

Vorwort.....	3
Die Autoren	5
Die Mitarbeiter.....	6
0 Zusammenfassung der Ergebnisse	13
1 Die Chemieindustrie als Untersuchungs-gegenstand	39
1.1 Die volks- und betriebswirtschaftlichen Rahmen-bedingungen.....	39
1.2 Segmente der chemischen Industrie	43
1.3 Chancen und Risiken für die chemische Industrie	47
2 Das Forschungsdesign.....	51
2.1 Trends und Forschungsfragen	51
2.2 Die empirische Erhebung	74
3 Entwicklung des Chemiestandorts Deutschland.....	78
3.1 Segmente der Chemie am Standort Deutschland	78
3.1.1 Pharma	78
3.1.2 Agro	79
3.1.3 Spezialchemie	81
3.1.4 Polymere	82
3.1.5 Basischemie	83
3.1.6 Massenkunststoffe.....	85
3.1.7 Petrochemie.....	86
3.2 Chemiestandort Deutschland insgesamt.....	87
3.2.1 Bewertung der Ist-Situation	87
3.2.2 Veränderungsbedarf zum Erhalt der Wettbewerbs- fähigkeit	89

4	Die chemische Industrie im Spiegel der Kapitalmärkte.....	91
4.1	Der Finanzplatz Deutschland für die chemische Industrie	91
4.1.1	Finanzierung von Innovation.....	91
4.1.2	Wesentliche Erkenntnisse.....	92
4.2	Finanzplatz Deutschland	94
4.2.1	Der Markt für Risikokapital	94
4.2.2	Private Equity	96
4.2.3	Der Markt für Fremdkapital	98
4.3	Operative Performance und Kapitalmarkt-bewertung	99
4.3.1	Status quo und Entwicklung der Rendite im europäischen Vergleich	99
4.3.2	Effektive Steuerbelastung europäischer Chemie-unternehmen.....	100
4.3.3	Kapitalmarktbewertung	102
4.4	Finanzierungs- und Eigentümerstrukturen.....	103
4.4.1	Eigen- und Fremdkapitalquoten	103
4.4.2	Eigentümerstrukturen und Kapitalverflechtungen	105
4.5	Handlungsfelder	107
4.5.1	Stärkung von Risikokapital	107
4.5.2	Stärkung des Finanzmarktes.....	109
4.6	Methodik und Datenbasis.....	110
5	Umweltrechtliche und personalwirtschaft-liche Rahmenbedingungen der chemischen Industrie	112
5.1	Umweltauflagen und Energiepolitik	112
5.1.1	Energie – Preise und Verfügbarkeit als Einflussfaktoren.....	112
5.1.2	Das Erneuerbare-Energien-Gesetz (EEG).....	114

5.1.3	Der Emissionshandel	115
5.1.4	REACH – Die Europäische Chemikalienrichtlinie	118
5.1.5	GHS – Das Global Harmonisierte System zur Einstufung und Kennzeichnung von Chemikalien	123
5.1.6	Umweltauflagen	124
5.2	Personalwirtschaftliche Rahmenbedingungen.....	126
5.2.1	Fachkräftemangel.....	127
5.2.2	Qualifikationsanforderungen	129
5.2.3	Arbeitskosten	131
6	Handlungsempfehlungen zur Sicherung der Zukunftsfähigkeit.....	135
6.1	Hebel zur Zukunftssicherung.....	135
6.1.1	Änderungsprozesse positiv belegen.....	135
6.1.2	Effizienzsteigerung durchführen.....	138
6.1.3	Innovationsfähigkeit und Wissen intensivieren.....	143
6.1.4	Excellence Cluster einführen	149
6.1.5	Marktstrategische Perfektion erreichen	152
6.1.6	Chemieparks effizient betreiben	155
6.1.7	Regulierungen mit Augenmaß durchführen.....	157
6.2	Handlungsempfehlungen	159
6.2.1	Handlungsempfehlungen für den Chemiestandort insgesamt	159
6.2.2	Segmentspezifische Handlungsempfehlungen.....	171
7	Fazit: Wachstumspotenzial der chemischen Industrie in Deutschland.....	178
8	Literaturverzeichnis.....	190
9	Anhang	209