

# **Kompendium der praktischen Betriebswirtschaft**

Herausgeber Prof. Dipl.-Kfm. Klaus Olfert

---

## **Finanzierung**

von

Prof. Dipl.-Kfm. Klaus Olfert  
Prof. Dr. Christopher Reichel

14., verbesserte und aktualisierte Auflage

**kiehl**  


# INHALTSVERZEICHNIS

Zur Reihe: Kompendium der praktischen Betriebswirtschaft .....	5
Vorwort .....	7
Inhaltsverzeichnis .....	9
<b>A. GRUNDLAGEN .....</b>	<b>19</b>
1. Kapital.....	24
1.1 Abstraktes Kapital .....	24
1.1.1 Eigenkapital .....	25
1.1.2 Fremdkapital .....	27
1.2 Konkretes Kapital .....	28
1.2.1 Anlagevermögen .....	28
1.2.2 Umlaufvermögen .....	29
2. Finanzwirtschaftliche Funktionen .....	30
2.1 Finanzierung .....	30
2.1.1 Finanzierung mit unterschiedlichen Zwecken .....	31
2.1.2 Finanzierung mit unterschiedlichen Kapitalarten .....	32
2.1.3 Finanzierung mit unterschiedlicher Kapitalherkunft .....	33
2.1.4 Finanzierung mit unterschiedlichen Fristigkeiten .....	34
2.1.5 Finanzierung aus unterschiedlichen Anlässen .....	35
2.2 Investition .....	36
2.2.1 Objektbezogene Investitionen .....	36
2.2.2 Wirkungsbezogene Investitionen .....	37
2.3 Zahlungsverkehr .....	38
2.3.1 Barzahlungsverkehr .....	39
2.3.2 Halbbarer Zahlungsverkehr .....	40
2.3.3 Bargeldloser Zahlungsverkehr .....	40
3. Finanzwirtschaftliche Führung .....	41
3.1 Finanzierung .....	45
3.1.1 Ziele .....	45
3.1.1.1 Liquidität .....	46
- Absolute Liquidität 46 - Relative Liquidität 48 - Ausmaße der Liquidität 51	
3.1.1.2 Rentabilität .....	52
3.1.1.3 Unabhängigkeit .....	53
3.1.1.4 Sicherheit .....	54
3.1.2 Instrumente .....	55
3.1.2.1 Finanzplanung .....	55
3.1.2.2 Finanzdisposition .....	56
3.1.2.3 Finanzwirtschaftliche Analyse .....	58
3.2 Investition .....	58
3.3 Zahlungsverkehr .....	59
Kontrollfragen .....	60

<b>B. FINANZPLANUNG .....</b>	<b>63</b>
1. Kapitalbedarf .....	66
1.1 Einflussfaktoren .....	69
1.1.1 Mengenbezogene Einflussfaktoren .....	70
1.1.1.1 Prozessanordnung .....	70
1.1.1.2 Unternehmensgröße .....	73
1.1.1.3 Leistungsprogramm .....	73
1.1.1.4 Beschäftigung .....	74
1.1.2 Prozessgeschwindigkeit.....	74
1.1.3 Preis.....	76
1.2 Ermittlung .....	76
1.2.1 Anlagekapitalbedarf.....	77
1.2.2 Umlaufkapitalbedarf .....	78
1.2.3 Gesamtkapitalbedarf .....	80
1.3 Optimierung.....	80
1.3.1 Statische Investitionsrechnungen .....	81
1.3.1.1 Kostenvergleichsrechnung.....	81
1.3.1.2 Gewinnvergleichsrechnung.....	83
1.3.1.3 Rentabilitätsvergleichsrechnung .....	84
1.3.1.4 Amortisationsvergleichsrechnung .....	85
1.3.2 Dynamische Investitionsrechnungen.....	86
1.3.2.1 Kapitalwertmethode .....	91
1.3.2.2 Interne Zinsfuß-Methode .....	92
1.3.2.3 Annuitätenmethode.....	93
2. Kapitaldeckung .....	95
2.1 Risiken der Kapitalstruktur .....	95
2.2 Optimierung der Kapitalstruktur .....	96
2.2.1 Kapitalhöhe .....	97
2.2.2 Kapitalkosten.....	98
2.2.3 Kapitalfristigkeit .....	100
2.2.4 Kapitalflexibilität .....	100
2.2.5 Kapitalsicherung .....	101
2.2.6 Kapitaleinfluss .....	102
2.2.7 Kapitalrentabilität.....	102
3. Finanzplan.....	104
3.1 Inhalt .....	104
3.1.1 Einzahlungen .....	107
3.1.2 Auszahlungen .....	108
3.2 Erstellung.....	109
3.2.1 Prognose .....	111
3.2.1.1 Verfahren .....	111
- Mittelwert-Verfahren 112 - Exponentielle Glättung 113	
- Trendrechnung 114	
3.2.1.2 Vorgehen .....	116
- Ansätze 116 - Sicherungen 117 - Erstellung elastischer	
Finanzpläne 117 - Erstellung rollierender Finanzpläne 118	
- Erstellung alternativer Finanzpläne 119 - Bildung von	
Liquiditätsreserven 120	

