

Inhalt

Einführung 7

I. Ein Konzern entsteht 13

Aufstieg 15

Im Siegerland 18 – *Inflation und Spekulation* 36 – *Stabilisierung und Rationalisierung* 53

Auf dem Gipfel 65

An der Ruhr und in Polen 66 – *Im Stahlverein* 85 – *Gelsenberg-Affäre* 98

Eigene Wege 118

Energie 119 – *Der mitteldeutsche Konzern* 138 – *Organisation und Entscheidung* 152

Nach neuen Regeln 176

Autarkie 178 – *Aufrüstung* 190 – »*Arisierung*« 206

II. Krieg und Prozess 255

Ein saturierter Konzern? 257

Revirements und Arrondierungen 260 – *Verträge und Verfügungsmacht* 272

Grenzüberschreitungen 284

Oberschlesien 285 – *Rombach* 291 – *Vairogs* 309 – *Dnjepr-Stahl* 317

Kriegswirtschaft und Zwangsarbeit im Altreich 326

Kohle für den Krieg 329 – *Stahl, Geschütze und Granaten* 344

Räder müssen rollen ... 362

Der Familienkonzern 369

Entschachtelung 371 – *Finale Konzentration* 383 – *Geld und Macht* 394

Nürnberg 401

Ermittlungen 402 – *Verhandlungen* 414 – *Revisionen* 429

III. Rückkehr und Auflösung 443

Unter alliierter Kontrolle 445

Auf verlorenem Posten 448 – *Vor dem Nichts?* 463 – *Um den Erhalt des Konzerns* 478

»Neuanfang« im Westen 505

Abschied von der Steinkohle 506 – *Der »neue« Konzern* 522
Kontinuität und Aufbruch 555

Schatten der Vergangenheit 588

Entschädigungsansprüche 589 – *Im Visier der DDR-Propaganda* 606

Krisen und Auflösung 620

Erbhofkrieg 622 – *Probleme im Strukturwandel* 641 – *Das Ende* 669

IV. Eine deutsche Karriere 699

Der Spaziergänger 702 – *Politik und Privatkastanien* 716

Landschaftspflege 729 – *Mythos Flick* 743 – *Konzernsaldo* 757

Erbgänge 762

Anhang 771

Nachwort und Dank 772 – *Anmerkungen* 775 – *Zeittafel* 864

Abkürzungen 867 – *Quellen* 872 – *Literatur* 880 – *Bildnachweis* 903

Personenregister 904