

Inhaltsverzeichnis

A. Erneuerbare Energien	1
I. Einleitung	3
II. Erneuerbare Energien – die Branche im Überblick	4
III. Aktuelle Rechtliche Branchen-Rahmenbedingungen	7
1. Entwicklung des EEG seit 2000	7
2. Aktuelle Rahmenbedingungen	9
a) Einspeisevergütung und Direktvermarktung	9
b) Netzanschluss	11
c) Genehmigungsverfahren	11
3. Vorausschau	13
IV. Analyserelevante Besonderheiten	14
1. Begriffliche Klarstellung und Analyse motive	14
2. Analysefokus	16
3. Analysemedium und -methode	17
a) Cashflow-Modell und der DSCR als zentrale Analysekennziffer	17
b) Szenarioanalyse als dynamische Analyse methode	20
c) Relevanz des Basis-CF-Modells als Base-Case-Szenario	22
4. Cashflow-Faktoren und Risikoteilung (Windenergie Deutschland)	24
a) Cashflow-Faktoren und Risikoteilung aus der Anlagenerrichtungsphase	24
b) Cashflow-Faktoren und Risikoteilung aus der Anlagenbetriebsphase	29
5. Analyse während der Betriebs- und Kreditlaufzeit	61
a) Besonderheiten des Soll/Ist-Vergleichs zur Stromproduktion	63
b) Sukzessives Nachschärfen des Basis-Cashflow- Modells	65

6.	Tatsächliche und maximale Lebensdauer einer Windenergieanlage	66
V.	Top-5 Kennzahlen für die Branche	68
VI.	Branchenfrühwarnindikatoren	68
VII.	Quick-Check-Fragekatalog	69
B.	Handelsbranche	75
I.	Einleitung	77
II.	Der Handel – die Branche im Überblick	82
1.	Markttrends, Innovationstrends Produkte und Prozesse	87
2.	Herausforderungen, Gestaltungsfelder, Handlungsmöglichkeiten	90
3.	Branchenausblick	92
III.	(Aktuelle) Rechtliche (Branchen-)Rahmenbedingungen	94
1.	Rechtliche Rahmenbedingungen	94
2.	Strukturelle Rahmenbedingungen	96
IV.	Analyserelevante Besonderheiten	98
1.	Bonitätskritische Bilanzpositionen	98
2.	Zentrale GuV-Positionen	102
V.	Top 5 Kennzahlen für die Analyse von Händlern	103
1.	Top 5 Bilanzkennzahlen	103
a)	Schuldentilgungsfähigkeit	103
b)	Verschuldungsgrad (Leverage)	104
c)	Umsatzrendite (Return on Sales)	104
d)	Cashflow Rate	105
e)	Kapitalbindungsdauer des Nettoumlaufvermögens	106
2.	Top 5 Detailkennzahlen	108
VI.	Branchen-Frühwarnindikatoren	110
VII.	Vertriebsimpulse aus der (Branchen-)Kreditanalyse	111
VIII.	Quick-Check-Fragekatalog Branche	114

IX.	Beispiele: Auto- und Rohstoffhandel	115
1.	Autohandel	115
2.	Rohstoffhandel	117
C.	Pharmaindustrie	123
I.	Einleitung	125
II.	Pharmaindustrie – die Branche im Überblick	126
III.	Geschäfts-/Finanzberichte der Pharmaindustrie	132
IV.	Analyserelevante Besonderheiten	133
1.	Wesentliche Kennziffer der Gewinn- und Verlustrechnung	133
a)	EBIT und EBIT-Marge	133
b)	EBITDA und EBITDA-Marge	134
c)	Forschungskostenquote	134
d)	Personalintensität	136
2.	Wesentliche Cashflow Analyse	140
V.	Informationsqualität von Anhang und Lagebericht	142
VI.	Strategische Fragestellungen	144
VII.	Prozessuale Ablaufbeschreibung einer Branchenbetreuung und -analyse	145
VIII.	Fazit	148
D.	Kapitalintensive Prozessindustrien	149
I.	Kapitalintensive Prozessindustrien – die Branche im Überblick	151
II.	Analyserelevante Besonderheiten	154
1.	Bonitätskritische Bilanzpositionen	154
2.	Zentrale GuV-Positionen	155
III.	Top 5-Kennzahlen für die Analyse von kapitalintensiven Unternehmen der Prozessindustrien	156
1.	Top 5 Bilanzkennzahlen	156
a)	Schuldentilgungsfähigkeit	156

