsmodell und Umsetzung bei der EnBW AG..... 249

Martin Hilb

Integrierte strategische Führung und Erfolgskontrolle:

New Corporate Governance 257

Norbert Thom, Renato C. Müller

Innovationsmanagement in KMU: Erkenntnisse aus einer explorativen Studie 269

Rolf Wunderer

Internes Unternehmertum: Gestaltungsempfehlungen..... 283

Christian Scholz

Darwiportunismus als Megatrend und Führungsherausforderung in

Unternehmen..... 293

Fredmund Malik

Leadership im Unternehmen – Trends und Perspektiven..... 307

Zusammenfassung und Ausblick

Heike Bruch, Bernd Vogel, Stefan Krummaker

Leadership – Trends in Praxis und Forschung 323

Die Autorinnen und Autoren..... 331