

Inhaltsverzeichnis

I Nachfolge als Strukturproblem

Einführung – Personelle Wechsel im Stiftungsvorstand
als strategische Herausforderung 13
Berit Sandberg

Stiftungsrechtliche Rahmenbedingungen für die Nachfolge im Vorstand 27
Isa Nauck

Nachfolgeregelungen für den Stiftungsvorstand –
Probleme und Lösungsansätze im Überblick 48
Isa Nauck

Planlos in die Besetzungsfalle – Ergebnisse einer qualitativen Studie
zur Nachfolge im Stiftungsvorstand 69
Berit Sandberg

Nachfolge im Stiftungsvorstand – Ein Selbsttest zur Bestimmung
Ihres Risikolevels 85

II Nachfolge als Organisationsgestaltung

Aktive Gremien sind die beste „Lebens“-Versicherung für eine Stiftung 89
Karsten Timmer

Familienbande auf Ewigkeit – Stiftungen, Nachfolge
und (Unternehmer-)Familien 102
Michael Alberg-Seberich

Vorstandsnachfolge als satzungsrechtliche Herausforderung –
Empfehlungen zur Gestaltung der Stiftungssatzung 115
Almuth Werner

Notlösungen für den Krisenfall.....	142
<i>Christoph Mecking/Heiner Beisenherz</i>	
Vorstandsnachfolge als rechtspolitische Herausforderung.....	156
<i>Kai Drabe</i>	
 III Nachfolge als Prozess	
Nachfolge im Vorstand zwischen Tabu und Nebensache – Relevanz und Problemwahrnehmung aus Sicht von Stifter und Stiftung.....	163
<i>Sarah Duletzki/Sarah Fehrmann</i>	
Vorstandsnachfolge mit Weitblick – Strategische und operative Planung des Wechsels.....	178
<i>Berit Sandberg/Silvia Werner/Ina Dieckmann</i>	
Nachwuchsarbeit für den Stiftungsvorstand – Potenzielle Vorstandsmitglieder kultivieren.....	195
<i>Daniela Harnab/Michael Trautmann/Berit Sandberg</i>	
Vergessen oder verkannt? Junge Menschen als engagierter Nachwuchs in Stiftungen	211
<i>Mareike Alscher</i>	
Stiftungsvorstände verzweifelt gesucht? Suchstrategie und Rekrutierungsprozess.....	223
<i>Katia Fischer/Janine Mastel</i>	
Freude, Freiraum und Finanzen – Anreize für die Vorstandstätigkeit.....	239
<i>Kathleen Husmann/Inga Simon/Berit Sandberg</i>	
Management der Übergangsphase – Orientierungshilfen für neue und ehemalige Vorstandsmitglieder	254
<i>Sarah Boriés/Maik Hoffmann</i>	
Literaturempfehlungen.....	271