INHALTSVERZEICHNIS

TEXTTEIL

Einführung: Thema, Forschungsstand und Quellen 1

I. Vom alliierten „Exportverbot" bis zum Wiederbeginn des Überseegeschäfts. Ausgangsbedingungen des westdeutschen Außenhandels 1945–1948/49 9
1. Ausgangslage 1945 9
2. Deutsche Außenhandelsplanungen und alliierte Politik 1945–1947 10
3. Unternehmenspolitik der Ferrostaal AG 15

II. Lateinamerika, die USA und Westeuropa 1949–1955 21
1. Die Ausgangsposition in Lateinamerika 1949 21
2. Der Korea-Boom und die Gründung der Ferrostaal Overseas Corporation New York 23
3. Das Trolleybusgeschäft von 1952 mit Argentinien 27
4. Erste Krisenanzeichen im Südamerikageschäft Mitte der fünfziger Jahre 30

III. Osthandel und Embargo in der Ära des Kalten Krieges 35
1. Die Zerschneidung Mitteleuropas und die Optionen der Wirtschaft 35
2. Der Interzonenhandel als „Sprungbrett" des Osthandels 36
3. Der Beginn der deutsch-sowjetischen Wirtschaftsbeziehungen 1952–1958 41
4. Das China-Geschäft 47

IV. Europäische Integration, deutsch-französische Kooperation und Drittmärkte 51
1. Wirtschaftsintegration und Handelspolitik 51
2. Montanunion und die Neuordnung in der Ruhrwirtschaft 52
3. Deutsch-französische Kooperationsprojekte auf Drittmärkten 54
4. EWG, EFTA und Lateinamerika 56

V. Anlagenexport nach Lateinamerika und technische Entwicklungshilfe in den 60er Jahren 61
1. Strukturwandlungen im Außenhandel und Anlagenbau in Lateinamerika 61
2. Die Verschuldungskrise in Lateinamerika 65
3. Entwicklungshilfe als Funktion der Handelspolitik 69

VI. Die Ost-West-Wirtschaftsbeziehungen zwischen Kaltem Krieg und Entspannung 76
1. Die Kündigung des Berliner Interzonenabkommens 1960 76
2. Vom Röhrenembargo 1962 zur verstärkten Wirtschaftskooperation mit Osteuropa 77