3.2.2 Ausgleich.....	121
3.2.2.1 Überdeckung.....	122
3.2.2.2 Unterdeckung.....	122
3.2.3 Kontrolle .....	123
3.2.3.1 Ermittlung der Abweichungen.....	123
3.2.3.2 Analyse der Abweichungen.....	124
3.3.Arten .....	125
3.3.1 Finanzpläne unterschiedlicher Erstellhäufigkeit .....	125
3.3.2 Finanzpläne unterschiedlicher Zielgruppen.....	126
3.3.3 Finanzpläne unterschiedlicher Fristigkeit .....	126
3.3.3.1 Langfristige Finanzpläne .....	127
3.3.3.2 Mittelfristige Finanzpläne .....	128
3.3.3.3 Kurzfristige Finanzpläne .....	129
Kontrollfragen.....	131
<b>C. ZAHLUNGSVERKEHR .....</b>	<b>133</b>
1. Zahlungsmittel .....	133
1.1 Bargeld .....	133
1.2 Buchgeld .....	134
1.3 Geldersatzmittel.....	135
2. Zahlungsverkehr .....	135
2.1 Barzahlungsverkehr.....	136
2.2 Halbbarer Zahlungsverkehr .....	137
2.3 Bargeldloser Zahlungsverkehr .....	137
2.3.1 Überweisungsverkehr.....	138
2.3.1.1 Arten.....	139
2.3.1.2 Formen.....	141
2.3.2 Lastschriftverkehr.....	143
2.3.2.1 Einzugsermächtigung.....	144
2.3.2.2 Abbuchungsauftrag.....	146
2.3.3 Scheckverkehr.....	146
2.3.3.1 Bestandteile .....	148
2.3.3.2 Bar-/Verrechnungsschecks .....	149
2.3.3.3 Inhaber-/Order-/Rektaschecks.....	151
2.3.3.4 Bestätigter Scheck.....	151
2.3.3.5 Verwendung .....	153
2.3.3.6 Nicht-Einlösung.....	154
2.3.4 Wechselverkehr .....	155
2.3.4.1 Gezogener Wechsel .....	156
2.3.4.2 Eigener Wechsel.....	158
2.3.4.3 Bestandteile .....	158
2.3.4.4 Verwendung .....	159
2.3.4.5 Nicht-Einlösung.....	162
2.3.4.6 Vermeidung des Wechselprotests.....	164
2.3.5 Elektronischer/ kartengestützter Zahlungsverkehr.....	164
2.3.5.1 Electronic/Internet Banking.....	165
2.3.5.2 Kartengestützter Zahlungsverkehr .....	166

