

## Inhaltsverzeichnis

|  |            |
|--|------------|
| <b>Abbildungsverzeichnis</b> .....                                       | <b>IV</b>  |
| <b>Tabellenverzeichnis</b> .....   | <b>VII</b> |
| <b>Abkürzungsverzeichnis</b> .....                                       | <b>IX</b>  |
| <b>1. Einleitung</b> .....   | <b>1</b>   |
| 1.1 Problemstellung der Arbeit/Ausgangslage.....                         | 1          |
| 1.2 Ziel der Arbeit .....  | 4          |
| 1.3 Eingrenzung der Arbeit .....   | 6          |
| 1.4 Aufbau der Arbeit.....   | 8          |
| 1.5 Forschungsmethodik der Arbeit.....                                   | 9          |
| <b>2. Grundlagen</b> .....   | <b>10</b>  |
| 2.1 Grundbegriffe.....   | 10         |
| 2.2 Digitalisierung.....   | 12         |
| 2.2.1. Digitalisierung der Wirtschaft .....                              | 13         |
| 2.2.2 Digitalisierung in der Bauwirtschaft.....                          | 14         |
| 2.3 BIM-Entwicklung in Deutschland.....                                  | 15         |
| <b>3. Das kybernetische Referenzmodell</b> .....                         | <b>19</b>  |
| 3.1 Das lebensfähige System .....  | 19         |
| 3.1.1 Das Prinzip der Modellbildung und das Metasystem .....             | 23         |
| 3.1.2 Das Prinzip der Rückkopplung .....                                 | 24         |
| 3.1.3 Das Prinzip der Rekursion .....                                    | 26         |
| 3.1.4 Das Prinzip der Autonomie.....                                     | 28         |
| 3.2 Das Referenzmodell .....   | 50         |
| 3.2.1 Das Referenzsystem 1 – Operative Repräsentanz .....                | 30         |
| 3.2.2 Das Referenzsystem 2 – Harmonisierung der operativen Systeme.....  | 35         |
| 3.2.3 Das Referenzsystem 3 – Zusammenwirken der operativen Systeme ..... | 37         |
| 3.2.4 Das Referenzsystem 4 – Zusammenführung .....                       | 41         |
| 3.2.5 Das Referenzsystem 5 - Entscheidungssystem .....                   | 45         |
| 3.2.6 Gesamtdarstellung des Referenzmodells .....                        | 48         |

|   |           |
|---|-----------|
| <b>4. Transformation des kybernetischen Referenzmodells .....</b>     | <b>50</b> |
| 4.1 Besonderheiten der deutschen Bauwirtschaft .....                  | 50        |
| 4.2 Transformation des Systems 1 .....                                | 53        |
| 4.2.1 Die Bestandteile des Systems 1 .....                            | 53        |
| 4.2.2 Herausbildung der zu überwachenden Größen in System 1 .....     | 55        |
| 4.2.3 Gemeinsame objektive Sprache .....                              | 56        |
| 4.2.4 Das konzeptionelle strukturelle Modell .....                    | 57        |
| 4.2.5 Das konzeptionelle parametrische Modell .....                   | 58        |
| 4.2.5.1 Indizes des parametrischen Modells .....                      | 59        |
| 4.2.5.2 Qualitative, wahrscheinliche und quantitative Bewertung ..... | 61        |
| 4.2.5.3 Ableitung von Potentialität, Fähigkeit und Realität .....     | 73        |
| 4.2.5.4 Quantitative Bewertung der Indizes .....                      | 74        |
| 4.2.6 Der Initialplan- Die Reifephase für Maßnahmen .....             | 76        |
| 4.2.6.1 Erstellung eines Initialplans .....                           | 76        |
| 4.2.6.1.1 Kundenintegration als Initiator .....                       | 77        |
| 4.2.6.1.2 Mitarbeiter als Initiator .....                             | 82        |
| 4.2.6.1.3 Wettbewerber als Initiator .....                            | 83        |
| 4.2.7 Erstellung eines Repertoires an Plänen .....                    | 87        |
| 4.2.8 Motorische Kanäle .....   | 89        |
| 4.3 Transformation von System 2 .....                                 | 93        |
| 4.3.1 Das Geschäftsfeldkoordinationszentrum- .....                    | 93        |
| 4.3.2 Zusammenwirkung der Aufgaben von System 2 .....                 | 95        |
| 4.4 Transformation von System 3 .....                                 | 97        |
| 4.4.1 Die Verbindung Q-S .....  | 99        |
| 4.4.2 Die Verbindung P-R .....  | 101       |
| 4.4.3 Die R-S-Verbindung .....  | 103       |
| 4.4.4 Die Verbindung P-Q .....  | 105       |
| 4.4.5 Hinweise zur Input- Output- Matrix .....                        | 106       |
| 4.4.6 Hinweise zum Prinzip negativer und positiver Rückkopplung ..... | 108       |
| 4.4.7 Der Alarmfilter .....   | 111       |

---

|  |            |
|--|------------|
| 4.5 Transformation von System 4.....                                 | 112        |
| 4.5.1 Externe sensorische Ereignisse.....                            | 113        |
| 4.5.1.1 Die Szenariotechnik- Analyse der Umweltbedingungen .....     | 116        |
| 4.5.2 Interne sensorische Ereignisse.....                            | 151        |
| 4.5.3 Interne motorische Ereignisse .....                            | 155        |
| 4.5.4 Externe motorische Ereignisse .....                            | 156        |
| 4.5.5 Ausbildung von Sensoren.....                                   | 156        |
| 4.5.6 Art und Weise der Informationsweiterverarbeitung .....         | 161        |
| 4.6 Transformation von System 5.....                                 | 163        |
| 4.6.1 Evaluierung von Vorzugszuständen .....                         | 164        |
| 4.6.2 Anpassung der Lenkungsmechanismen .....                        | 178        |
| 4.6.3 Zusammenwirkung der sensorischen und motorischen Komponente .. | 180        |
| 4.6.4 Überwachung des Funktionierens von System 3 und System 4 ..... | 181        |
| 4.6.5 Strategische Fortentwicklung .....                             | 183        |
| <b>5. Fazit.....</b>   | <b>185</b> |
| 5.1 Zusammenfassung.....   | 185        |
| 5.2 Ausblick .....   | 188        |
| <b>Literaturverzeichnis.....</b>                                     | <b>191</b> |