b)	Verschuldungsgrad (Leverage)	157
c)	Kapitalrendite (Return on Investment)	157
d)	Cashflow Rate	159
e)	Anlagedeckungsgrad	159
2.	Datalkennzahlen	160
IV.	Branchen-Frühwarnindikatoren	162
V.	Vertriebsimpulse aus der (Branchen-)Kreditanalyse	165
VI.	Quick-Check-Fragenkatalog Branche	167
VII.	Ausgewählte Branchenportraits	168
1.	Branchenportrait Zement und Baustoffe	169
2.	Branchenportrait Stahlindustrie	170
3.	Branchenportrait Chemieindustrie	173
4.	Branchenportrait Pharmaindustrie	177
5.	Branchenportrait Papierindustrie	181
6.	Branchenportrait Glasindustrie	183
E.	Heilberufe – Ärzte/Zahnärzte	187
I.	Ärzte/Zahnärzte – die Branche im Überblick	189
1.	Branchenstrukturanalyse nach Porter	189
a)	Verhandlungsmacht der Lieferanten	189
b)	Verhandlungsmacht der Kunden	190
c)	Bedrohung durch neue Wettbewerber	190
d)	Bedrohung durch Ersatzprodukte und Wettbewerbsintensität	191
2.	Herausforderungen, Handlungsmöglichkeiten	191
a)	Nachfolgersuche	191
b)	Bewertungsportale	192
II.	Aktuelle rechtliche Rahmenbedingungen	193
1.	Die Zulassung zur vertragsärztlichen Versorgung	193
a)	Allgemeine Voraussetzungen	194
b)	Das Nachbesetzungsverfahren bei Überversorgung im Planungsbereich	194

2.	Antikorruptionsgesetz im Gesundheitswesen	196
a)	Grundlagen der Neuregelung	196
b)	Der Verbotstatbestand § 299a und b StGB	196
c)	Auswirkungen in der Praxis	197
d)	Folgen strafrechtlichen Verhaltens	198
III.	Analyserelevante Besonderheiten	198
1.	Einnahmeseite	199
a)	Einnahmen von der Kassen(zahn)ärztlichen Vereinigung (Behandlung gesetzlich Versicherter)	199
b)	Einnahmen aus der Behandlung von Privatpatienten	200
2.	Ausgabenseite	200
a)	Personalkosten	200
b)	Abschreibung	201
IV.	Top 5 Kennzahlen	202
1.	Der durchschnittliche Fallwert	202
2.	Personalquote	202
3.	Umsatz absolut	204
4.	Gewinnquote	204
5.	Überblick	205
V.	Branchen-Frühwarnindikatoren	206
1.	Wettbewerb	206
2.	Vermögenslage	207
3.	Liquidität und Entnahmen	207
4.	Weitere Frühwarnindikatoren	208
VI.	Vertriebsimpulse aus der Kreditanalyse	209
1.	Private Banking	209
2.	Vermögensvorsorge	209
VII.	Quick-Check-Fragekatalog für Ärzte und Zahnärzte	210

F. Heilberufe – Apotheker	211
I. Apotheker – die Branche im Überblick	213
1. Branchenstrukturanalyse nach Porter	213
a) Verhandlungsmacht der Lieferanten	213
b) Verhandlungsmacht der Kunden	214
c) Bedrohung durch neue Wettbewerber	215
d) Wettbewerbsintensität	216
2. Herausforderungen	217
3. Ausblick	218
II. Aktuelle Rahmenbedingungen	218
1. Rechtliche Rahmenbedingungen	218
a) Die Ausbildung	218
b) Die Niederlassung in eigener Apotheke und Ausbau eines Apothekennetzes	219
c) Der Betrieb der Apotheke	221
2. Strukturelle Rahmenbedingungen	222
III. Analyserelevante Besonderheiten	223
1. Apotheke im Filialverbund	223
2. Apotheken mit Sonderumsätzen	223
IV. Top 5 Kennzahlen	224
1. Rohgewinn/Wareneinsatz	224
2. Personalkosten	224
3. Raumkosten	225
4. Rendite	225
5. Umsatzanteil Rx-/Non-Rx	226
6. Überblick	227
V. Branchen-Frühwarnindikatoren	227
1. Rohgewinnrückgang	227
2. Kontokorrentrahmen	227
3. Rechenzentrumsgelder	228
4. Steuernachzahlungen	228

5.	Rückstellungen in den Jahresbilanzen	228
6.	Lagerbestände	229
VI.	Vertriebsimpulse aus der Kreditanalyse	229
1.	Umbau der Apotheke	229
2.	Behindertengerechter Eingang	230
3.	Automatiktür	230
4.	Diskretionszone	230
5.	Einbau einer Klimaanlage	230
6.	Automatisierung der Abläufe – der Kommissionierautomat	231
VII.	Quick-Check-Fragekatalog für Apotheken	231