- Electronic Cash	167	- Kreditkarten	169
2.3.6 Auslandszahlungsverkehr.....	170		
2.3.6.1 Clean Payment.....	172		
2.3.6.2 Dokumentärer Zahlungsverkehr.....	174		
Kontrollfragen.....	177		
<b>D. BETEILIGUNGSFINANZIERUNG .....</b>	<b>179</b>		
1. Objekte .....	181		
1.1 Personengesellschaften .....	183		
1.1.1 Offene Handelsgesellschaft.....	183		
1.1.1.1 Rechte der Gesellschafter.....	185		
1.1.1.2 Pflichten der Gesellschafter .....	186		
1.1.2 Kommanditgesellschaft.....	187		
1.1.2.1 Rechte der Gesellschafter.....	189		
1.1.2.2 Pflichten der Gesellschafter .....	190		
1.1.3 Stille Gesellschaft.....	190		
1.1.3.1 Rechte der Gesellschafter.....	191		
1.1.3.2 Pflichten der Gesellschafter .....	192		
1.1.4 Gesellschaft des bürgerlichen Rechts.....	193		
1.1.4.1 Rechte der Gesellschafter.....	194		
1.1.4.2 Pflichten der Gesellschafter .....	194		
1.2 Kapitalgesellschaften .....	195		
1.2.1 Gesellschaft mit beschränkter Haftung.....	195		
1.2.1.1 Rechte der Gesellschafter.....	198		
1.2.1.2 Pflichten der Gesellschafter .....	199		
1.2.2 Aktiengesellschaft .....	201		
1.2.2.1 Rechte der Gesellschafter.....	206		
1.2.2.2 Pflichten der Gesellschafter .....	207		
1.2.2.3 Aktien .....	208		
- Arten 208 - Nennwert-/Quoten-/Stückaktien 209 - Inhaber-/ Namensaktien 209 - Stamm-/Vorzugsaktien 211 - Eigene Ak- tien/Vorratsaktien 212 - Alte/Junge Aktien 213 - Kurse 214 - Bilanzkurs 214 - Ertragswertkurs 215 - Börsenkurs 216 - Handel 217 - Kurszeichen 226			
1.2.2.4 Genussscheine.....	228		
1.3 Genossenschaft.....	229		
1.3.1 Rechte der Gesellschafter .....	232		
1.3.2 Pflichten der Gesellschafter .....	232		
2. Anlässe .....	233		
2.1 Gründung.....	233		
2.1.1 Personengesellschaften .....	234		
2.1.2 Gesellschaft mit beschränkter Haftung .....	235		
2.1.3 Aktiengesellschaft .....	237		
2.2 Kapitalerhöhung .....	239		
2.2.1 Personengesellschaften .....	239		
2.2.2 Gesellschaft mit beschränkter Haftung .....	241		
2.2.3 Aktiengesellschaft .....	241		
2.2.3.1 Ordentliche Kapitalerhöhung .....	242		

- Bezugsrecht 243 - Emission 245	
2.2.3.2 Genehmigte Kapitalerhöhung.....	248
2.2.3.3 Bedingte Kapitalerhöhung.....	249
2.2.3.4 Kapitalerhöhung aus Gesellschaftsmitteln .....	249
2.3 Kapitalherabsetzung.....	251
2.3.1 Personengesellschaften .....	251
2.3.2 Gesellschaft mit beschränkter Haftung .....	252
2.3.3 Aktiengesellschaft .....	253
2.3.3.1 Ordentliche Kapitalherabsetzung .....	253
2.3.3.2 Vereinfachte Kapitalherabsetzung .....	254
2.3.3.3 Kapitalherabsetzung durch Einziehung von Aktien .....	254
2.4 Umwandlung .....	256
2.4.1 Umwandlung mit Liquidation .....	257
2.4.2 Umwandlung ohne Liquidation .....	257
2.5 Fusion .....	258
2.5.1 Fusion mit Liquidation .....	259
2.5.2 Fusion ohne Liquidation .....	259
2.6 Liquidation .....	261
2.6.1 Personengesellschaften .....	262
2.6.2 Kapitalgesellschaften .....	263
3. Private-Equity .....	264
3.1 Venture Capital .....	264
3.1.1 Formen .....	264
3.1.2 Finanzierungsphasen .....	265
3.1.3 Finanzierungsausstieg .....	266
3.2 Buy-Outs .....	266
3.2.1 Gründungsformen .....	267
3.2.2 Ausprägungen .....	267
3.3 Mezzanine.....	268
3.3.1 Nicht kapitalmarktfähige Mezzanine .....	268
3.3.1.1 Nachrangdarlehen und partiarische Darlehen.....	269
3.3.1.2 Stille Gesellschaft .....	269
3.3.1.3 Genussrechte .....	270
3.3.2 Kapitalmarktfähige Mezzanine .....	271
Kontrollfragen.....	273
<b>E. FREMDFINANZIERUNG .....</b>	<b>277</b>
1. Ablauf.....	279
1.1 Kreditantrag .....	280
1.2 Kreditwürdigkeitsprüfung .....	280
1.2.1 Informationsquellen .....	282
1.2.2 Baseler Akkord und Rating .....	283
1.3 Kreditzusage.....	286
1.4 Kreditkontrolle .....	286
2. Sicherheiten .....	286
2.1 Personalsicherheiten .....	288
2.1.1 Bürgschaft .....	288
2.1.2 Sonstige Personalsicherheiten .....	290

