

INHALTSVERZEICHNIS

ABKÜRZUNGSVERZEICHNIS	3
ABBILDUNGSVERZEICHNIS	6
TABELLENVERZEICHNIS	7
1 EINLEITUNG	9
2 DAS AMBULANTE OPERIEREN IM KRANKENHAUS	11
2.1 Die Rechtsgrundlagen	11
2.2 Die erbringbaren Leistungen	13
2.3 Die Regelungen zur Vergütung	16
2.4 Die Bedeutung des ambulanten Operierens.....	20
3 DIE MOTIVATION UND DIE RAHMENFAKTOREN FÜR DEN EINSTIEG 23	
3.1 Das bestehende Leistungsangebot und dessen Ausbau.....	23
3.2 Die Analyse der Nachfrage und des Angebots	28
3.3 Die notwendigen Investitionen und deren Finanzierung	35
4 DIE LEISTUNGSBEZOGENE KOSTEN- UND ERLÖSPLANUNG	39
4.1 Die Kostenrechnung und Planungsmöglichkeiten in den Kranken- häusern	39
4.2 Die Ermittlung des potenziellen Leistungsangebotes	42
4.3 Die Planung der Kosten je Leistung	44
4.3.1 Die Grundsätze zur Kostenplanung	44
4.3.2 Die Ermittlung der leistungsbezogenen Einzelkosten	45
4.3.3 Die Ermittlung der leistungsbezogenen Gemeinkosten.....	48
4.4 Die Planung der Erlöse je Leistung	53
4.5 Die sachmittelbezogene Einzelkosten- und Erlösmodifizierung	55

5 DIE ANGEBOTSPLANUNG AUF BASIS DER DECKUNGSBEITRAGS-RECHNUNG	57
5.1 Die Grundzüge der Teilkostenrechnung	57
5.2 Die Einstiegsentscheidung auf Grundlage der mehrstufigen Fixkostendeckungsrechnung	61
5.2.1 Die Bedeutung der Organisationsform.....	61
5.2.2 Der Deckungsbeitrag 1 bei vollintegrierter Organisationsform.....	63
5.2.3 Der Deckungsbeitrag 2 bei der teilseparierten Organisationsform	65
5.2.4 Die Kostendeckung bei der vollseparierten Organisationsform	70
5.3 Die Planung der Leistungen mittels der Programmoptimierung.....	73
6 DER MODELLCHARAKTER DES ANSATZES	77
6.1 Die abstrahierte Darstellung	77
6.2 Das Spannungsfeld zwischen versorgungsbezogenen Aufgaben und ökonomischen Zielen	79
6.3 Die Unsicherheit durch gesundheitspolitische Entscheidungen.....	81
7 ZUSAMMENFASSUNG	83
LITERATURVERZEICHNIS	89
ANHÄNGE	99