Zusammenfassung und Ausblick 83

DOKUMENTATION

Dok. 1 Bericht v. Menges über die Reise nach Südamerika vom 12.9. bis 26.11.1949, 5.12.1949 (Faksimile) (HA 4001012022/20) 89
Dok. 2 Aufzeichnung v. Menges für Reusch über den Handel mit der Ostzone, 7.9.1949 (HA 400101410/341) 156
Dok. 3 Auzeichnung v. Menges für Reusch über den Interzonenhandel, 22.5.1950 (HA 400101410/341) 157
Dok. 4.1 Bericht v. Menges über den Aufenthalt in den Vereinigten Staaten vom 19.9. bis 12.10.1950, 26.10.1950 (HA 400101401/75) 158
Dok. 4.2 Bericht v. Menges über den Aufenthalt in Kanada (Montreal und Ottawa) vom 29.9. bis 3.10.1950, 26.10.1950 (HA 400101401/75) 164
Dok. 5 Bericht v. Menges über den Aufenthalt in Ägypten vom 29.3. bis 30.4.1951, 9.5.1951 (HA 400101410/342) 168
Dok. 6 Allgemeiner Südamerikabericht v. Menges: Reise durch Brasilien, Uruguay und Argentinien sowie Treffen mit den Vertretern aus Chile, Peru, Ecuador, Venezuela und Bolivien, 15.11.1951 (HA 400101410/342) 175
Dok. 7 Bericht über Organisation und Entwicklung der Ferrostaal A.G. Essen, 21.4.1952 (DvMA Bd. 110) 178
Dok. 8.1 Aufzeichnung v. Menges für Reusch über die deutsch-sowjetischen Wirtschaftsbesprechungen in Kopenhagen am 4.8.1952, nebst 2 Anlagen (Dok. 8.2), 5.8.1952 (HA 400101410/342) 193
Dok. 8.2 Aufzeichnung v. Menges: Vermerk über das Ergebnis einer Besprechung mit den Herren einer russischen Delegation über die Möglichkeiten der Aufnahme eines Warenaustausches zwischen Russland und der deutschen Wirtschaft am 4.8.1952, 10 Uhr, im Hotel Richmont in Kopenhagen, nebst Anlage, 5.8.1952 (HA 400101410/342) 195
Dok. 9 Schreiben v. Menges an Eugen Schulte, F.S.O. New York, über die Zusammenarbeit zwischen US-Gruppen und deutschen Firmen in unterentwickelten Gebieten, 26.8.1953 (DvMA Bd. 147 FSO NY Schulte) 198
Dok. 10.1-10.5 Bericht v. Menges über die Reise nach Venezuela, Nicaragua, Mexiko, Cuba und USA vom 10.11. bis 4.12.1953, 14.12.1953 (HA 400101410/343) 199
Dok. 11 Aufzeichnung v. Menges für Reusch über das Dreiecksgeschäft mit Peru/Argentinien, nebst 2 Anlagen, 22.4.1954 (HA 400101410/343).. 209
Dok. 12 Aufzeichnung v. Menges für Reusch über den Besuch der Leipziger Messe, 20.9.1954 (HA 400101410/343) 213
Dok. 13.1 Aufzeichnung v. Menges für Reusch über Lieferverhandlungen mit sowjetischen Export- und Importorganisationen in Moskau vom 9. bis 14.11.1954, nebst Anlagen (Dok. 13.2.-4), 16.11.1954 (HA 400101410/343) 214
Dok. 13.2 Aktennotiz Weger über die Besprechung bei Sojuspromexport am 9.11.1954, 12.11.1954 (DvMA Bd. 138) 214
Dok. 13.3 Schreiben v. Menges an Sergiejew, Präsident von Sojuspromexport, 11.11.1954 (HA 400101410/343) 215
Dok. 13.4 Aktennotiz Weger über die zweite Besprechung bei Sojuspromexport am 13.11.1954 (DvMA Bd. 138) 218

Dok. 14.1 Aufzeichnung v. Menges für Reusch über die deutsch-französische Zusammenarbeit in Nordafrika, 10.12.1954 (HA 400101410/343) 219
Dok. 14.2 Aufzeichnung v. Menges für Reusch über die deutsch-französische Zusammenarbeit in Nordafrika 13.1.1955 (HA 400101410/343) 220
Dok. 14.3 Schreiben Dr. Frhr. v. Maltzan an v. Menges betr. deutsch-französische Zusammenarbeit in Nordafrika, 25.11.1954 (HA 400101410/343) 221
Dok. 14.4 Memorandum zur deutsch-französischen Zusammenarbeit in Afrika (Anlage zu Dok. 14.2.) (HA 400101410/343) 221
Dok. 14.5 Aufzeichnung Reusch für v. Menges über die deutsch-französische Zusammenarbeit in Nordafrika, 24.1.1955 223
Dok. 15 Aufzeichnung v. Menges für Reusch über den Besuch der Leipziger Messe, 8.3.1955 (HA 400101410/343) 224
Dok. 16.1 Allgemeiner Reisebericht v. Menges: Südamerika-Reise mit Herrn Dr. Reusch vom 6.5. bis 7.7.1955. I. Ecuador, II. Peru, III. Chile, IV. Argentinien, V. Brasilien, VI. Venezuela, 25.7.1955 (HA 400101410/343) 225
Dok. 16.2 Aufzeichnung v. Menges: Allgemeine Bemerkungen für die Zusammenarbeit zwischen Essen und den südamerikanischen Niederlassungen, 25.7.1955 (HA 400101410/343) 231
Dok. 17 Aufzeichnung v. Menges für Reusch über Projekte in Südamerika, 16.9.1955 (HA 400101410/344) 237
Dok. 18 Aufzeichnung v. Menges für Reusch über den Sturz Peróns und die Interessen der Ferromar Argentina, nebst Anlage, 14.10.1955 (HA 400101410/343) 239
Dok. 19 Aufzeichnung v. Menges für Reusch über die Konsortialarbeit mit Krupp und anderen Unternehmungen bei Großprojekten im Ausland, 8.2.1956 (HA 400101410/344) 241
Dok. 20 Aufzeichnung v. Menges für Reusch über eine Besprechung mit Dr. Beutler (BDI) betr. Außenhandelsfragen, 23.8.1956 (HA 400101410/344) 243
Dok. 21 Bericht v. Menges über die Reise nach Polen vom 20. bis 29.11.1956, 4.12.1956 (DvMA Bd. 138) 245
Dok. 22.1 Bericht v. Menges: Eindrücke von einer Reise nach Peking via Moskau/Sibirien, 31.5.1957 (HA 400101410/344) 250
Dok. 22.2 Bericht v. Menges: Eindrücke von einer Reise nach China via Moskau /Sibirien, nebst 4 Anlagen, 31.5.1957 (HA 400101410/344) 252
Dok. 23.1 Aufzeichnung v. Menges für Reusch über die Konstituierung des Arbeitsausschusses Afrika des deutsch-französischen Wirtschaftskomitées im Gemeinsamen Markt, nebst 2 Anlagen, 31.7.1957 (HA 400101410/344) 263
Dok. 23.2 Schreiben der Botschaft der Bundesrepublik Deutschland in Paris an das Auswärtige Amt, 17.7.1957 (Anlage 1 zu Dok. 23.1) (HA 400101410/344) 263
Dok. 23.3 Auszug aus einem Protokoll über eine Unterhaltung mit Monsieur Chauvet, dem Hohen Kommissar A.E.F., am 8.7.1957 in Paris (Anlage 2 zu Dok. 23.1) (HA 400101410/344) 266
Dok. 24 Aufzeichnung v. Menges für Reusch über die Abwertung des französischen Franc und eine mögliche Aufwertung der DM, 12.8.1957 (DvMA Bd. 147 FSO NY Schulte) 269

