

|           |   |           |
|-----------|---|-----------|
|           | <b>Vorwort</b>  | <b>9</b>  |
| <b>1.</b> | <b>Leseanleitung</b>  | <b>10</b> |
| <b>2.</b> | <b>Vor- und Nachteile angewandeter Verfahren zur kommunalen Sportentwicklungsplanung</b>                        | <b>11</b> |
| 2.1       | Richtwertbezogene Methode: Vom Nutzen eindeutiger Berechnungsgrundlagen   | 11        |
| 2.2       | Verhaltensorientierte Sportstättenentwicklungsplanung:<br>Von der Schwierigkeit, Zukünftiges zu prognostizieren | 12        |
| 2.3       | Kooperative Sportentwicklungsplanung: Lassen sich Sportentwicklungen an runden Tischen planen?                  | 13        |
| 2.4       | Sportentwicklungsplanung als Teil der Stadtentwicklungsplanung:<br>Von guten Modellen lernen                    | 14        |
| 2.5       | Wenn Theoretiker und Praktiker zusammenarbeiten:<br>Das Memorandum zur kommunalen Sportentwicklungsplanung      | 15        |
| 2.6       | Fazit: Wenn das Ganze mehr ist als die Summe seiner Teile   | 16        |
| <b>3.</b> | <b>Merkmale einer problemorientierten-dialogischen Sportentwicklungsplanung</b>                                 | <b>17</b> |
| 3.1       | Definition: Kommunale Sportentwicklungsplanung  | 17        |
| 3.2       | Definition Sport: Ist Spaziergehen Sport?   | 17        |
| 3.3       | Definition Entwicklungen: Wie verlässlich sind Prognosen?   | 19        |
| 3.4       | Definition Problemorientierung: Wodurch werden Entwicklungen ausgelöst?   | 20        |
| 3.5       | Definition Planung: Wie werden Entwicklungen gestaltet?   | 20        |
| 3.6       | Definition Dialog: Wie können Fachleute und Betroffene zusammenarbeiten?  | 21        |
| 3.7       | Zusammenfassung der Merkmale  | 23        |
| <b>4.</b> | <b>Bausteine der kommunalen Sportentwicklungsplanung als Grundlage einer öffentlichen Ausschreibung</b>         | <b>24</b> |
| 4.1       | Planungsebenen  | 24        |
| 4.2       | Prozessverlauf  | 25        |
| 4.3       | Themenbereiche  | 26        |
| 4.4       | Planungs- und Dialogprozesse  | 28        |
| 4.4.1     | Ebene der gesamten Kommune und interkommunale Ebene   | 28        |
| 4.4.2     | Ebenen kommunaler Teilräume und einzelner Sportstandorte  | 29        |
| 4.5       | Die Ausschreibung   | 30        |
| <b>5.</b> | <b>Herausforderungen: Anlässe für eine kommunale Sportentwicklungsplanung</b>                                   | <b>31</b> |
| 5.1       | Demographische Entwicklungen  | 31        |
| 5.1.1     | Bevölkerungsrückgang  | 32        |
| 5.1.2     | Ungleiche Verteilung von Bevölkerungsrückgang und -zunahme  | 32        |
| 5.1.3     | Segregation und soziale Ungleichheit  | 33        |
| 5.1.4     | Rückgang des Anteils von Kindern und Jugendlichen   | 35        |

|           |  |           |
|-----------|--|-----------|
| 5.1.5     | Zunahme des Anteils von Personen mit Migrationshintergrund   | 36        |
| 5.1.6     | Zunahme des Anteils älterer Personen   | 38        |
| 5.1.7     | Veränderter Status von Mädchen und Frauen in der Gesellschaft und im Sport                               | 39        |
| 5.1.8     | Veränderungen im Alltagsverhalten mit Individualisierung, Diversifizierung, Ästhetisierung und Mobilität | 41        |
| 5.2       | Verändertes Sportverhalten   | 43        |
| 5.2.1     | Quantitativer Umfang des Sportengagements  | 43        |
