

Inhaltsverzeichnis

Vorwort	V
Inhaltsverzeichnis.....	VII
Abbildungsverzeichnis.....	XI
Tabellenverzeichnis.....	XIII
Abkürzungsverzeichnis.....	XV
1 Einleitung	1
2 Notwendigkeit und Nutzen von Wirtschaftlichkeits- untersuchungen in der kommunalen Praxis	5
2.1 Notwendigkeit und Nutzen von Wirtschaftlichkeitsuntersuchungen aus finanzwissenschaftlicher und rechtlicher Sicht	5
2.1.1 Kommunale Rahmenbedingungen	6
2.1.2 Kommunale Unternehmen im Spannungsfeld zwischen Rendite- erzielung und Daseinsvorsorge	9
2.1.3 Rechtliche Rahmenbedingungen	11
2.2 Wirtschaftlichkeitsrechnungen im Gesetz – Notwendigkeit und Nutzen	12
2.3 Methoden (Verfahren) der Wirtschaftlichkeitsuntersuchungen	14
2.3.1 Allgemeines	14
2.3.2 Einzelwirtschaftliche Verfahren	15
2.3.3 Gesamtwirtschaftliche Verfahren	15
3 Einzelwirtschaftliche Methoden der Investitionsrechnung – Strukturieren, Kalkulieren, Entscheiden, Prüfen	17
3.1 Systematisierung kommunaler Investitionsentscheidungen und Zuordnung von geeigneten Methoden	17
3.2 Investitionsrechnungen in der Praxis	18
3.3 Statische oder dynamische Verfahren?	21
3.3.1 Beispiele zur statischen und dynamischen Betrachtung	21
3.3.2 Statische Verfahren	23
3.3.2.1 Einperiodische Verfahren	23
3.3.2.1.1 Rechengrößen der statischen Investitionsrechnung	27
3.3.2.1.1.1 Direkt aus den Zahlungen abgeleitete Rechengrößen	27
3.3.2.1.1.2 Kalkulatorische Rechengrößen	29
3.3.2.1.1.3 Unterschiedliche Nutzungsdauern der Investitionsalternativen	35
3.3.2.1.1.4 Unterschiedlicher Kapitaleinsatz der Investitionsalternativen	36
3.3.2.1.1.5 Bewertung	36
3.3.2.2 Mehrperiodige Verfahren	37

3.3.2.2.1	Kennzeichnung der Amortisationsrechnung	37
3.3.2.2.2	Kumulationsmethode	37
3.3.2.2.3	Durchschnittsmethode	39
3.3.2.2.4	Besonderheiten im öffentlichen Sektor	40
3.3.2.2.5	Kritik	41
3.3.2.3	Kritik an den statischen Verfahren der Investitionsrechnung	42
3.3.3	Dynamische Verfahren der Investitionsrechnung	43
3.3.3.1	Exkurs zur Finanzmathematik: Verzinsung	43
3.3.3.1.1	Aufzinsen einer Zahlung bzw. „Wie hoch ist mein Kapital nach n Jahren?“	44
3.3.3.1.2	Abzinsen einer Zahlung (diskontieren) bzw. „Welchen Wert hat Geld heute, wenn ich es erst in n Jahren bekomme?“	45
3.3.3.1.3	Aufzinsen und Abzinsen mehrerer Zahlungen (einer Zahlungsreihe)	47
3.3.3.1.4	Zusammenfassung	49
3.3.3.2	Kapitalwertmethode	49
3.3.3.2.1	Berechnungsmethodik und Interpretation	49
3.3.3.2.2	Laufzeitunterschiede und Unterschiede im Kapitaleinsatz	54
3.3.3.2.3	Vergleich von Investitionsalternativen über identische Zeiträume (Investitionsketten)	58
3.3.3.2.4	Kapitalwert bei Investitionen ohne Einzahlungen bzw. ohne positiven Einzahlungsüberschuss	59
3.3.3.2.5	Analyse von Einzelinvestitionen	60
3.3.3.2.6	Analyse von Investitionsprojekten	61
3.3.3.2.7	Kapitalwertfunktionen	63
3.3.3.3	Grundlagen zum Kalkulationszinssatz	66
3.3.3.3.1	Theoretische betriebswirtschaftliche Grundlagen zum Kalkulationszinssatz	67
3.3.3.3.2	Implikationen für den Kalkulationszinssatz bei Investitionsrechnungen im öffentlichen Bereich	71
4	Nutzwertanalyse: Welchen nicht monetär messbaren Nutzen hat die Investition?	75
4.1	Motivation und Einführungsbeispiel	75
4.2	Verfahrensschritte	78
4.3	Prämissen und Folgerungen für die Anwendung	88
5	Gesamtwirtschaftliche Investitionsrechnungen	93
5.1	Motivation und Kurzkennzeichnung	93
5.2	Haushaltsrechtliche Relevanz und Methodenüberblick	95
5.3	Kosten-Nutzen-Analyse	96
5.3.1	Aufgaben und Zielsetzungen	96
5.3.2	Arbeitsschritte	97
5.3.2.1	Erfassung der Maßnahmenwirkungen	98

5.3.2.2	Erfassung der Maßnahmenwirkungen	98
5.3.2.3	Festlegung des Kalkulationszinsfußes	99
5.3.2.4	Durchführung der Rechnung	99
5.3.2.5	Sensitivitätsanalyse	100
5.3.2.6	Beschreibung der nicht bewertbaren Wirkungen (Intangibles)	100
5.3.3	Anwendungsbereiche	101
5.4	Kostenwirksamkeitsanalyse	102
5.4.1	Kennzeichnung	102
5.4.2	Vorgehensweise	103
5.4.3	Erfassung der Kosten und Wirksamkeit	104
5.4.3.1	Ermittlung der Kosten- und Nutzenelemente	104
5.4.3.2	Kosten- und Nutzenarten	105
5.4.3.3	Bewertungsansätze: Wie sind Kosten und Nutzen zu bewerten?	106
5.4.3.4	Zahlungsbereitschaft und Kompensationsforderung	107
5.4.3.5	Methoden zur Ermittlung der Zahlungsbereitschaft	107
5.4.3.6	Handlungsempfehlungen für den Fall der Nichtbewertbarkeit von Wirkungen	111
5.4.4	Quotientenvergleich	112
5.4.5	Kritische Würdigung und Fazit	113
5.5	Paarweiser Vergleich	114
5.5.1	Variante 1	114
5.5.2	Variante 2	116
5.5.3	Variante 3	117
6	Fazit	119
	Literaturverzeichnis	121
	Stichwortverzeichnis	125
	Autoren	128