

# Inhalt

## **Vorwort**

von Helga Schwitzer ..... 9

Kay Ohl

**Einleitung** ..... 11

## **Krise als Chance für arbeitszeit- und leistungspolitische Strategien?**

Dieter Sauer

**Ende der Maßlosigkeit?** ..... 19

Leistungspolitik in der Krise

Steffen Lehndorff

**Arbeitszeitpolitik nach der Kurzarbeit** ..... 39

Martin Kuhlmann

**Halten und Entfalten** ..... 63

Entwicklungslinien und Perspektiven betrieblicher Leistungspolitik

## **Handlungsfeld: Beschäftigung sichern – durch Arbeitszeitpolitik**

Philipp Becker

**Beschäftigung sichern – durch Arbeitszeitpolitik** ..... 87

Einleitung in das Handlungsfeld

Hubert Dünneheimer

**Arbeitszeitpolitik und Beschäftigungssicherung  
unter den Bedingungen der Krise** ..... 91

Manfred Menningen

**Die Krise bewältigen** ..... 103

»Besser statt billiger«

**Handlungsfeld: Entgrenzung von Arbeitszeit begrenzen  
– durch kreative Arbeitszeitpolitik**

Sophie Jänicke/Kristina Thureau-Vetter  
**Entgrenzung von Arbeitszeit begrenzen –  
durch kreative Arbeitszeitpolitik** ..... 113  
Einleitung in das Handlungsfeld

Rainer Salm  
**Abschied vom Arbeitszeit-Polizisten: Neue Konzepte  
für die Arbeitszeitpolitik in Gleitzeitbereichen** ..... 119

Robert Sadowsky  
**»Ich bin hier doch nicht die Betriebspolizei!«** ..... 155  
Arbeitszeit bei weiblichen kaufmännischen Angestellten

Christiane Benner  
**Vom Arbeiten ohne Ende zur kollektiven Stärkung  
individueller Rechte** ..... 161

**Handlungsfeld: Leistung unter den Bedingungen  
neuer Steuerung – in und nach der Krise**

Hilde Wagner/Herwig Zeumer  
**Leistungspolitik unter den Bedingungen neuer Steuerung –  
in und nach der Krise** ..... 167  
Einleitung in das Handlungsfeld

Nick Kratzer/Wolfgang Menz/Sarah Nies  
**Leistungspolitik im Wandel** ..... 173  
Entwicklungstendenzen leistungspolitischer Arrangements  
bei Angestellten

Detlef Gerst  
**Ganzheitliche Produktionssysteme –  
Mitgestaltung ohne Co-Management** ..... 201

Manfred Scherbaum  
**Aufgeschoben ist nicht aufgehoben –  
Leistungsgestaltung mit den ERA-Instrumenten in Angriff nehmen** ..... 217

Bartholomäus Pfisterer  
**Leistung gestalten mit den ERA-Instrumenten** ..... 227

Nadine Boguslawski  
**Regelung zur Anwendung von Zielentgelt  
bei der Carl Zeiss Micro-Imaging GmbH** ..... 237

Udo Nobel  
**Airbus – eine unendliche Geschichte?** ..... 247

### **Handlungsfeld: Arbeit und Leben ausbalancieren – durch Leistungs- und Arbeitszeitpolitik**

Richard Rohnert  
**Arbeit und Leben ausbalancieren –  
durch Leistungs- und Arbeitszeitpolitik** ..... 255  
Einleitung in das Handlungsfeld

Wolfgang Menz/Nick Kratzer  
**Work-Life-Balance als Gestaltungsaufgabe** ..... 259  
Umriss einer »balance-orientierten Leistungs politik«

Hartmut Schulz  
**Arbeit – Humanisierung – Leben:  
Bausteine eines politischen Projekts** ..... 279  
Work-Life-Balance – mehr als Leistungs- und Arbeitszeitpolitik

Klaus Pickshaus  
**In und nach der Krise: Restrukturierung als Herausforderung  
für Gute Arbeit** ..... 289  
Thesen zu einer arbeitspolitischen Strategie

### **Perspektiven einer neuen Arbeitszeit- und Leistungs politik**

Helga Schwitzer  
**Perspektiven der Arbeitszeit- und Leistungs politik der IG Metall** ..... 303

**Autorinnen und Autoren** ..... 317