| 5.2.2     | Vielfalt der Sportformen   | 44        |
| 5.2.3     | Hitlisten der Sportformen und Themenfelder sportlichen Handelns  | 45        |
| 5.3       | Vielfalt der Organisationsformen und Konkurrenz der Sportanbieter  | 47        |
| 5.3.1     | Privat organisierter Sport   | 48        |
| 5.3.2     | Gewerbliche Sportanbieter  | 49        |
| 5.3.3     | Sportvereine   | 50        |
| 5.4       | Veränderungen im Bildungsbereich   | 54        |
| 5.4.1     | Ausbau der frühkindlichen Bildung und Erziehung  | 54        |
| 5.4.2     | Rückgänge bei den Schülerzahlen und Schulschließungen  | 55        |
| 5.4.3     | Ausweitung von Ganztagschulen  | 55        |
| 5.4.4     | Verkürzung der Schulzeit bis zum Abitur auf 12 Jahre   | 56        |
| 5.4.5     | Private Nachhilfe für Kinder und Jugendliche   | 56        |
| 5.4.6     | Umstellung der Studiengänge auf Bachelor und Master  | 57        |
| 5.4.7     | Ausweitung lebenslangen Lernens  | 57        |
| 5.5       | Sporträume   | 58        |
| 5.5.1     | Veränderte Sportraumnutzung  | 58        |
| 5.5.2     | Erschließung öffentlicher Flächen und Räume für den Sport  | 59        |
| 5.5.3     | Sanierung und Modernisierung vorhandener Sportanlagen  | 61        |
| 5.5.4     | Minderung des Energieverbrauchs  | 62        |
| 5.5.5     | Optimierung des infrastrukturellen Betreibermanagements von Sportanlagen                                 | 62        |
| 5.5.6     | Sportanlagen in Kommunen mit Rückgängen bei den Einwohnerzahlen  | 63        |
| 5.5.7     | Verknüpfung von Sportraum- und Stadtentwicklung  | 63        |
| 5.5.8     | Interkommunale Sportentwicklungsplanung  | 64        |
| 5.6       | Finanzprobleme der Kommunen  | 65        |
| 5.7       | Wettbewerb zwischen den Kommunen   | 66        |
| 5.7.1     | Abwehr drohender Rückgänge bei den Einwohnerzahlen   | 66        |
| 5.7.2     | Profilbildung durch Sport  | 66        |
| 5.8       | Die zentralen Herausforderungen im Überblick   | 68        |
| <b>6.</b> | <b>Sportentwicklungsplanungen auf gesamtkommunaler Ebene</b>   | <b>71</b> |
| 6.1       | Charakterisierung der Kommune  | 71        |
| 6.1.1     | Raumstruktur   | 71        |
| 6.1.2     | Bevölkerungsstruktur   | 72        |
| 6.1.3     | Vorhandener Sportentwicklungsplan  | 74        |
| 6.2       | Ermittlung der Herausforderungen   | 74        |
| 6.3       | Ist-Analysen   | 75        |
| 6.3.1     | Ermittlung des Sportverhaltens   | 75        |
| 6.3.1.1   | Warum eine Bevölkerungsbefragung?  | 75        |
| 6.3.1.2   | Durchführung der Bevölkerungsbefragung   | 76        |

|         |  |     |
|---------|--|-----|
| 6.3.1.3 | Fragebogen für die Bevölkerungsbefragung                                 | 78  |
| 6.3.1.4 | Auswertung und Präsentation der Bevölkerungsbefragung                    | 79  |
| 6.3.1.5 | Analysen der Befragungsergebnisse  | 79  |
| 6.3.2   | Ist-Analysen der Sportorganisationsformen                                | 80  |
| 6.3.2.1 | Privat organisierte Sportaktivitäten                                     | 80  |
| 6.3.2.2 | Gewerbliche Sportanbieter  | 82  |
| 6.3.2.3 | Staatlich organisierte Sportaktivitäten                                  | 83  |
| 6.3.2.4 | Sportvereine   | 84  |
| 6.3.2.5 | Vernetzungen   | 87  |
| 6.3.3   | Ist-Analysen der Sporträume  | 88  |
| 6.3.3.1 | Sportraumsystematik  | 88  |
| 6.3.3.2 | Sportraumnutzung ermittelt durch die Bevölkerungsbefragung               | 89  |