Dok. 25 Aufzeichnung v. Menges für Reusch über den Aufbau einer Ferrostaal-Niederlassung in Frankreich, 14.11.1957 (HA 400101410/344) 270
Dok. 26 Bericht v. Menges über die Reise nach Aegypten vom 25.2. bis 5.3.1959, nebst Bericht über Besuch im aegyptischen Verkehrsministerium, 12.3.1959 (DvMA Bd. 138) 272
Dok. 27 Bericht v. Menges über die Reise nach Griechenland vom 7. bis 9.3.1959, 13.3.1959 (DvMA Bd. 138) 276
Dok. 28 Aufzeichnung v. Menges: Richtlinien der allgemeinen Geschäftspolitik der Ferrostaal AG Essen und der F.S.O. New York, 9.4.1959 (DvMA Bd. 147 FSO NY Schulte) 279
Dok. 29 Aufzeichnung v. Menges für Reusch nebst Schreiben an Fritz Berg vom 6.10.1959: Entwicklung des südamerikanischen Marktes und Good-Will-Mission des BDI 1959, 17.10.1959 (HA 400101410/344) 281
Dok. 30.1 Aufzeichnung v. Menges für Reusch über den beginnenden Handelskrieg zwischen EFTA und EWG und über Probleme für die Exportentwicklung, 15.12.1959 (HA 400101410/344) 285
Dok. 30.2 Stellungnahme Reusch für v. Menges zum Memorandum vom 15.12.1959, 5.1.1960, (HA 400101410/344) 286
Dok. 31.1 Bericht v. Menges über die Reise nach Washington vom 12.2. bis 19.2.1960, 3.3.1960 (DvMA Bd. 138) 288
Dok. 31.2 Vermerk v. Menges zur Reise Washington wegen Lateinamerika, 8.3.1960 (DvMA Bd. 138) 289
Dok. 32 Aufzeichnung v. Menges für Reusch über deutsch-schwedische Handelsbesprechungen in Stockholm am 14.6.1960, 21.6.1960 (HA 400101410/344) 292
Dok. 33.1 Bericht v. Menges über die Reise nach Argentinien, Chile und Brasilien via New York vom 19.9. bis 23.10.1960, 28.10.1960 (DvMA Bd. 138) 294
Dok. 33.2 Aktennotiz über die Unterhaltung v. Menges mit dem argentinischen Wirtschaftsminister Alsogaray am 21.9.1960, 6.10.1960 (DvMA Bd. 138) 297
Dok. 34.1 Schreiben v. Menges an die Außenstellen betreffend Entwicklungshilfe, 11.11.1960 (DvMA Bd. 147 FSO NY Schulte) 300
Dok. 34.2 Aktennotiz v. Menges: Besprechung mit Dr. Rudolf Vogel, dem Vorsitzenden des Haushaltsausschusses des Deutschen Bundestags, über das Thema „Entwicklungshilfe" am 10.11.1960 (Anlage zu Dok. 34.1) (DvMA Bd. 147 FSO NY Schulte) 301
Dok. 35 Aufzeichnung v. Menges: Bemerkungen zur Leipziger Messe 1961, 15.3.1961 (HA 400101410/345) 304
Dok. 36.1 Aufzeichnung v. Menges: Auswirkungen der DM-Aufwertung, 15.3.1961 (DvMA Bd. 147 FSO NY Schulte) 306
Dok. 36.2 Aufzeichnung v. Menges für Reusch über die DM-Aufwertung, 24.3.1961 (HA 400101410/345) 307
Dok. 37.1 Aufzeichnung v. Menges für Reusch über den UdSSR-Aufenthalt vom 13. bis 17.5.1961, 18.5.1961 (HA 400101410/345) 309
Dok. 37.2 Notiz v. Menges über die Reise nach Moskau vom 13. bis 17.5.1961, 18.5.1961 (DvMA Bd. 138) 310
Dok. 38 Aufzeichnung v. Menges über den Aufenthalt in Peru vom 31.5. bis 5.6.1961, 12.6.1961 (HA 400101410/345) 314

