

Inhaltsverzeichnis

Vorwort	5
1 Einführung und Grundlagen	11
1.1 Einführung – Wozu braucht man die Kostenrechnung?	11
1.2 Rechnungswesen, Kostenrechnung und Controlling – Ist das nicht dasselbe?	16
1.2.1 Die Kostenrechnung als Teil des betrieblichen Rechnungswesens	16
1.2.2 Die Kostenrechnung als Informations- und Leitungsinstrument	22
1.2.3 Von der Kostenrechnung zum Controlling – von Informationen zur Unternehmenssteuerung	25
1.3 Die Begriffe des Rechnungswesens und der Kostenrechnung – wenn feine Unterschiede zählen	29
1.3.1 Die Begriffe des Rechnungswesens – Ein/Auszahlung, Einnahme/Ausgabe, Ertrag/Aufwand	33
1.3.2 Die Begriffe der Kostenrechnung – Kosten und Leistung	41
1.3.3 Eine Abgrenzung der Begriffe des Rechnungswesens und der Kostenrechnung	43
1.3.4 Die buchhalterische Abbildung der Kostenrechnung ...	51
1.3.5 Die praktische Relevanz der Abgrenzungen	57
1.4 Kostenrechnungssysteme – Warum sind mehrere unterschiedliche Systeme sinnvoll?	58
1.4.1 Die Zuordnung der Kosten – eine fortwährende Diskussion	64
1.4.2 Variable und fixe Kosten – wovon hängen diese ab? ...	71
1.4.3 Einzelkosten und Gemeinkosten – auf die Basis kommt es an	77
2 Vollkostenrechnung	80
2.1 Vollkostenrechnung nach Kostenarten, Kostenstellen und Kostenträgern	80
2.2 Kostenartenrechnung – Welche Art von Kosten sind angefallen?	82

2.2.1	Grundkosten	84
2.2.2	Kalkulatorische Kosten	99
2.3	Kostenstellenrechnung – Wo im Unternehmen sind die Kosten angefallen?	133
2.3.1	Zusammenhang und Ziel der Kostenstellenrechnung – Kosten zuordnen und kontrollieren	136
2.3.2	Prinzipien bei der Bildung von Kostenstellen – das richtige Maß finden	138
2.3.3	Primäre Gemeinkosten – die Verteilung von Kostenarten auf Kostenstellen	142
2.3.4	Sekundäre Gemeinkosten – die innerbetriebliche Leistungsverrechnung	149
2.3.5	Die Berechnung von Zuschlags- und Verrechnungssätzen	168
2.3.6	Kostenüber- und Kostenunterdeckung – die (un)angenehme Überraschung	173
2.4	Kostenträgerrechnung – Für welche Leistungen sind die Kosten angefallen?	179
2.4.1	Kostenträgerstückrechnung – die Kalkulation und ihre Verfahren	185
2.4.2	Die Kalkulation im Handel – eine Anwendung der Zuschlags- und Bezugsgrößenkalkulation	229
2.4.3	Kostenträgerzeitrechnung – Betriebsergebnisrechnung, Umsatz- und Gesamtkostenverfahren	238
2.5	Beurteilung der Vollkostenmethode – es gibt zwei Hauptkritikpunkte	253
3	Teilkostenrechnung	259
3.1	Konzepte und Systeme der Teilkostenrechnung	259
3.2	Teilkostenrechnung auf Basis variabler Kosten	260
3.2.1	Kostenauflösung – welche Teile der Kosten sind variabel?	260
3.2.2	Einstufige Deckungsbeitragsrechnung – keine Verrechnung der Fixkosten auf Kostenträger	265
3.2.3	Mehrstufige Deckungsbeitragsrechnung – Fixkosten in mehreren Stufen	273
3.2.4	Kostenträgerzeitrechnung auf Teilkostenbasis – besser planbare Kosten	280
3.3	Teilkostenrechnung auf Basis von Einzelkosten	292
3.4	Beurteilung der Teilkostenrechnung – es sind nicht alle Probleme gelöst	297
4	Analysen und Entscheidungen	300
4.1	Entscheidungen – auf Basis relevanter Kosten	300

4.2	Die Break-Even-Analyse – ab wann entsteht Gewinn?	303
4.2.1	Die Analyse eines Produktes – einfach und weit verbreitet	308
4.2.2	Die Analyse mehrerer Produkte – auf die Mischung kommt es an	315
4.2.3	Kritik der Break-Even-Analyse – leider viele Annahmen	328
4.3	Produktionsentscheidungen und Absatzentscheidungen – bei Kapazitätsengpässen	329
4.3.1	Analyse bei einem Engpass – eine einfache Entscheidung	334
4.3.2	Analyse bei mehreren Engpässen – beliebig komplex...	338
4.3.3	Die Bestimmung von Preisuntergrenzen des Absatzes...	342
4.4	Beschaffungsentscheidungen	351
4.4.1	Eigenfertigung oder Fremdbezug – »Make or buy« ...	352
4.4.2	Bestimmung von Preisobergrenzen in der Beschaffung	357
5	Plankostenrechnung	362
5.1	Konzepte und Systeme der Plankostenrechnung	362
5.2	Plankostenrechnung mit Vollkosten	369
5.2.1	Die starre Plankostenrechnung – nur ein erster Anfang	369
5.2.2	Die flexible Plankostenrechnung zu Vollkosten – eine valide Alternative	371
5.3	Flexible Plankostenrechnung mit Grenzkosten – die bessere Alternative	375
5.4	Abweichungsanalysen – einfache Fragen, kompliziert zu beantworten	380
5.4.1	Die Arten und Gründe der Abweichungen – sehr vielfältig	380
5.4.2	Die Interdependenz von Abweichungen	383
5.5	Beurteilung der Plankostenrechnung – einige Fragen bleiben offen	391
6	Prozesskostenrechnung	393
6.1	Grundlagen und Konzept – Treiber der Gemeinkosten	393
6.1.1	Ausgangslage und Zielsetzung	396
6.1.2	Das Prinzip der Prozesskosten und der Kostentreiber...	398
6.2	Aufbau der Prozesskostenrechnung	404
6.2.1	Die Begriffe der Prozesskostenrechnung	404
6.2.2	Aktivitäten und Prozesse	406
6.2.3	Kostentreiber, Prozesskoeffizienten und Prozesskostensätze	411

6.2.4	Das Prinzip der Ressourceninanspruchnahme – nicht alle Ressourcen werden genutzt	414
6.2.5	Die Durchführung einer Prozesskostenrechnung	419
6.3	Ergebnisse der Prozesskostenrechnung	426
6.3.1	Einsatzgebiete und Vorteile der Prozesskostenrechnung	426
6.3.2	Kritik der Prozesskostenrechnung – beliebig viel Aufwand	429
7	Neuere Kostenrechnungssysteme	432
7.1	Zielkostenrechnung	432
7.2	Produktlebenszykluskostenrechnung	438
7.3	Sonstige Verfahren der Kostenrechnung und des Kostenmanagements	440
7.3.1	Konstruktionsbegleitende Kostenrechnung	440
7.3.2	Qualitätskostenrechnung	440
7.3.3	Zeitkostenrechnung	441
	Abbildungsverzeichnis	442
	Literaturverzeichnis	448
	Stichwortverzeichnis	449