| 6.3.3.3 | Sportanlagenkataster   | 90  |
| 6.3.3.4 | Bewertungen des Sportanlagenbestandes                                    | 90  |
| 6.3.3.5 | Auslastung öffentlicher Sportanlagen                                     | 91  |
| 6.3.3.6 | Infrastrukturelles Betreibermanagement von Sportanlagen                  | 91  |
| 6.3.3.7 | Öffentliche Stadt- und Naturräume  | 93  |
| 6.3.3.8 | Sonderprogramme zur Sportraumentwicklung                                 | 94  |
| 6.3.3.9 | Sportraumanalysen in der kommunalen Nachbarschaft                        | 94  |
| 6.3.4   | Finanzierung und Förderung des Sports                                    | 94  |
| 6.3.4.1 | Einkommens- und Arbeitssituation   | 95  |
| 6.3.4.2 | Öffentliche Finanzierung und Förderung des Sports                        | 95  |
| 6.3.4.3 | Finanzleistungen der Sportvereine  | 97  |
| 6.3.4.4 | Ermittlung der wirtschaftlichen Bedeutung des Sports                     | 98  |
| 6.3.5   | Kommunale Besonderheiten im Sport  | 99  |
| 6.4     | Ziele  | 102 |
| 6.4.1   | Leitideen  | 103 |
| 6.4.2   | Strategische Ziele   | 104 |
| 6.4.3   | Operative Ziele  | 106 |
| 6.4.4   | Orientierungswerte   | 107 |
| 6.4.4.1 | Orientierungswerte für das Sportengagement                               | 107 |
| 6.4.4.2 | Orientierungswerte zu den Sportorganisationsformen                       | 109 |
| 6.4.4.3 | Orientierungswerte für die Sporträume                                    | 111 |
| 6.4.4.4 | Orientierungswerte zur Finanzierung und Förderung des Sports             | 113 |
| 6.4.4.5 | Orientierungswerte zu den kommunalen Besonderheiten der Sportentwicklung | 113 |
| 6.5     | Maßnahmen  | 114 |
| 6.5.1   | Ist-Soll-Bilanzierung  | 115 |
| 6.5.2   | Maßnahmenkatalog   | 117 |
| 6.5.3   | Priorisierung  | 120 |
| 6.6     | Umsetzung  | 121 |
| 6.6.1   | Verantwortlichkeit   | 122 |
| 6.6.2   | Zeitplan   | 122 |
| 6.6.3   | Finanzierung   | 122 |
| 6.6.4   | Steuerung der Maßnahmenumsetzung   | 123 |
| 6.7     | Evaluation   | 124 |

|           |  |            |
|-----------|--|------------|
| <b>7.</b> | <b>Sportentwicklungsplanung auf der Ebene kommunaler Teilräume</b>                                       | <b>126</b> |
| 7.1       | Charakterisierung des kommunalen Teilraumes  | 127        |
| 7.2       | Herausforderungen  | 128        |
| 7.3       | Ist-Analysen   | 129        |
| 7.4       | Ziele für die Sportentwicklung kommunaler Teilräume  | 130        |
| 7.4.1     | Leitideen  | 130        |
| 7.4.2     | Strategische Ziele   | 131        |
| 7.4.3     | Operative Ziele für Teilräume  | 132        |
| 7.4.4     | Orientierungswerte für Teilräume   | 132        |
| 7.5       | Maßnahmen  | 133        |
| 7.6       | Umsetzungen  | 134        |
| 7.7       | Evaluation   | 134        |
| <b>8.</b> | <b>Entwicklungsplanungen für Sportstandorte</b>  | <b>136</b> |
| 8.1       | Herausforderungen  | 137        |
| 8.2       | Ist-Analysen   | 137        |
| 8.2.1     | Sportstandortanalyse am Beispiel einer kleinen Sportanlage   | 137        |
| 8.2.2     | Sportstandortanalyse am Beispiel eines großen Sportstandortes  | 138        |
| 8.3       | Stärken-Schwächen-Bilanzierung für Sportstandorte  | 139        |
| 8.4       | Ziele für die Entwicklung von Sportstandorten  | 141        |
| 8.4.1     | Szenarien für Sportstandorte   | 141        |