2.2 Realsicherheiten .....	292
2.2.1 Eigentumsvorbehalt.....	292
2.2.2 Pfandrecht an beweglichen Sachen.....	293
2.2.3 Sicherungsübereignung .....	295
2.2.4 Sicherungsabtretung .....	296
2.2.5 Grundpfandrechte .....	298
2.2.5.1 Hypothek.....	299
2.2.5.2 Grundschrift.....	301
3. Kurzfristige Fremdfinanzierung .....	302
3.1 Handelskredite.....	302
3.1.1 Lieferantenkredit.....	303
3.1.2 Kundenkredit .....	305
3.2 Bankkredite.....	307
3.2.1 Bankkredite als Geldkredite .....	307
3.2.1.1 Kontokorrentkredit .....	307
3.2.1.2 Diskontkredit .....	310
3.2.1.3 Lombardkredit.....	313
3.2.2 Bankkredite als Kreditleihen.....	315
3.2.2.1 Akzeptkredit .....	315
3.2.2.2 Umlaufwechsel .....	316
3.2.2.3 Avalkredit .....	317
3.2.3 Internationale Bankkredite .....	318
3.2.3.1 Rembourskredit.....	318
3.2.3.2 Negoziationskredit .....	320
3.2.3.3 Euromarktkredite.....	320
4. Langfristige Fremdfinanzierung .....	323
4.1 Darlehen .....	324
4.1.1 Tilgung.....	326
4.1.2 Zinsen.....	329
4.2 Schuldcheindarlehen .....	332
4.2.1 Fristkongruentes Schuldcheindarlehen .....	334
4.2.2 Revolvierendes Schuldcheindarlehen .....	335
4.3 Anleihen .....	336
4.3.1 Industrieobligationen .....	337
4.3.1.1 Emission.....	338
4.3.1.2 Tilgung .....	339
4.3.1.3 Zinsen.....	340
4.3.2 Wandelschuldverschreibungen .....	342
4.3.2.1 Emission.....	343
4.3.2.2 Umtausch .....	343
4.3.3 Optionsanleihen.....	344
4.3.4 Gewinnshaldverschreibungen .....	345
4.3.5 Sonstige Anleihen.....	345
4.4 Außenhandelskredite/Staatliche Kreditförderung.....	347
4.4.1 AKA-Kredite.....	348
4.4.2 KfW-Kredite .....	349
5. Kreditsubstitute.....	350
5.1 Factoring.....	350

