

Ludwig Rosner

Menschenkenntnis für Führungskräfte

Die 42 wichtigsten
Persönlichkeitstypen

GABLER

Inhalt

Vorwort	5
1. Die individuelle Persönlichkeitstheorie	11
2. Persönlichkeit und Menschentypus	17
Analyse des Lebenslaufs	17
Persönlichkeitsentwicklung	18
Individuum, Persönlichkeit, Charakter und Typus	21
3. Wie ist der Typus?	25
Personenwahrnehmung und -beurteilung	28
Typus und Maske	30
4. Allgemeine Typen-Übersicht	31
Wie bringt man Anforderungs- und Persönlichkeitsprofil auf einen Nenner?	34
Motive und Verhalten	35
5. Angepaßte, einfügsame, unkomplizierte Typen	39
(1) Der Kontaktmensch	40
(2) Der Gefühlsmensch	42
(3) Der Gutmütige	44
(4) Der Beschützer	46
(5) Der Unbekümmerte	48
(6) Der Robuste	50
(7) Der Extrovertierte	52
(8) Der Verlässliche	54
(9) Der Angepaßte	56
(10) Der Pflichtbewußte	58
(11) Der Pedant	60
(12) Der Beamte	62
(13) Der Aufsteiger	64
(14) Der Gleichgültige	66
(15) Der Labile	68
Zusammenfassung	69
6. Eigenständige, gestaltende, leistungsbereite Typen	71
(16) Der Selbstbewußte	72
(17) Der Kreative	74

(18) Der Ingenieur	76
(19) Der Introvertierte	78
(20) Der Pragmatiker	80
(21) Der Unabhängige	82
(22) Der Kontaktstreber	84
(23) Der Dominante	86
(24) Der Machtmensch	88
(25) Die Emanzipierte	90
(26) Der Manager	92
Zusammenfassung	94
7. Komplizierte, kompensierende und individualistische Typen	95
(27) Der Außenseiter	96
(28) Der Ängstliche	98
(29) Der Feinfühlige	100
(30) Der Individualist	102
(31) Der Problematische	104
(32) Der Geltungsbedürftige	106
(33) Der Statusbewußte	108
(34) Der Darstellungsbedürftige	110
(35) Der Narziß	112
(36) Der Star	114
(37) Der Autoritäre	116
(38) Der Radikale	118
(39) Der Cäsar (auch Nero)	120
(40) Der Nörgler	122
(41) Der Hysteriker	124
(42) Der Neurotiker	126
Zusammenfassung	128
8. Typus und Motive	129
Exkurs: Wie bin ich motiviert?	132
9. Dem Bewerber vis-à-vis	139
Exkurs: Selbsteinschätzung und die Meinung Dritter	141
10. Das eigene Unternehmen	147
11. Die optimale Stellenbesetzung	151
Wie ausführlich darf eine Stellenbeschreibung sein?	154
Checkliste Persönlichkeitsfaktoren	164
Anforderungen an den Bewerber	171
Wie entwirft man ein Anforderungsprofil?	175

Stellenbeschreibung – Anforderungen – Persönlichkeitstypus	178
Führungseigenschaften – Führungspersönlichkeiten	185
12. Schluß	189
Literaturverzeichnis	191