

Beck-Wirtschaftsberater

Projekte zum Erfolg führen

Projektmanagement systematisch und kompakt

Von Prof. Dr. Heinz Schelle

5., überarbeitete Auflage

Deutscher Taschenbuch Verlag

Inhaltsverzeichnis

Vorworte	V
Wegweiser durch das Buch	1
Kapitel 1. Ein misslungenes Projekt: Fallstudie	7
Kapitel 2. Was ist ein Projekt, was bedeutet Projektmanagement und welche Erfolge bringt es?	19
Kapitel 3. Grundsätze des Projektmanagements	35
Kapitel 4. Projektmanagement lohnt sich auch bei kleineren Vorhaben	43
Kapitel 5. Die „richtigen Projekte“ machen: Projektauswahl	47
Kapitel 6. Das Projektteam formieren: Projektleiter und Projektgruppe einsetzen	65
Kapitel 7. Projektziele mit dem Auftraggeber zusammen definieren und den Beteiligten vermitteln: Projektdefinition und Projektstart	83
Kapitel 8. Die Projektumwelt berücksichtigen: Stakeholder und Stakeholdermanagement	99
Kapitel 9. Projektrisiken aufdecken und Vorsorge treffen: Risikomanagement in Projekten	107
Kapitel 10. Das Projekt gründlich strukturieren: Der Projektstrukturplan	117
Kapitel 11. Projektablauf und Projekttermine planen: Es muss nicht immer Netzplantechnik sein	129
Kapitel 12. Einsatzmittelbedarf und Kosten schätzen: Den Königsweg gibt es nicht	151

Kapitel 13. Arbeitskräfte und Betriebsmittel richtig einsetzen:	
Projektbezogene Einsatzmittelplanung –	
Multiprojekt- und Programmmanagement	163
Kapitel 14. Die Projektkosten unter Kontrolle halten:	
Mitschreitende Kostenverfolgung	177
Kapitel 15. Änderungen im Griff haben:	
Änderungs- und Konfigurationsmanagement	189
Kapitel 16. Qualität im Projektverlauf sichern:	
„Der Kunde soll zurückkommen,	
nicht das Produkt.“	195
Kapitel 17. Haltepunkte im Projekt setzen:	
Projektphasen und Meilensteine	207
Kapitel 18. Das Projekt auf Erfolgskurs halten:	
Projektberichtswesen und Projektsteuerung	225
Kapitel 19. Konflikte im Projekt beherrschen	239
Kapitel 20. Den Rechner nutzen:	
Auswahl von Projektmanagement-Software	247
Kapitel 21. Das Projekt systematisch beenden und	
Erfahrungen auswerten	263
Kapitel 22. Widerstände erkennen und damit umgehen:	
Die Einführung von Projektmanagement in	
Organisationen	275
Kapitel 23. Zum guten Schluss: Was Vorstandsmitglieder,	
Geschäftsführer und Behördenchefs für	
erfolgreiche Projektarbeit tun können –	
Ratschläge an das Topmanagement	285
Kapitel 24. Qualifizierung und Zertifizierung im	
Projektmanagement	
Dr. Ing. Erhard Motzel und Dipl.-Betriebswirt (FH)	
Werner Schmehrer	291
Literaturempfehlungen zur Vertiefung	319
Sachverzeichnis	325