

Inhalt

1	Erfolgsfaktor Projektmanagement.....	1
1.1	Bedeutung des Projektmanagements.....	3
1.2	Sichtweisen des Projektmanagements.....	6
1.3	Bausteine des Projektmanagements.....	10
1.4	Projektmanagement - Quo vadis?.....	31
2	Projektorganisation.....	33
2.1	Organisation zur Strukturierung.....	35
2.2	Klassische Einbettung des Projekts im Unternehmen.....	36
2.3	Neuere Formen der Projektorganisation.....	41
2.4	Akteure im Projekt.....	46
2.5	Zukünftige Entwicklung.....	54
3	Planung, Steuerung und Kontrolle von Projekten.....	57
3.1	Planung reduziert Korrekturen.....	59
3.2	Die Projektplanung.....	61
3.3	Projektsteuerung und -kontrolle.....	86
3.4	Fazit.....	106
4	Projektentscheidungen.....	109
4.1	Bedeutung von Projektentscheidungen.....	111
4.2	Methoden zur Situationsdiagnose.....	114
4.3	Entscheidungsfindung.....	118
4.4	Fazit.....	128
5	Führung in Projekten.....	131
5.1	Führung als Aufgabe des Projektleiters.....	133
5.2	Grundlagen der Mitarbeiterführung in Projekten.....	136
5.3	Führung des Vorgesetzten und Auftraggebers.....	150

6	Kreativität in Projekten.....	153
6.1	Zur Bedeutung von Kreativität in Projekten	155
6.2	Einflussfaktoren auf das Kreativitätspotenzial.....	157
6.3	Das offene Problemlösungsmodell.....	160
6.4	Einsatz von Kreativitätstechniken	162
6.5	Ausgewählte Kreativitätstechniken	166
6.6	Ideenbewertung und -auswahl.....	177
6.7	Projektsitzungen und Kreativität.....	179
7	Selbstmanagement im Projekt.....	183
7.1	Selbstmanagement im Projektalltag.....	185
7.2	Effiziente Arbeitsmethodik und Zeitmanagement im Projektalltag	190
7.3	Motivation und Volition - Der Weg über die Hürde im Projektalltag	199
7.4	Stressmanagement - Tools für einen ausgeglichenen Stresshaushalt	202
7.5	Fazit.....	208
	Literatur.....	211
	Die Autoren.....	215