
INHALTSVERZEICHNIS

Geleitwort von Erwin Dotzel	6
Vorwort	8
 Was macht Sanierungsprojekte so schwierig?	
Einführung am Beispiel historischer Bürgerhäuser	10
Baudenkmal und Eigentümer	12
Probleme und Risiken	16
Zweck der Studie	25
 Ein Beispiel	
Historisches und städtebauliches Umfeld	28
Altstadtsanierung und Denkmalpflege	32
Eintragung in die Denkmalliste	41
Erhaltung oder Abbruch?	55
Denkmalpflegerisches Gutachten	60
Entscheidung des Landratsamtes	66
Bestandsaufnahme	69
Ergebnis der Voruntersuchungen	73
Notsicherung	80
Veränderte Ausgangslage	98
Ergänzende Untersuchungen	105
Konzepte	110
Finanzierung	114
Bauantrag	115
Werkplanung	116
Ausführung	134
Epilog	170

INHALTSVERZEICHNIS

Erfahrungen aus der Praxis

Unterschiede zwischen Neubau- und Sanierungsvorhaben	173
Die Grundprinzipien des Instandsetzungsprojekts	177
Die Einflussfaktoren (Determinanten)	180
Günstige und ungünstige Rahmenbedingungen	193
Projektmanagement und Projektleitung	199
Der Entscheidungsprozess	203
Zieldefinition und Zielkonflikte	211
Die Rolle der Denkmalpflege	220
Die Aufgaben der Projektleitung	240
Allgemeine Grundsätze der Projektorganisation	245
Hilfsmittel der Kontrolle	247
Die Steuerung der Kommunikation	254
Die Bestandsaufnahme	263
Die Planung	288
Symptome mangelhafter Projektsteuerung	297
Zusammenfassung und abschließende Empfehlungen	303

Anhang

Anmerkungen	308
Anhang I: Daten zum Projekt	322
Anhang II: Zum Selbstverständnis des praktischen Denkmalpflegers	331
Anhang III: Organisation und Honorierung von Voruntersuchungen	337
Anhang IV: Kriterien der Instandsetzungsplanung	364
Literaturverzeichnis	374
Abbildungsnachweis	378
Register	380