

Inhalt

Vorwort der Herausgeber	5
Geleitwort von Dr. Wilfried Stoll	8
Geleitwort von Thomas Sattelberger	11
Grußwort von Rudolf Kast	12
I. GRUNDLEGENDE INFORMATIONEN	21
1. Der Ingenieurberuf – Verantwortung und Innovation	
Ingenieur und Innovation	22
von Univ.-Prof. Dr. Nikolaus Franke, WU Wirtschaftsuniversität Wien/Austria	
Technologie und Management beherrschen – Wirtschaftsingenieure	26
von Prof. Dr.-Ing. Dr. h.c. Helmut Baumgarten, Technische Universität Berlin	
Der Ingenieur gilt als „Innovateur“	37
von Dr. Eberhard Veit, Festo AC, Esslingen	
Nachhaltige Innovationen – eine neue Herausforderung für Ingenieure	44
von Prof. Dr. Michael von Hauff, Universität Kaiserslautern	
2. Demografische Entwicklung/Mangel an MINT-Nachwuchs/Perspektiven	
Der Arbeitsmarkt für Ingenieurinnen und Ingenieure im Überblick	48
von Eva Strobel und Dominik Schulze, Bundesagentur für Arbeit, Stuttgart	
Beschäftigungsexpansion und demografische Entwicklungen bei Ingenieuren	55
von Dr. Oliver Koppel, Institut der deutschen Wirtschaft, Köln	
Gesucht: Nachhaltige Strategien für den MINT-Nachwuchs	63
von Prof. Dr. Andreas Schlüter, Stifterverband für die Deutsche Wissenschaft, Berlin	
Der Mangel an MINT-Nachwuchs	69
von Dr. Walter Döring, ADWM GmbH – Akademie Deutscher Weltmarktführer, Schwäbisch Hall	
Der globale Kampf um Talente: Arbeitsmarkt-Chancen für Ingenieure	75
von Romeo Ruh, ZfU International Business School, Thalwil/Schweiz	
Ingenieure braucht das Land – und Ingenieurinnen!	79
von Janna von Greiffenstern, Ernst Klett AG und Dr. Dierk Suhr, Klett MINT GmbH, Stuttgart	
Der Berufslebensbaum	87
von Martin Peusser und Marion Hodapp, Personalrezepte Personalberatung, Kronberg/TS	
Karrieremöglichkeiten des Ingenieurs/Wirtschaftsingenieurs aus Sicht eines Personalberaters	95
von Dr. Günther Würtele und Frank Dehner, Dr. Günther Würtele & Partner Personalberatung GmbH, Bad Homburg v. d. Höhe	
Interdisziplinarität des Wirtschaftsingenieurwesens als Karrieresprungbrett	101
von Prof. Dr.-Ing. Wolf-Christian Hildebrand, Fachhochschule Brandenburg und Dipl.-Ing. (FH) Matthias Maroske, Verband Deutscher Wirtschaftsingenieure (VDWI), Stuttgart	

