Inhaltsverzeichnis	I
Abbildungsverzeichnis.....	V
Tabellenverzeichnis.....	VII
Zusammenfassung.....	1
I Einleitung	15
1 <i>Problemstellung und Zielsetzung.....</i>	<i>15</i>
2 <i>Wissenschaftstheoretische Einordnung</i>	<i>17</i>
2.1 <i>Methodologischer Zugang.....</i>	<i>17</i>
2.2 <i>Theoretischer Bezugsrahmen</i>	<i>18</i>
2.3 <i>Methodik</i>	<i>20</i>
2.4 <i>Stand der Forschung.....</i>	<i>23</i>
3 <i>Gang der Untersuchung</i>	<i>28</i>
II Rahmenbedingungen für das Wirtschaften kommunaler Forstbetriebe	31
1 <i>Kommune und kommunale Waldwirtschaft</i>	<i>31</i>
1.1 <i>Ausgangslage zum kommunalen Waldeigentum in Deutschland</i>	<i>31</i>
1.2 <i>Die geschichtliche Entwicklung.....</i>	<i>45</i>
1.3 <i>Rechtliche Rahmenbedingungen.....</i>	<i>57</i>
1.4 <i>Kommunalstrukturen.....</i>	<i>72</i>
1.5 <i>Einbindung der Waldwirtschaft in die Kommunalstrukturen.....</i>	<i>88</i>
1.6 <i>Kommunale Finanzwirtschaft</i>	<i>94</i>
1.7 <i>Einbindung der Waldwirtschaft in die kommunale Finanzwirtschaft</i>	<i>102</i>
1.8 <i>Organisationsmöglichkeiten von Aufgabenbereichen und deren Steuerung in Kommunen.....</i>	<i>109</i>
1.9 <i>Organisationsmöglichkeiten von Aufgabenbereichen und deren Steuerung für kommunale Forstbetriebe</i>	<i>131</i>
1.10 <i>Schlussbetrachtung: „Die KOMMUNE hat die Wahl“</i>	<i>144</i>
2 <i>Konzepte, Problembereiche, Lösungsansätze – Überlegungen zur Umsetzung der Gemeinwohlverpflichtung auf kommunale Forstbetriebe..</i>	<i>148</i>
2.1 <i>Problembereiche und Konzepte „des Gemeinwohlbegriffes“</i>	<i>148</i>

2.2	Gemeinwohl im forstlichen Sektor	154
2.3	Umsetzung der Gemeinwohlverpflichtung auf kommunaler Ebene: Normatives Grundkonzept der kommunalen Gemeinwohlermittlung ...	157
2.4	Institutionen zur Gemeinwohlsicherung	161
2.5	Schlussbetrachtung: „dem GEMEINWOHL verpflichtet“	170
3	<i>Zwischenergebnis: Institutionelle Rahmenbedingungen kommunaler Forstbetriebe</i>	172
III	Mögliche Organisationsstrukturen kommunaler Forstbetriebe	177
1	<i>Forschungsprozess</i>	177
1.1	Wechselspiel von Empirie und Theorie	177
1.2	Forschungsdesign der empirischen Untersuchung	180
2	<i>Explorative Studie zu den ausfindig gemachten Praxisbetrieben</i>	189
2.1	Ziel der Untersuchung	190
2.2	Auswahl des Interviewpartners	191
2.3	Methodenwahl	191
2.4	Durchführung der Gespräche und Aufbereitung	194
2.5	Auswertung	194
2.6	Kritische Reflexion der Methodik	196
2.7	Ergebnisse	197
3	<i>Institutionenökonomische Analyse der Organisationsstruktur</i>	202
3.1	Methodisches Vorgehen und Aufbau des Abschnittes	203
3.2	Vorrangiger Analyserahmen: Die Theorien der Neuen Institutionenökonomik	207
3.3	Theorie der Verfügungsrechte (Property Rights Theory)	210
3.4	Agency-Theorie (Agency Theory)	243
3.5	Transaktionskostentheorie (Transaction Cost Economics)	300
3.6	Zusammenfassung und Erkenntnisgewinn: Erarbeitung eines Entscheidungsrahmens	345
4	<i>Zusammenschau der Ergebnisse der explorativen Interviews und der Ergebnisse der theoretischen Analyse</i>	360
5	<i>Gruppendiskussionen</i>	365
5.1	Kurzeinführung in die Methodik	365
5.2	Anwendung in der vorliegenden Arbeit	367
5.3	Ergebnisse	380

5.4	Bedeutung der Ergebnisse für die Komponente des Entscheidungsrahmens	427
6	<i>Problemzentrierte Leitfadeninterviews mit Entscheidungsträgern</i>	434
6.1	Anwendung in der vorliegenden Arbeit	435
6.2	Ergebnisse	445
	Bedeutung für die Komponenten des Entscheidungsrahmens.....	466
7	<i>Fallstudien zum politischen Entscheidungs- und Umsetzungsprozess</i>	472
7.1	Kurzeinführung zum Forschungsansatz	473
7.2	Anwendung in der vorliegenden Arbeit	474
7.3	Fallstudie Morbach.....	479
7.4	Darstellung Fallstudie Lübeck	497
7.5	Bedeutung der Ergebnisse für die Komponenten des Entscheidungsrahmens	521
8	<i>Zusammenfassung und Schlussfolgerung: Zusammenspiel der Ergebnisse</i>	528
8.1	Die Triangulation	528
8.2	Ergebnisse der Triangulation im Hinblick auf die Komponenten des theoretischen Entscheidungsrahmens	533
8.3	Ergebnisse der Triangulation im Hinblick auf Aspekte jenseits der Komponenten des Entscheidungsrahmens und die Nutzung des theoretischen Entscheidungsrahmens	551
8.4	Anwendung des Entscheidungsrahmens	554
IV	Schlussbetrachtung: Kommune, Gemeinwohl und Entscheidungen	560
1	<i>Zusammenführung und Schlussfolgerung</i>	560
2	<i>Zusammenfassung konkreter Empfehlungen zur Gestaltung der Organisationsstrukturen kommunaler Forstbetriebe</i>	582
3	<i>Ausblick und weiterer Forschungsbedarf</i>	600
V	Summary	603
VI	Literaturverzeichnis	615
VII	Anhang	663
1	<i>Abgrenzung von Körperschaftswald und Kommunalwald</i>	663
2	<i>Kommunen in Deutschland</i>	666

3	<i>Baumklassen und Baumgruppen</i>	668
4	<i>Kostenberechnung der staatlichen Angebote für die Kommune</i>	676
5	<i>Kurze Darstellung einiger Waldbewertungsmethoden in kommunalen Forstbetrieben</i>	682
6	<i>Leitfragen zu Forstbetrieben in „besonderen“ Rechtsformen</i>	688
7	<i>Ausfindig gemachte Betriebe in alternativen Organisationsstrukturen</i>	691
8	<i>Untercodes zu den explorativen Telefoninterviews</i>	698
9	<i>Verwendete Fachwörter: (sinngemäße) „Übersetzungen“</i>	704
10	<i>Themenbereiche</i>	707
11	<i>Zielvereinbarung Stadtforst XY</i>	708
12	<i>Quellen zu Tabelle 6</i>	709