

Inhalt

Ein paar Worte vorab	5
1 Was ist ein Team?	7
1.1 Was macht eine Gruppe zum Team?	7
1.2 Was macht ein Team zu einem guten Team?	9
2 Teambildung	14
2.1 Warum Teams sich ständig wandeln	14
2.2 Teambildungsphasen und Ihre Aufgaben als Kita-Leitung	16
3 Gute Teamführung – was heißt das?	20
3.1 Persönlichkeit und Rollenverständnis	20
3.2 Personalplanung und -einsatz	22
3.3 Kompetent delegieren	25
3.4 Teamentwicklung	30
3.5 Kommunikationskultur	32
3.6 Konfliktmanagement	38
3.7 Mitarbeitergespräche	44
3.8 Umgang mit Mobbing	49
3.9 Führungsstil	51

4	Das Geheimnis der Teammotivation	54
4.1	Quellen der Motivation	54
4.2	Günstige Motivationsbedingungen	56
5	Methoden zur Teammotivation	63
5.1	Wo stehen wir als Team?	64
5.2	Das gute Miteinander pflegen	71
5.3	Dienstbesprechungen	76
5.4	Self-Management: Gut für sich selbst sorgen	99
	Kopiervorlage: Teamuhr	110
	Kopiervorlage: Teamstern	111
	Medientipps	112