

Inhaltsverzeichnis Teil I

1	Einleitung	1
	Bedeutung umweltorientierter Unternehmensführung	
2	Umweltmanagement	4
2.1	Definition und Anforderungen an das Umweltmanagement	4
2.2	Umweltmanagement gemäß EU-Verordnung 1836/93	8
2.2.1	Umweltprüfung	11
2.2.2	Umweltpolitik, -ziele und -programme	11
2.2.3	Umweltmanagementsystem	12
2.2.4	Umweltbetriebsprüfung	13
2.2.5	Umwelterklärung und Registrierung des Standortes	13
2.3	Noch nicht entschiedene Aspekte im Zusammenhang mit der EU-Verordnung 1836/93	15
3	Umweltcontrolling	16
3.1	Der betriebswirtschaftliche Controllingbegriff	16
3.2	Definitionen und Arten des Umweltcontrollings	17
3.3	Ziele, Bausteine und Aufgaben des Umweltcontrollings	20
4	Betriebliches Umweltinformationssystem (BUIS)	25
4.1	Definition, Modelle und Anforderungen	25
4.2	Funktionen und Arten	28
4.3	EDV-Unterstützung	30
5	Umweltmanagementtechniken	33
6	Total Quality Management (TQM)	35
6.1	Qualitätsmanagement - Definition und Ziele	35
6.2	Total Quality Management - Definition	37
6.3	Entwicklung des Total Quality Management	38
6.4	Aspekte des Total Quality Managements	40
6.5	Umweltmanagement und Total Quality Management	41
7	Literaturverzeichnis Teil I	43

Inhaltsverzeichnis Teil II

1	Einführung in die Umweltmanagementtechniken	49
1.1	Auswahl der Techniken	49
1.2	Aufbau der Kapitel 2 bis 9	50
2	ABC/XYZ-Analyse	53
2.1	Funktion	55
2.2	Hauptmerkmale	55
2.3	Beschreibung	55
2.4	Vorgehensweise	58
2.5	Notwendige Hilfsmittel und Qualifikation des Anwenders	62
2.6	Anwendung innerhalb anderer Umweltmanagementtechniken	62
2.7	Literaturhinweis	63
3	Checklistenmethode	65
3.1	Funktion	67
3.2	Hauptmerkmale	67
3.3	Beschreibung	67
3.4	Vorgehensweise	70
3.5	Notwendige Hilfsmittel und Qualifikation des Anwenders	70
3.6	Anwendung innerhalb anderer Umweltmanagementtechniken	71
3.7	Literaturhinweis	72
4	Ökobilanz	73
4.1	Funktion	75
4.2	Hauptmerkmale	75
4.3	Beschreibung	75
4.3.1	Anforderungen	77
4.3.2	Anwendungsgebiete	78

4.4	Vorgehensweise	79
4.4.1	Standard-Modell Ökolbilanz	80
4.4.2	Ökobilanzsystematik nach IÖW/Stahlmann	82
4.4.2.1	Betriebsbilanz	83
4.4.2.2	Prozeßbilanz	86
4.4.2.3	Produktbilanz	88
4.4.2.4	Standortbilanz	90
4.4.2.5	Anwendungsgebiete der einzelnen Bilanztypen	91
4.4.3	Ökobilanz nach Braunschweig/Müller-Wenk	92
4.4.4	Problembereiche der Anwendung	95
4.5	Notwendige Hilfsmittel und Qualifikation des Anwenders	95
4.6	Anwendung innerhalb anderer Umweltmanagementtechniken	95
4.7	Literaturhinweis	98
5	Ökologische Buchhaltung	101
5.1	Funktion	103
5.2	Hauptmerkmale	103
5.3	Beschreibung	103
5.4	Vorgehensweise	106
5.4.1	Erfassung und Messung der unternehmensspezifischen Umwelteinwirkungen	106
5.4.2	Gewichtung der verschiedenen Umwelteinwirkungen	107
5.4.3	Bewertung der unternehmensspezifischen Umwelt- einwirkungen und Ermittlung der Gesamteinwirkung	108
5.4.4	Problembereiche der Anwendung	111
5.5	Notwendige Hilfsmittel und Qualifikation des Anwenders	111
5.6	Anwendung innerhalb anderer Umweltmanagementtechniken	111
5.7	Literaturhinweis	112

6	Ökologische Qualität von Produkten	115
6.1	Funktion	117
6.2	Hauptmerkmale	117
6.3	Beschreibung	117
6.4	Vorgehensweise	119
6.4.1	Zusammenstellung der Input-/Outputfaktoren des ausgewählten Produktes für die einzelnen Lebenszyklusphasen	119
6.4.2	Unterteilung der einzelnen Produktlebenszyklusphasen in Tätigkeitsfelder, Hauptkriterien und Einzelkriterien	120
6.4.3	Beurteilung der Einzelkriterien	121
6.4.4	Bestimmung der ökologischen Teilqualitäten	123
6.5	Notwendige Hilfsmittel und Qualifikation des Anwenders	124
6.6	Anwendung innerhalb anderer Umweltmanagementtechniken	124
6.7	Literaturhinweis	125
7	Produktlinienanalyse	127
7.1	Funktion	129
7.2	Hauptmerkmale	129
7.3	Beschreibung	129
7.4	Vorgehensweise	135
7.5	Notwendige Hilfsmittel und Qualifikation des Anwenders	137
7.6	Anwendung innerhalb anderer Umweltmanagementtechniken	137
7.7	Literaturhinweis	138
8	Technikwirkungsanalyse	141
8.1	Funktion	143
8.2	Hauptmerkmale	143
8.3	Beschreibung	143
8.4	Vorgehensweise	147
8.5	Notwendige Hilfsmittel und Qualifikation des Anwenders	149
8.6	Anwendung innerhalb anderer Umweltmanagementtechniken	149
8.7	Literaturhinweis	150

9	Umweltaudit	151
9.1	Funktion	153
9.2	Hauptmerkmale	153
9.3	Beschreibung	153
9.4	Vorgehensweise	157
9.4.1	Umweltbetriebsprüfung gemäß EU-Verordnung 1836/93	158
9.4.2	Umweltaudit-Konzept der Internationalen Handelskammer	160
9.4.2.1	Tätigkeiten vor der Prüfung	163
9.4.2.2	Tätigkeiten vor Ort	163
9.4.2.3	Aktivitäten nach der Prüfung	164
9.5	Notwendige Hilfsmittel und Qualifikation des Anwenders	165
9.6	Anwendung innerhalb anderer Umweltmanagementtechniken	165
9.7	Literaturhinweis	166
10	Beurteilung der Techniken	169
10.1	Beurteilung der Techniken anhand eines Kriterienkataloges	171
10.2	Systematik des Kriterienkataloges	171
10.3	Kriterien	172
10.4	Beurteilung	181

Anhang

Literaturgesamtverzeichnis	187
Verzeichnis der Autoren	196
Stichwortverzeichnis	198
Formulare zur Beurteilung weiterer Techniken	204