Dok. 39 Besprechung über die gegenwärtige Entwicklungspolitik der Vereinigten Staaten in Lateinamerika am 9.6.1961 (Kurz-Protokoll Graf Schulenburg), 19.6.1961 (HA 400101410/345) 319
Dok. 40.1 Schreiben v. Menges an Staatssekretär Dr. Ludger Westrick (Bundeswirtschaftsministerium), betr. die interamerikanische Entwicklungsbank, 19.6.1961 (DvMA Bd. 147 Washington, Ervin O. Anderson) 322
Dok. 40.2 Staatssekretär Dr. Westrick an v. Menges, 1.7.1961 (DvMA Bd. 147 Washington, Ervin O. Anderson) 323
Dok. 40.3 Ministerialdirektor Dr. Harkort an v. Menges, 6.7.1961 (DvMA Bd. 147 Washington, Ervin O. Anderson) 323
Dok. 41 Aktennotiz v. Menges über Entwicklungshilfepolitik und Weltbank, 11.9.1961 (DvMA Bd. 147 Washington, Ervin O. Anderson) 325
Dok. 42 Aufzeichnung v. Menges für Reusch/Rudhart über die Kontakte mit dem französischen Ministerpräsidenten Georges Pompidou, 12.4.1962 (HA 400101410/345) 326
Dok. 43 Aufzeichnung v. Menges für Reusch/Rudhart über eine Besprechung mit Hans von der Groeben über die zukünftige Handelspolitik der EWG, 13.4.1962 (HA 400101410/345) 327
Dok. 44.1 Bericht v. Menges über die argentinische Situation und die allgemeine Lage in Südamerika nach einer Reise nach Argentinien, Caracas und Washington, nebst Anlage (Dok. 44.2), 17.7.1962 (DvMA Bd. 138) 328
Dok. 44.2 Bericht Ervin O. Anderson, Washington: Die gegenwärtige Lage in Argentinien in der Sicht von Washington, 25.6.1962 (DvMA Bd. 138) 331
Dok. 45 Schreiben v. Menges an Eugen Schulte, New York nebst Anlage „Richtlinien für die zukünftige Entwicklung des überseeischen Geschäftes", 24.1.1963 (DvMA Bd. 147 FSO NY Schulte) 335
Dok. 46 Aufzeichnung v. Menges: Ergebnisse aus meinem Peru-Besuch vom 23.3. bis 3.4. früh in Lima und Chimbote betreffend das Chimbote-Geschäft, 16.4.1963 (DvMA Bd. 138) 338
Dok. 47.1 Aufzeichnung v. Menges: Notizen zu meinem Besuch in Brasilien vom 3. bis 8.4.1963, 17.4.1963 (DvMA Bd. 138) 342
Dok. 47.2 Aktennotiz v. Menges betr. Personalien in Peru und Brasilien, 17.4.1963 (DvMA Bd. 138) 346
Dok. 48.1 Aufzeichnung Dr. Kirchner (Ostausschuß der deutschen Wirtschaft) über die Vorbereitung der Osthandelsbesprechung mit der Bundesregierung am 18.7.1963, 7.6.1963 (DvMA Bd. 138) 347
Dok. 48.2 Aufzeichnung v. Menges über die Osthandelsbesprechung mit Bundeskanzler Adenauer und der Bundesregierung am 18.7.1963, 18.7.1963 (DvMA Bd. 138) 349
Dok. 49 Aufzeichnung v. Menges über eine Besprechung anläßlich eines Abendessens beim Botschafter Smirnow am 18.7.1963, 19.7.1963 (DvMA Bd. 138) 352
Dok. 50 Bericht v. Menges über allgemeine Eindrücke während eines Besuches in Moskau vom 22. bis 26.7.1963, 30.7.1963 (DvMA Bd. 138) 354
Dok. 51 Aufzeichnung Klaus Haniel/v. Menges: Gemeinsame Eindrücke von einer Reise nach Südamerika in der Zeit vom 29.8. bis 27.9.1963 (Brasilien, Argentinien, Chile, Peru, zum Abschluß New York), Okt. 1963 (DvMA Bd. 138) 357

