

|          |                                                                                        |           |
|----------|----------------------------------------------------------------------------------------|-----------|
|          | <b>Zusammenfassung der Ergebnisse .....</b>                                            | <b>5</b>  |
| <b>1</b> | <b>Einleitung .....</b>                                                                | <b>8</b>  |
| <b>2</b> | <b>Methoden, Vorgehen und Untersuchungsbetriebe .....</b>                              | <b>12</b> |
| 2.1      | Experteninterviews und Befragung von Gewerkschafter/innen .....                        | 12        |
| 2.2      | Interviews mit Betriebsräten .....                                                     | 12        |
| 2.3      | Analyse der Mitgliederdatenbanken von IG Metall und IG BCE .....                       | 16        |
| <b>3</b> | <b>Gelegenheitsfenster zur Vitalisierung betrieblicher Mitbestimmung? .....</b>        | <b>18</b> |
| 3.1      | Handlungsumfeld der Betriebe .....                                                     | 18        |
|          | Erfolge beim Aufbau Ost .....                                                          | 18        |
|          | Positives Klima gegenüber Betriebsräten in Öffentlichkeit und Politik .....            | 27        |
|          | Imagewandel und verstärkte Betriebsorientierung der Gewerkschaften.....                | 31        |
| 3.2      | Handlungskontext in Betrieben .....                                                    | 32        |
| 3.3      | Zwischenfazit I .....                                                                  | 37        |
| <b>4</b> | <b>Anstieg von Betriebsratsgründungen in Ostdeutschland? .....</b>                     | <b>40</b> |
| 4.1      | Ungleiche quantitative Verbreitung von Betriebsräten .....                             | 40        |
| 4.2      | Ungleicher Anstieg an Betriebsratsgründungen .....                                     | 43        |
| 4.3      | „Gewinne“ und „Verluste“ von Betriebsräten .....                                       | 48        |
| 4.4      | Ursachen steigender Betriebsratsgründungen aus Sicht der Gewerkschaften .....          | 52        |
| 4.5      | Zwischenfazit II .....                                                                 | 55        |
| <b>5</b> | <b>Muster von Betriebsratsgründungen in den Untersuchungsbetrieben .....</b>           | <b>57</b> |
| 5.1      | Ereignisgründungen: „Wir hätten heute noch keinen Betriebsrat“ .....                   | 59        |
| 5.2      | Dauerhafte Problemlagen: „Mit Betriebsrat kann es nur besser werden“ .....             | 61        |
|          | Hintergründe der langen Vorgeschichten: „Draußen steh’n genug andere“ .....            | 62        |
|          | Bruch des Aufbaupaktes: „Also, wir sind hier nur die billigen Arbeitskräfte“ .....     | 65        |
|          | Verletzung der Fürsorgepflicht: „Da konnten die mit uns machen, was sie wollten“ ..... | 76        |
| 5.3      | Zwischenfazit III .....                                                                | 80        |

|          |                                                                                                          |            |
|----------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|
| <b>6</b> | <b>Aktivierung von Betriebsräten .....</b>                                                               | <b>83</b>  |
| 6.1      | Drei Aktivierungsmuster von Betriebsräten und Betriebsratspraxis .....                                   | 85         |
| 6.2      | Krisen-Mobilisierung.....                                                                                | 86         |
| 6.3      | Personeller Wechsel und Kurskorrektur in ‚verlängerten‘ Nachgründungsphasen .....                        | 88         |
| 6.4      | Generationswandel .....                                                                                  | 94         |
|          | Organisierte Übergabe: „Wir wollen nichts weiter als ein Stückchen Normalität“ .....                     | 97         |
|          | Erzwungene Generationsablösung: „Königsmord“ .....                                                       | 102        |
|          | Ungeregelte Übernahme und Neustart: „Es gibt Regeln, was vorher nicht war“ .....                         | 105        |
|          | Verzögerte Nachfolge: „Es ist zunehmend schwieriger, junge Kollegen zu finden“ .....                     | 106        |
| 6.5      | Zwischenfazit IV .....                                                                                   | 108        |
| <b>7</b> | <b>Resümee: Zwei Varianten der Vitalisierung betrieblicher Mitbestimmung<br/>in Ostdeutschland .....</b> | <b>110</b> |

## **Anhang**

|                                                                    |     |
|--------------------------------------------------------------------|-----|
| Literaturverzeichnis .....                                         | 120 |
| Auszug aus dem Fragebogen IG Metall/IG BCE in Ostdeutschland ..... | 126 |
| Tabelle: Merkmale der Untersuchungsbetriebe .....                  | 128 |
| Verzeichnis der Abbildungen und Tabellen .....                     | 132 |
| Abkürzungsverzeichnis .....                                        | 134 |
| Hinweise zu den Autorinnen.....                                    | 135 |
| OBS-Arbeitsheft 83: Inhalt und Zusammenfassung.....                | 136 |