

# Inhalt

## Kapitel 1: Standpunkt

Das Experten-Interview zum Thema „Moderne Budgetierung“  
*Siegfried Gänßlen, Ronald Gleich, Mike Schulze*..... 15

Das Experten-Interview zum Thema „Planungssoftware und  
Moderne Budgetierung“  
*Steffen Sindl, Ronald Gleich, Mike Schulze*..... 23

## Kapitel 2: Grundlagen & Konzepte

Moderne Budgetierung im Überblick  
*Ronald Gleich, Peter Schentler, Martin Tschandl, Robert Rieg,  
Udo Kraus, Uwe Michel*..... 33

Rollierende Planung und rollierende Hochrechnung: Konzept  
und Bewertung  
*Robert Rieg, Carsten Bork*..... 55

Planung mit Treibermodellen für mehr Steuerungsmöglichkeiten  
und Effizienz  
*Michael Kappes, Peter Schentler*..... 73

## Kapitel 3: Umsetzung & Praxis

Moderne Budgetierung: Praxisbeispiele  
*Ronald Gleich, Peter Schentler, Michael Kappes, Martin Tschandl,  
Udo Kraus, Hans-Ulrich Holst, Uwe Michel, Helmut Willmann*..... 101

Best Practice Award: Agile Planung bei Bayer MaterialScience  
*Alexander Becker, Jörg Leyk, Lars Riemer*..... 125

Moderne Konzernplanung als Basis für eine aktive Konzernsteuerung  
*Bastian Borkenhagen, Michael Kappes*..... 147

Moderne Budgetierung am Beispiel der Hansgrohe SE  
*Udo Kraus*..... 161

## Kapitel 4: Organisation & IT

Softwareauswahl zur IT-Unterstützung einer Modernen Budgetierung  
*Sabine Rossegger, Martin Tschandl*..... 181

|   |     |
|---|-----|
| Planung: Effektive IT-Unterstützung bei der Neuausrichtung<br>des Forecast-Prozesses<br><i>Carmen Kutzner, Peter Sinn</i> .....             | 209 |
| Budgetierung: Effektive Methoden und moderne Instrumente bei<br>der FAUN Umwelttechnik<br><i>Matthias Kohlmann, Harald Matzke</i> .....     | 227 |
| Integrierte Konzernplanung bei Henkel: Anforderungen und<br>Umsetzung<br><i>Christoph Wenner, Christian Corsmeier, Karsten Oehler</i> ..... | 247 |
| Innovative Planung mit SAP BPC in einem Medienunternehmen<br><i>Johanna Herbst, Georg Renz</i> .....  | 269 |
| <br><b>Kapitel 5: Literaturanalyse</b>  |     |
| Literaturanalyse zum Themengebiet „Moderne Budgetierung“<br><i>Robert Rieg</i> .....  | 296 |
| Stichwortverzeichnis.....   | 301 |