Dok. 52.1 Aufzeichnung v. Menges: Allgemeine Eindrücke und Beobachtungen von einer Reise nach Bukarest, Budapest und Wien im Juli 1964, 27.7.1964 (DvMA Bd. 138) ... 365
Dok. 52.2 Aufzeichnung v. Menges: Besprechung mit dem stellv. rumänischen Ministerpräsidenten Gaston-Marin am 17.7.1964 in Bukarest, 27.7.1964 (DvMA Bd. 138) ... 368
Dok. 53 Bericht v. Menges über die Reise nach Polen vom 26.-30.4.1965, 7.5.1965 (DvMA Bd. 138) ... 369
Dok. 54 Aufzeichnung v. Menges: Besprechungen in Bukarest vom 20. bis 22.5.1965 wegen Galatz, 25.5.1965 (DvMA Bd. 138) ... 371
Dok. 55 Schreiben v. Menges an Dr. Hans-Wilhelm Rudhart, Vorstandsmitglied der GHH, betr. die Chemie-Austellung in Moskau, nebst Anlage, 7.9.1965 (DvMA Bd. 138) ... 373
Dok. 56 Aufzeichnung v. Menges über allgemeine Besprechungen in den USA vom 2. bis 8.5.1967, 27.5.1967 (DvMA Bd. 138) ... 375

ANHANG

I. Exportstatistik Ferrostaal AG/Bundesrepublik Deutschland ... 377
1.1. Ferrostaal: Export nach Länderblöcken und Jahren 1948–1965 ... 378
1.2. Bundesrepublik Deutschland: Export nach Länderblöcken und Jahren 1950–1965 ... 379
2.1. Ferrostaal: Die 10 wichtigsten Länder des Exports 1948–1965 ... 380
2.2. Bundesrepublik Deutschland: Die 10 wichtigsten Länder des Exports 1950–1965 ... 382
3. Ferrostaal: Export nach Blöcken/Einzelländern 1948–1965 ... 384
3.1. Westeuropa ... 384
3.2. Ostblock ... 385
3.3. Nord- und Mittelamerika ... 385
3.4. Südamerika/Australien ... 386
3.5. Afrika ... 387
3.6. Asien ... 388

