

Jürgen Grässlin

# Das Daimler-Desaster

Vom Vorzeigekonzern zum Sanierungsfall?

Droemer

# Inhalt

<b>Vorwort: DaimlerChrysler – eine Baustelle mit Brandherden</b> .....	13
<b>Teil I: Das Welt-AG-Desaster</b> .....	15
<b>eins. Das Übernahme-Desaster</b> .....	17
<i>Die Hochzeit im Himmel</i> .....	17
<i>Merger of Unequals</i> .....	25
<i>Das Chrysler-Desaster</i> .....	29
<b>zwei. Das Asien-Desaster</b> .....	36
<i>Profitables Minuswachstum bei Mitsubishi</i> .....	36
<i>Schrempps Sieg über sich selbst</i> .....	49
<b>Teil II: Das Produkt-Desaster</b> .....	67
<b>drei. Das Mercedes-Desaster</b> .....	69
<i>Das Qualitäts-Desaster</i> .....	69
<i>Ein Herz für die NPD?</i> .....	75
<i>Das Smart-Desaster</i> .....	80
<i>Das Märchen vom sympathischen     Shareholder-Value-Smart</i> .....	92
<i>Das Maybach-Desaster</i> .....	98
<i>Das Öko-Desaster</i> .....	108
<i>Das Toll-Collect-Desaster</i> .....	114
<b>vier. Das Ethik-Desaster</b> .....	118
<i>Das MEADS-Desaster</i> .....	118
<i>Das Unicef-Desaster</i> .....	126

<b>Teil III: Das Graumarkt-Desaster</b> .....	141
<b>fünf.</b> Der Fall Gerhard S. ....	143
<i>Schrempps Kampfansage</i> .....	143
<i>Graumarktgeschäfte eines ehemaligen Daimler-Manns</i> .....	148
<i>In der Hölle von Stammheim</i> .....	156
<i>Die Odyssee des Kai-Uwe T.</i> .....	168
<b>sechs.</b> Acht Limousinen in drei Minuten .....	174
<i>Auffällige Gedächtnislücken</i> .....	174
<i>Eine schallende Ohrfeige vom Bundesgerichtshof</i> .....	183
<i>In dubio pro Daimler?</i> .....	190
<i>Feuerwehrmann Zetsche</i> .....	197
<b>Teil IV: Das Bilanz-Desaster</b> .....	205
<b>sieben.</b> Das Bilanz-Desaster .....	207
<i>Das Aktienkurs-Desaster</i> .....	207
<i>Das Rendite-Desaster</i> .....	220
<i>Das Arbeitsplatz-Desaster</i> .....	223
<i>Was Schrempp den Konzern gekostet hat</i> .....	226
<i>Das Gehalts-Desaster</i> .....	230
<b>acht.</b> Das Rücktritts-Desaster .....	236
<i>Das Aufsichtsrats-Desaster</i> .....	236
<i>Das Kommunikations-Desaster</i> .....	242
<i>Die Deutsche Bank –</i>	
<i>Profiteur von Schrempps Rücktritt</i> .....	251
<i>Insidergeschäften Tür und Tor geöffnet</i> .....	256
<i>Aktioptionen – das Selbstbereicherungsprogramm</i> .....	266
<i>Quo vadis, DaimlerChrysler?</i> .....	276
<b>neun.</b> Offener Brief an Jürgen E. Schrempp .....	284

Nachwort:	
Die Ära Schrempp-Kopper – eklatante Fehlentscheidungen, dubiose Geschäfte . . . . .	292
Persönliches Nachwort:	
Der Konzern und seine Republik . . . . .	295
Dank . . . . .	297
<b>Anhang</b> . . . . .	299
Verzeichnis der Infokästen im Text . . . . .	300
Verzeichnis der Abkürzungen . . . . .	301
Bildnachweis . . . . .	302
Adressen . . . . .	303
Verzeichnis ausgewählter Literatur . . . . .	304