

Inhaltsverzeichnis

(Eine *detaillierte* Gliederung befindet sich am Beginn des jeweiligen Kapitels)

Vorwort	V
Abkürzungsverzeichnis	XVII

1. Das ControDingkonzept als Lösungsansatz des Anpassungs- und Koordinationsproblems.	1
1.1 Das Anpassungs-und Koordinationsproblem	3
1.2 Die Aufgaben des Controllers in der heutigen Praxis: Zwei Beispiele	12
1.3 Etwas Semantik: Kontrolle, Control, Controlling, Controllershship, Controller	18
1.4 Die Ursprünge des Controllings	20
1.5 Möglichkeiten zur Erkundung des Controllings in der Praxis	23
1.6 Controlling in den USA	23
1.7 Controlling in der Bundesrepublik	44
1.8 Tendenzen der zukünftigen Entwicklung	65
1.9 Zusammenfassung und Ausblick	68
Testfragen zu Kapitel 1	68
Literaturempfehlung zu Kapitel 1	69
Literaturverzeichnis zu Kapitel 1	69
2. Das Controllingsystem in der Unternehmung	77
2.1 Anforderungen an einen wissenschaftlichen Ansatz zur Analyse und Gestaltung des Controllings	79
2.2 Der Systemansatz als Instrument zur Analyse und Gestaltung der Controllingfunktion	81
2.3 Die Unternehmung als System.	94
2.4 Das Führungssystem	95
2.5 Das Controllingsystem.	97
2.6 Die Koordination als zentrale Funktion des Controllingsystems	100
2.7 Grundlegende Methoden der Koordinationstätigkeit	112
2.8 Ergebniszielorientierung des Controllings.	127
2.9 Das Controlling als ergebniszielorientiertes Koordinations- subsystem der Führung: Zusammenfassende Darstellung unserer Konzeption	132

2.10	Konzeptionen des Controllings - Einordnung unseres Controlling-ansatzes.135
2.11	Überblick über die weitere Vorgehensweise.140
	Testfragen zu Kapitel 2.141
	Literaturempfehlung zu Kapitel 2.142
	Literaturverzeichnis zu Kapitel 2.142
3.	Koordination des Planungs-und Kontrollsystems147
3.1	Der Controller und die Planung und Kontrolle.149
3.2	Das Planungs-und Kontrollsystem.150
3.3	Aufgaben des Controllings in bezug auf das PK-System.178
3.4	Funktionale Aspekte der PK-Koordination.181
3.5	Instrumentale Aspekte der PK-Koordination.193
3.6	Organisatorische Aspekte der PK-Koordination.195
3.7	Schwerpunkte des PK-Controllings.211
3.8	Koordination in Planungs-und Kontrollsystemen der Praxis.272
3.9	Zusammenfassung.300
	Testfragen zu Kapitel 3.301
	Literaturempfehlung zu Kapitel 3.302
	Literaturverzeichnis zu Kapitel 3.302
4.	Koordination des Informationsversorgungssystems311
4.1	Controller und Informationsversorgung.315
4.2	Das Informationsversorgungssystem.317
4.3	Aufgaben des Controllings in bezug auf das Informations- versorgungssystem.327
4.4	Ermittlung des Informationsbedarfs.332
4.5	Informationsbeschaffung und-aufbereitung.348
4.6	Informationsübermittlung.583
4.7	Koordination von IV-Systemen der Praxis.600
4.8	Zusammenfassung.637
	Testfragen zu Kapitel 4.638
	Literaturempfehlung zu Kapitel 4.638
	Literaturverzeichnis zu Kapitel 4.639
5.	Koordination des computergestützten Informationssystems657
5.1	Controller und Informationssysteme.659
5.2	Das Koordinationspotential der Informationsverarbeitung.664
5.3	Der Koordinationsbedarf der Informationsverarbeitung: IS-Controlling.689
5.4	Koordinationspotential und Koordinationsbedarf der Informationsverarbeitung in der Praxis.723

5.5 Zusammenfassung	737
Testfragen zu Kapitel 5	738
Literaturempfehlung zu Kapitel 5	738
Literaturverzeichnis zu Kapitel 5	739
6. Interne Revision und Risikomanagement	745
6.1 Controller, interne Revision und Risikomanagement	747
6.2 Risikomanagement	749
6.3 Interne Revision	752
6.4 Interne Revision und Risikomanagement in der Praxis	768
6.5 Corporate Governance	790
6.6 Zusammenfassung	794
Testfragen zu Kapitel 6	795
Literaturempfehlung zu Kapitel 6	795
Literaturverzeichnis zu Kapitel 6	795
7. Gesamtorganisation des Controlling	799
7.1 Der Controller in der Organisation	801
7.2 Kontextfaktoren für die Controllingorganisation	804
7.3 Gestaltungsvariablen der Controllingorganisation	811
7.4 Bereichscontrolling am Beispiel des F&E-Controllings*	844
7.5 Unternehmensnetzwerke und ihr Controlling	853
7.6 Anforderungen an die Person des Controllers	860
7.7 Einführung und Reorganisation des Controllingsystems	863
7.8 Lösungen zu Organisationsfragen des Controllings in der Praxis	870
7.9 Zusammenfassung	879
Testfragen zu Kapitel 7	880
Literaturempfehlung zu Kapitel 7	880
Literaturverzeichnis zu Kapitel 7	880
Statt eines Schlußwortes	887
Sachverzeichnis	889