| 8.4.2     | Entscheidung für ein Szenario  | 143        |
| 8.5       | Maßnahmen  | 143        |
| 8.6       | Umsetzung  | 145        |
| 8.7       | Evaluation   | 146        |
| <b>9.</b> | <b>Interkommunale Sportentwicklungsplanungen</b>   | <b>147</b> |
| 9.1       | Projekttakteure  | 147        |
| 9.2       | Anlass und Ziele der interkommunalen Zusammenarbeit  | 148        |
| 9.3       | Charakterisierung des interkommunalen Planungsraumes mit Herausforderungen                               | 148        |
| 9.3.1     | Übersicht zum Planungsraum   | 148        |
| 9.3.2     | Analyse des demographischen Wandels mit räumlichen und strukturellen Unterschieden zwischen den Kommunen | 148        |
| 9.4       | Ist-Analysen   | 150        |
| 9.4.1     | Bevölkerungsbefragung zum Sportverhalten   | 150        |
| 9.4.2     | Erhebungen zu den Sportorganisationsformen   | 150        |
| 9.4.3     | Sporträume   | 150        |
| 9.4.4     | Analyse der Finanzsituation  | 151        |
| 9.4.5.    | Interkommunale Besonderheiten  | 151        |
| 9.4.6     | Übersichten  | 151        |
| 9.5       | Ziele gemeinsamer Planung  | 152        |
| 9.6       | Maßnahmen  | 152        |
| 9.7       | Umsetzung  | 152        |
| 9.8       | Evaluation   | 153        |

|  |            |
|--|------------|
| <b>Literatur</b>                                       | <b>154</b> |
| <b>Über den Autor</b>                                  | <b>161</b> |
| <b>Bildnachweis</b>                                    | <b>162</b> |
| <b>Veröffentlichungen des Landessportbundes Hessen</b> | <b>163</b> |
| <b>Arbeitsmaterialien (auf CD am Ende des Buches)</b>  |            |

|     |   |
|-----|---|
| A1  | Muster für eine Ausschreibung           |
| A2  | Herausforderungen                       |
| A3  | Raumstruktur                            |
| A4  | Bevölkerungsstruktur                    |
| A5  | Vorhandener Sportentwicklungsplan       |
| A6  | Checklisten Ist-Analysen                |
| A7  | Stichprobenziehung                      |
| A8  | Fragebogen                              |
| A9  | Interviewleitfaden privater Sport       |
| A10 | Gewerbe                                 |
| A11 | Interviewleitfaden gewerblicher Sport   |
| A12 | Kindertagesstätten                      |
| A13 | Schulen                                 |
| A14 | Jugend-Stadtteilzentren                 |
| A15 | Volkshochschulen                        |
| A16 | Hochschulen                             |
| A17 | Sportvereine                            |
| A18 | Sportanlagenbewertungen                 |
| A19 | Sportvereinsorganisationsgrad           |
| A20 | Sportanlagenkataster                    |
| A21 | Auslastung von Sportanlagen             |
| A22 | Sportanlagenmanagement                  |
| A23 | Finanzierung des Sports                 |
| A24 | Wirtschaftliche Bedeutung des Sports    |
| A25 | Kommunale Besonderheiten                |
| A26 | Raster zu den Zielen                    |
| A27 | Sportleitbild Berlin                    |
| A28 | Maßnahmenraster                         |
| A29 | Umsetzung                               |
| A30 | Evaluation                              |
| A31 | Teilraumanalysen                        |
| A32 | Sportanlagenentwicklung                 |
| A33 | Interviewleitfaden Quartiersanalysen    |
| A34 | Beispiel für Szenarien                  |
| A35 | Interkommunale Sportentwicklungsplanung |