5.1.1 Dienstleistungsfunktion .....	352
5.1.2 Delkrederefunktion .....	353
5.1.3 Finanzierungsfunktion .....	354
5.2 Forfaitierung .....	355
5.3 Asset-Backed-Securities .....	355
5.4 Leasing .....	356
5.4.1 Operate-Leasing.....	358
5.4.2 Finance-Leasing .....	358
5.4.3 Eignung .....	360
6. Derivatives Instrumentarium .....	362
6.1 Kassamarkt.....	363
6.1.1 Zinsswaps .....	363
6.1.2 Zins-/Währungsswaps .....	364
6.2 Terminmarkt.....	364
6.2.1 Börsengehandelte Instrumente .....	365
6.2.2 Maßgeschneiderte Instrumente.....	366
6.3 Optionsmarkt.....	366
6.3.1 Börsengehandelte Instrumente .....	366
6.3.2 Maßgeschneiderte Instrumente.....	367
Kontrollfragen.....	368
<b>F. INNENFINANZIERUNG.....</b>	<b>375</b>
1. Finanzierung aus Umsatzerlösen .....	376
1.1 Finanzierung aus zurückbehaltenen Gewinnen .....	377
1.1.1 Offene Selbstfinanzierung .....	377
1.1.1.1 Personengesellschaften .....	377
1.1.1.2 Gesellschaft mit beschränkter Haftung.....	378
1.1.1.3 Aktiengesellschaft .....	379
-Kapitalrücklage 381 - Gewinnrücklagen 381	
1.1.2 Stille Selbstfinanzierung .....	383
1.1.2.1 Unterbewertung der Aktiva .....	384
1.1.2.2 Überbewertung der Passiva.....	384
1.1.3 Beurteilung .....	385
1.2 Finanzierung aus Abschreibungsgegenwerten .....	386
1.2.1 Abschreibungen .....	386
1.2.1.1 Arten.....	386
1.2.1.2 Verfahren .....	387
- Lineare Abschreibung 387 - Degrессive Abschreibung 388	
- Leistungsbezogene Abschreibung 390	
1.2.2 Kapitalfreisetzungseffekt .....	390
1.2.3 Kapazitätserweiterungseffekt .....	391
1.2.3.1 Darstellung .....	392
1.2.3.2 Beurteilung .....	394
1.3 Finanzierung aus Rückstellungsgegenwerten .....	396
1.3.1 Kurzfristige Rückstellungen.....	397
1.3.2 Mittelfristige Rückstellungen .....	398
1.3.3 Langfristige Rückstellungen .....	398

2. Finanzierung aus sonstigen Kapitalfreisetzungen .....	401
2.1 Rationalisierung .....	401
2.2 Vermögensumschichtung .....	402
<b>Kontrollfragen</b> .....	<b>403</b>
<b>G. FINANZWIRTSCHAFTLICHE ANALYSE</b> .....	<b>407</b>
1. Arten .....	408
1.1 Substanzanalyse .....	409
1.2 Kennzahlenanalyse .....	409
2. Investitionsanalyse.....	417
2.1 Analyse der Investitionsstruktur .....	417
2.2 Analyse der Investitionspolitik .....	418
2.3 Umsatzbezogene Investitionsanalyse .....	419
3. Finanzierungsanalyse .....	420
3.1 Analyse der Finanzierungsstruktur .....	420
3.2 Analyse der Finanzierungsdauer .....	422
3.3 Sonstige Finanzierungsanalyse .....	423
4. Liquiditätsanalyse .....	423
4.1 Statische Liquiditätsanalyse .....	424
4.2 Dynamische Liquiditätsanalyse .....	426
5. Ergebnisanalyse.....	428
6. Rentabilitätsanalyse.....	429
<b>Kontrollfragen</b> .....	<b>433</b>
<b>Anhang</b> .....	<b>435</b>
• Finanzmathematische Faktoren .....	437
• Finanzmathematische Tabellen .....	438
• Gliederung der Bilanz (§ 266 HGB) .....	444
• Gliederung der Gewinn- und Verlustrechnung (§ 275 HGB).....	445
<b>Gesamtliteraturverzeichnis</b> .....	<b>447</b>
<b>Übungsteil</b> .....	<b>455</b>
<b>Stichwortverzeichnis</b> .....	<b>563</b>