

Gliederung

Abbildungsverzeichnis	vii
Abkürzungsverzeichnis	ix
1 Einführung: Enterprise Risk Management als neue Managementmaxime.....	1
1.1 Definition und Literaturüberblick zu Enterprise Risk Management	2
1.2 Untersuchungsrahmen und Problemstellung	9
1.3 Motivation der Untersuchung.....	10
1.4 Zielsetzung: Untersuchung der Effekte von ERM auf MCS	12
1.5 Aufbau der Arbeit.....	13
2 Management Control Systems.....	15
2.1 Status Quo der MCS-Literatur: Design-orientierte Contingency-Studien	18
2.2 Levers of Control.....	25
2.3 Zwischenfazit: ERM als neuartiger unspezifischer Kontextfaktor für MCS	28
3 ERM vor dem Hintergrund des COSO ERM - Integrated Framework	30
3.1 Auseinandersetzung mit COSO ERM als Referenz für die Untersuchung	30
3.1.1 Entwicklung und Hintergrund von COSO ERM.....	31
3.1.2 Wesentliche Inhalte des COSO ERM.....	32
3.2 ERM als vage Amalgamisierung unterschiedlicher Komponenten.....	38
3.2.1 Umfassender Strategie- und Zielbezug	40
3.2.2 Ganzheitliche Steuerung unter Unsicherheit	44
3.2.3 Systematische Integration diverser Komponenten im ERM-Prozess.....	57
3.3 Zwischenfazit: ERM als Management-Amalgam	61
4 Präzisierung der Problemstellung und Ableitung der Forschungsfragen	64
5 Methodentheoretische Betrachtung	71
5.1 Methodentheoretische Grundlage der Anwendungsperspektive: Die Actor- Network Theory.....	72
5.2 Methodentheoretische Grundlagen zur Untersuchung von Integration.....	75
5.2.1 Untersuchung von Integration mittels Boundary Objekten.....	78
5.2.2 Boundary Objekte in bisherigen Integrationsstudien	82
5.3 Methodentheoretische Auseinandersetzung mit ERM nach COSO	87
5.3.1 Die Steuerungsanwendung im Rahmen von COSO.....	92
5.3.2 Die Verwendung unpräziser Konstrukte in COSO.....	100
5.3.3 Zwischenfazit der Auseinandersetzung mit COSO	105
5.4 Zusammenfassung des methodentheoretischen Rahmens.....	107
6 Forschungsansatz und Methodik	108
6.1 Forschungsansatz: Exploration mittels qualitativem Ansatz.....	111
6.2 Untersuchung der Forschungsfragen durch eine interpretative Fallstudie	112
6.3 Datenerhebung durch semi-strukturierte Interviews	114
6.4 Datenanalyse durch mehrstufiges Coding	116
6.5 Vorgehen und Aufbau der Untersuchung.....	117
6.6 Vor der Fallstudie: Analyse unter dem Text	126
7 Fallstudie: Enterprise Risk Management bei der Maschinen AG.....	128
7.1 Vorstellung der Maschinen AG.....	129
7.2 Vorgaben der Maschinen AG zu ERM und MCS	131
7.2.1 Die Beschreibung des risiko- und chancenbasierten Managements.....	131
7.2.2 Vorgaben zur Steuerung.....	133
7.3 Umsetzung der Vorgaben: Resultierende Maßnahmen und Konstrukte	147
7.4 Betrachtung der entstehenden Verknüpfungen.....	193
7.4.1 Verknüpfung der Unternehmensfunktionen und -bereiche	193

7.4.2	ANT-basierte Betrachtung der Verknüpfung einzelner Akteure.....	195
7.4.3	Effekte des Kontexts auf die ERM-Konstruktion	203
7.5	Wirkung der Konstrukte auf Integration und Desintegration.....	214
7.5.1	Betrachtung der verbindenden Elemente als Boundary Objekte.....	214
7.5.2	Verwendung der verbindenden Elemente.....	228
7.5.3	Schaffung von Brücken und Barrieren durch Boundary Objekte.....	231
8	Analyse und Diskussion der Fallstudie.....	238
8.1	Konsequenzen der vorgestellten Herangehensweise an ERM	238
8.2	Die Effekte von ERM auf MCS	239
8.3	Beitrag der Studie zur Literatur	243
8.4	Diskussion der Ergebnisse vor dem Hintergrund der Insolvenz	247
8.5	Prämissen und Einschränkungen der Studie.....	248
9	Abschließende Betrachtung	251
9.1	Zusammenfassung und Fazit	251
9.2	Implikationen der Studie für die Wissenschaft.....	252
9.3	Implikationen der Studie für die Praxis.....	253
9.4	Ausblick auf die zukünftige Entwicklung der Thematik.....	254
	Verzeichnis der zitierten Literatur	257
	Übersicht zu den Quellen der Fallstudie	279