

1	Einleitung – Ein Plädoyer für Investitionen in die Arbeitsfähigkeit	1
2	Perspektiven der Arbeitsfähigkeit	3
2.1	Das Konstrukt der Arbeitsfähigkeit – Wie erzielen wir eine Balance?	3
2.2	Sorge um die Arbeitsfähigkeit – Was reduziert die Arbeitsfähigkeit?	6
2.3	Arbeitsfähigkeit als Personalrisiko – Wie begegnen wir diesem Risiko?	9
3	Das Haus der Arbeitsfähigkeit – eine Erkundungstour	13
3.1	Erstes Stockwerk: Die Gesundheit	13
3.2	Zweites Stockwerk: Die Kompetenz	17
3.3	Drittes Stockwerk: Die Werte	19
3.4	Viertes Stockwerk: Die Arbeit	21
3.5	Die Umgebung: Eine abwechslungsreiche Landschaft	24
4	Das Navigationssystem zur Erkundung	27
4.1	Basisdaten – Die Gefährdungsanalyse	27
4.2	Der Arbeitsbewältigungsindex – Ein Wegweiser aus Personensicht	29
4.3	Das AFM-Radar – Der Schritt zum Kompass	32

5	Erfolgsfaktoren des Arbeitsfähigkeitsmanagements	35
5.1	Erfolg durch Intervention – Die Trendwende als Ziel	35
5.2	Der Schlüssel zum Erfolg – Zum Öffnen aller Türen	38
	Erratum zu Michael Treier	E1
	Was Sie aus diesem Essential mitnehmen können	43
	Fachliteratur – Vertiefende Literatur zum Weiterlesen	45