

Inhalt

Vorwort	9
<i>Michael Fischer</i>	
Geleitwort	11
<i>Peter Neher</i>	
Einleitung	15
<i>Alexis Fritz, Michael Fischer, Georg Beule und Wolfgang Heinemann</i>	
A Grundlegung	18
1 Managemententscheidungen in Einrichtungen der Caritas und Diakonie	19
<i>Michael Fischer</i>	
2 Zur Philosophie des Prozessmodells	45
<i>Wolfgang Heinemann</i>	
3 Kriterien zur Findung ethisch verantwortbarer Entscheidungen im Management christlicher Organisationen	63
<i>Georg Beule, Michael Fischer, Alexis Fritz und Wolfgang Heinemann</i>	
4 Ethische Entscheidungskultur in der verbandlichen Caritas	87
<i>Alexis Fritz</i>	
B Der Leitfaden „Ethisch entscheiden“	100
1 Ethisch entscheiden - Leitfaden zur Einzelreflexion und für Konferenzen	101
2 Vorstellung des Leitfadens „Ethisch entscheiden“	115
<i>Alexis Fritz</i>	
3 Überlegungen zur Implementierung	133
<i>Wolfgang Heinemann</i>	
4 Rolle der Moderation und des Ethikexperten in der Durchführung	149
<i>Georg Beule</i>	
5 Entscheidungsfindung und Spiritualität	157
<i>Thomas Steinforth</i>	

C	Erfahrungen	168
1	Auswertung der Praxiserfahrungen <i>Georg Beule</i>	169
2	Entscheidend führen Einrichtungsleitungen des Caritasverbandes für den Rhein-Erft-Kreis e. V. arbeiten mit dem Leitfaden „Ethisch entscheiden“ <i>Brigitte Saviano</i>	175
3	Ethisch entscheiden – Erfahrungen aus der Caritas der Diözese Graz-Seckau <i>Franz Küberl</i>	181
4	Ethik im Management – Luxus, nice to have, Notwendigkeit oder unnötige Überfrachtung <i>Franz Graf von Harnoncourt</i>	187
5	Entscheidungen werden jetzt einfacher ... <i>Interview mit der Krankenhausoberin Christel Müller zur Anwendung des Leitfadens</i>	195
D	Externe Kommentare	202
1	Kommentar aus Sicht des St. Galler Management-Modells: Klärung des normativen Sinnhorizonts als Fundament für wirksames Management <i>Hendrik Höver</i>	203
2	Ethisch entscheiden – Prozessbeschreibung und Kriterien für Caritasdienste und -einrichtungen <i>Klaus Baumann</i>	219
3	Werte im System <i>Matthias Warmuth</i>	235
	Die Autorinnen und Autoren	247