II. Aufbau des GHH-Konzerns 1945 und 1975 ... 389

Abbildungsverzeichnis ... 393

Tabellenverzeichnis ... 394

Abkürzungsverzeichnis ... 395

Verzeichnis der Archive ... 396

Literaturverzeichnis ... 397

Personenregister ... 403

Firmenregister ... 411

ABBILDUNGSVERZEICHNIS

1. Dietrich Wilhelm von Menges [Haniel-Archiv] 7
2. MAN Trolley-Busse Typ 590 HEC 1 und 690 HEC 1 für Argentinien 1953 (aus einem Prospekt der MAN) [MAN Hist. Archiv UBN München] 28
3. Georg Kuhlmann, der Interzonenhändler des GHH-Konzerns [DvMA] 37
4. Hüttenwerk Chimbote, Schemazeichnung und Beschreibung [Die Unternehmen des GHH-Konzerns im Geschäftsjahr 1962/63, Haniel Archiv] 64
5. Messe in Lima 1962, Präsentation der Chimbote-Hüttenwerke [Haniel Archiv 454/276, Messe Lima] 64
6. Besuch des indonesischen Präsidenten Sukarno 1956 bei der GHH, Besichtigung einer Schmiedepresse im Werk Sterkrade [Haniel Archiv 45015/96] 74
7. Fernsehinterview mit Dr. von Menges und dem stellv. rumänischen Minister für Maschinenbau C. Nacuta anläßlich des Besuchs einer rumänischen Regierungsdelegation am 2. April 1965 in der Hauptverwaltung der GHH in Oberhausen [DvMA] 81
8. Dr. von Menges auf der Industrie-Ausstellung in Bukarest/Rumänien, 20.–23. Mai 1965 [DvMA] 81
9. Südamerika-Reise Hermann Reusch und von Menges, Ankunft in Lima, Peru 1. Juni 1955 [Haniel-Archiv 40010143/3] 234
10. Südamerika-Reise Hermann Reusch und von Menges, Ankunft in Lima, Peru 1. Juni 1955 [Haniel-Archiv 40010143/3] 234
11. Südamerika-Reise Hermann Reusch und von Menges, Empfang durch den chilenischen Staatspräsidenten Carlos Ibánez in Santiago am 18. Juni 1955 [Haniel-Archiv 40010143/3] 235
12. Südamerika-Reise Hermann Reusch und von Menges, Empfang durch den chilenischen Staatspräsidenten Carlos Ibánez in Santiago am 18. Juni 1955 [Haniel-Archiv 40010143/3] 235
13. Südamerika-Reise Hermann Reusch und von Menges 1955. Buenos Aires, Argentinien, Juni 1955 [Haniel Archiv 40010143/3] 236
14. Das erste LD-Sauerstoff-Blasstahlwerk in Brasilien, geplant und erbaut von der GHH [MAN GHH Werkarchiv Oberhausen-Sterkrade 09/3378] 299
15. Besuch des argentinischen Staatspräsidenten Arturo Frondizi bei Ferrostaal, 1960 [Haniel-Archiv 4559/193] 299
16. Empfang anläßlich der Leipziger Messe im März 1961, Dr. von Menges und der stellvertretende DDR-Ministerpräsident Heinrich Rau [DvMA] 305
17. Der GHH-Konzern 1945 und 1975 [von Menges, Unternehmensentscheide, 1976, Innenumschlag] 390/391

TABELLENVERZEICHNIS

Tab. 1: Wachstum des Bruttosozialprodukts und der Wirtschaftssektoren in ausgewählten Ländern Südamerikas 1950–1965 32
Tab. 2: Indikatoren des strukturellen Wandels in ausgewählten Ländern Südamerikas 1950–1965 33
Tab. 3: Der Osthandel der USA und der COCOM-Länder 1947–1963 38
Tab. 4: Die Entwicklung des Interzonenhandels 1948–1964 39
Tab. 5: Lieferungen der Ferrostaal AG in die Sowjetunion 1955–1965 47
Tab. 6: Zweiter Fünfjahresplan der Volksrepublik China 1958–1962 49
Tab. 7: Exporte der Ferrostaal AG nach Frankreich/Niederlande 1955–1965 58
Tab. 8: Regionalstruktur der Ausfuhr der Bundesrepublik in EWG/EFTA-Länder 1950–1966 58
Tab. 9: Anteile von a) ernährungswirtschaftlichen Gütern, Rohstoffen und Halbwaren sowie b) Fertigwaren an der Ein- und Ausfuhr der Bundesrepublik 1950–1959 62
Tab. 10: Stahlproduktion in ausgewählten Ländern Südamerikas 1958–1967 65
Tab. 11: Auslandsinvestitionen und Auslandsverschuldung in Lateinamerika 1963 67
Tab. 12: Junge Staaten Afrika/Asien: Umsätze der Ferrostaal AG 1961–1965 74
Tab. 13: Außenhandel der Ferrostaal AG mit der Sowjetunion, DDR und USA 1961–1965 77
Tab. 14: Regionalstruktur des Exports der Ferrostaal AG 1982/83–1988/89 86