

Inhalt

1. Die Deutschen und das Geld und ihre Banken – Eine Einleitung	9
2. Die Deutsche Bank – Eine bewegte Geschichte	18
Vorbemerkung	18
Die Jahre vor der Gründung	22
Die Gründung 1870	33
Action in Übersee und das Inlandsgeschäft	36
Eisenbahnen und internationale Beteiligungen	44
Orient, Öl und anderes mehr	62
Der Erste Weltkrieg und das Ende der Kaiserzeit	72
Zwanziger Jahre, »Drittes Reich« und Zweiter Weltkrieg	81
<i>Revolution, Republik und Weltwirtschaftskrise</i>	84
<i>»Drittes Reich« und der 2. Weltkrieg</i>	109
Wiederaufbau und Wirtschaftswunderzeit	131
Biografische Abrisse	158
<i>Alfred Herrhausen</i>	158
<i>Hilmar Kopper</i>	175
<i>Rolf-Ernst Breuer und die Konquistadoren</i>	191
<i>Ackermann, Jain und Fitschen</i>	205
3. Leitung, die Leiden schafft – Prozesse rund um den Globus	219
Freundaufklärung – Thoma und die Rechtsabteilung	221

Das teuerste Interview der Welt – Die Kirch-Prozesse	225
Libor oben oder unten – Zinsmanipulationen und Rekordstrafen	245
Seltsame Mautgebühren – Tricks am Devisenmarkt	263
Gold und Silber lieb ich sehr – Manipulationen am Edelmetallmarkt	271
Bonus statt Bonität – US-Hypothekenkredite	277
Wer hat's erfunden? – Steuerhinterziehung in der Schweiz	286
Viel Schmutz – Betrug beim Emissionshandel	289
Spiegeln, Spiegeln – Geldwäsche in Russland	296
Verbotene Früchte – Verstoß gegen US-Sanktionen	299
Kölsche Klüngel – Die Oppenheim-Esch-Fonds	304
The Best of the Rest – Wo es sonst noch kriselt	309
4. Geschäft, Ethik und Moral –	
Unternehmenskultur am Scheideweg	318
Gutes Geld – Gewinn und Verantwortung	320
Zwangswises Umdenken – Unternehmensführung	331
Alles neu macht der Cryan – Struktur- und Führungswechsel	336
»Wir müssen einfach besser werden.« – Strategie 2020	342
Investment plus oder minus – Zwischen Ackermann und Cryan	345
Typisch oder untypisch – Cryan und Achleitner	351
Zäsur ohne Zinsen – Hauptversammlung 2016	361
Grau ist alle Theorie – Nach der Hauptversammlung	370

Zwischen Diversity und Klimaschutz – Selbstverständnis der Unternehmenskultur	375
Soros und Trump – Randnotizen zum Schluss	379
5. Deutsche Bank – was nun?	382
Richtige strategische Entscheidung	383
Mangelhafte Implementierung	387
Die »Fremdenlegion« der Bank	389
Der Ritt auf der Kreditwelle	391
Neue Herausforderungen	396
Was nun?	404
6. Deutsche Bank – aktuelle Entwicklungen und Ausblick unter besonderer Berücksichtigung der Strategie 2020	410
Einleitung	410
<i>Systemrelevanz und weltweite Verflechtungen des Bankhauses</i>	412
Wettbewerbsfähigkeit der Deutschen Bank	415
<i>Geschäftsmodelle und Wertschöpfungsketten im Umbruch</i>	416
Megatrends und Möglichkeiten profitablen Wachstums	420
<i>Wohlstand schaffen in Emerging Markets vs. Wohlstand erhalten in entwickelten Ländern</i>	420
<i>Infrastrukturfinanzierungen</i>	420
<i>Wachstum außerhalb des Bankensektors</i>	421
<i>Strategie 2020 der Deutschen Bank – ein kritischer Blick zum Erhalt der Wettbewerbsfähigkeit</i>	422
<i>Eine Herkulesaufgabe für den Vorstand und eine nervenaufreibende Zeit für alle Stakeholder</i>	426
Zum Schluss	430

7. Das Kapital –	
Fakten und Begriffserklärungen	432
Allgemein	432
<i>Aktionärsstruktur</i>	433
<i>Großaktionäre</i>	433
<i>Nettoertrag (Umsatz) ausgewählter Tochtergesellschaften und Niederlassungen im Jahr 2015:</i>	434
Glossar	434