

# Inhaltsverzeichnis

---

|              |   |
|--------------|---|
| Vorwort..... | 5 |
|--------------|---|

## Teil I

### Ansatz und Anspruch

|  |    |
|--|----|
| Herausforderungen des Projektportfolio-Managements ..... | 13 |
| <i>Matthias Hirzel</i>                                   |    |

|  |    |
|--|----|
| Geschäftsentwicklung – Orientierung für das Projektportfolio-Management..... | 23 |
| <i>Wolfgang Alter</i>  |    |

|  |    |
|--|----|
| Projektportfolio-Management im Kontext der Strategischen Planung ..... | 39 |
| <i>Peter Wollmann</i>  |    |

|  |    |
|--|----|
| Critical Success Factors of International Project Portfolio Management ..... | 51 |
| <i>Bob Dignen, Peter Wollmann</i>  |    |

|  |    |
|--|----|
| Projektportfolio-Management einführen..... | 63 |
| <i>Frank Kühn</i>                          |    |

## Teil II

### Methoden und Organisation

|                                  |    |
|----------------------------------|----|
| Priorisierung von Projekten..... | 85 |
| <i>Petra Leyendecker</i>         |    |

|  |    |
|--|----|
| Projekte der Produktinnovation bewerten und selektieren..... | 99 |
| <i>Gerold Rüdric</i>   |    |

|   |     |
|---|-----|
| Projektportfolio im Kontext des Innovationsmanagements..... | 107 |
| <i>Frank Mattes</i>   |     |

|  |     |
|--|-----|
| Risikomanagement im Projektportfolio.....                                | 117 |
| <i>Peter Wollmann, Gudrun Pleuger</i>                                    |     |
| Synergien in der Projektlandschaft nutzen .....                          | 129 |
| <i>Matthias Hirzel</i>   |     |
| Wie Projekt-Erkenntnisse zu angewandtem Wissen werden.....               | 137 |
| <i>Matthias Hirzel</i>   |     |
| Strategie-Implementierung mit Projektportfolio-Management .....          | 143 |
| <i>Ingo Gaida</i>  |     |
| Ressourcen für das Projektportfolio verfügbar machen .....               | 155 |
| <i>Matthias Hirzel</i>   |     |
| Ressourceneinsatz im Portfolio optimieren.....                           | 167 |
| <i>Stephan Walliser, Martin Sedlmayer</i>                                |     |
| Ressourcenmanagement – Schlüsselkompetenz für das Projektportfolio ..... | 177 |
| <i>Frank Kühn, Gudrun Pleuger</i>  |     |
| Integrating the Project Management Office into the Strategy Process..... | 193 |
| <i>Martin R. Sedlmayer</i>   |     |
| Angebot und Nachfrage von Projektportfoliomanagement-Software .....      | 209 |
| <i>Jan Bernstorf, Holger Schmidt</i>                                     |     |
| Controlling des Projektportfolios auf Basis der Arbeitswertanalyse.....  | 229 |
| <i>Matthias Hirzel</i>   |     |

### Teil III

#### Anwendung und Beispiele

|   |     |
|---|-----|
| Project Portfolio Management System – Case Study Zurich Financial Service ..... | 241 |
| <i>Peter Wollmann, Fabian Berg</i>  |     |
| Portfoliomanagement für Sachanlageinvestitionen bei Bayer MaterialScience ..... | 251 |
| <i>Wolfgang Alter, Georg Steinhoff, Andrea Werheid</i>                          |     |
| Steuerung eines Projektportfolios als Regelreis – ein Praxisbeispiel.....       | 259 |
| <i>Christian Sturm, Sarah Bläß</i>  |     |

|  |     |
|--|-----|
| Projektprogramm zur Steigerung der Kosteneffizienz bei Dorma.....                        | 269 |
| <i>Christopher Nimsch</i>  |     |
| Projektportfolio-Management in der kirchlichen Organisation .....                        | 281 |
| <i>Jürgen Jansen, Fabian Berg</i>  |     |
| Multiprojecting mit richtigen Gremien und effizienten Arbeitsweisen – ein Praxisbeispiel | 295 |
| <i> Gudrun Pleuger</i>   |     |
| Effiziente Steuerung von Projektbündeln bei Produkteinführungen.....                     | 309 |
| <i>Clemens Frowein</i>   |     |
| Wissensspeicherung im Projektportfolio - mit Praxisbeispiel GIZ.....                     | 319 |
| <i>Michael Gajo, Thomas Lehr</i>   |     |
| Projekt- und Portfoliomanagement mit „Clarity“ bei der Generali .....                    | 331 |
| <i>Stephan Koller</i>  |     |
| Internet-Plattform für projekteübergreifende Information und Synergie.....               | 341 |
| <i>Christopher Nimsch, Andreas Linden</i>  |     |
| Literatur .....  | 353 |
| Die Autoren .....  | 357 |