II. DER WEG ZUM INGENIEUR/ WIRTSCHAFTSINGENIEUR	105
1. Studium an Hochschulen	
Studieren an der Universität – was ist das und wie geht das?.....	106
<i>von Prof. Dr. Martin Schmauder, TU Dresden</i>	
Technisch orientierte Betriebswirtschaftslehre – hybrider Bachelor- und Masterstudiengang an der Universität Stuttgart	113
<i>von Prof. Dr. Michael Reiss und Oliver Neumann, Universität Stuttgart</i>	
Ausbildung in den Ingenieurwissenschaften an den HAW	119
<i>von Prof. Dr.-Ing. Silvia Weber, Hochschule für Technik (HFT), Stuttgart</i>	
Duales Studium mit Doppelabschluss – ein Königsweg?.....	126
<i>von Nicolai Wiedmann, Groz-Beckert KG, Albstadt</i>	
Die ASW – Berufsakademie Saarland e.V.	132
<i>von Dr. Andreas Metz, ASW – Berufsakademie Saarland e. V., St. Ingbert</i>	
Hochschulzugang für Meister und Techniker	139
<i>von Dr. Alfred Ermers, Festo Lernzentrum Saar GmbH und Klaus Herrmann, Festo Lernzentrum Saar GmbH, St. Ingbert</i>	
Bachelor und Master in der Personalentwicklung – die Chance für (zukünftige) Ingenieure....	146
<i>von Tim Wenniges, Südwestmetall, Stuttgart</i>	
Berufsbegleitende ingenieur- und wirtschaftsingenieurwissenschaftliche Bachelor- und Masterstudiengänge.....	152
<i>von Prof. Dr.-Ing. Ulrich Günther und Dipl.-Kulturwiss. Julia Rüllicke, Steinbeis Technology Group, Dresden</i>	
Warum eine Studienfinanzierung?	158
<i>von Dr. Uwe Machwirth, Festo Bildungsfonds Festo AG & Co. KG, Esslingen und Rolf C. Zipf, CareerConcept AG, München</i>	
2. Weiterqualifizierung für Ingenieure/Executives	
Weiterqualifizierung für zukünftige Executives	171
<i>von Prof. Gerold Frick, Stanton Chase International GmbH, Stuttgart</i>	
Erfordernisse und Möglichkeiten der General-Management-Weiterbildung für Führungskräfte mit ingenieurwissenschaftlichem Hintergrund.....	180
<i>von Peter Kreutter, Stiftung Wissenschaftliche Hochschule für Unternehmensführung (WHU) und Dr. Rebecca Winkelmann, WHU Executive Education, Vallendar</i>	
Weiterbildung über Master-Studium	186
<i>von Dr.-Ing. Judith Elsner, Karlsruhe Institute of Technology (KIT) International Department GmbH, Karlsruhe</i>	
Vom Ingenieur zum Manager: Der Weg über den MBA.....	191
<i>von Ian Walsh, Ian Walsh Consulting Network, Wiesbaden</i>	
Berufliche Weiterbildung von Ingenieuren auf dem Weg zur technischen Führungskraft.....	198
<i>von Prof. Dr. Hans-Cerd Servatius, Competivation Consulting, Düsseldorf</i>	
„Talente finden und binden“ – Unternehmenskodex und Akademie als Antwort auf die demografische Entwicklung	207
<i>von Franz Kreuzer, KRESTA industries, St. Andrä und Dr. Wolfgang Sattler, KAI – Knowledge Academy International, Wolfsberg, Kärnten/Austria</i>	

Lebenslanges Lernen für Ingenieure: Employability langfristig sichern	212
<i>von Hans-Georg Schnauffer, Gesellschaft für Wissensmanagement, Frankfurt a. M.</i>	
Genuines Bauen	221
<i>von Prof. Peter J. Schweitzer und Dr. Christian Ege, Akademie für Tragwerk und Architektur</i>	
III. ERFAHRUNGSBERICHTE	227
1. Young Professionals berichten über ihren Berufseinstieg	
Einstieg als Entwicklungsingenieur im Industriekonzern	228
<i>von Simon Mößlang, HOERBIGER Automatisierungstechnik Holding GmbH, Stuttgart</i>	
Berufszugang – Tätigkeitsbereiche – Perspektiven	233
<i>von Dipl.-Ing. Daniel Browne, REMOS Aircraft GmbH Flugzeugbau, St. Augustin</i>	
Faszination Hochspannungstechnik	239
<i>von Jenny Wegmann, 50Hertz Transmission GmbH, Berlin</i>	
Der Mensch macht den Unterschied	242
<i>von Andrea Balser, SEW-EURODRIVE GmbH & Co. KG, Bruchsal</i>	
Produkte zum Erfolg führen	248
<i>von Steffen Ehrenmann, TRUMPF Laser- und Systemtechnik GmbH, Ditzingen</i>	
2. Old Professionals berichten über ihre(n) Werdegang/Motivation	
Wirtschaftsingenieur und Physiker – zwischen technischem und kaufmännischem Denken ...	254
<i>von Dr. Klaus Blickle, addvalue GmbH, Künzell</i>	
Meine Erfahrungen, meine Motivation	259
<i>von Dipl.-Ing. Karsten Rehbock, Ingenieurbüro APROC, Stuttgart</i>	
3. Frauen in Ingenieurberufen	
Als Ingenieurin im Wissenschaftssystem	267
<i>von Prof. Dr. rer. pol. Dipl.-Ing. Meike Tilebein, Universität Stuttgart</i>	
Als persische Ingenieurin in Deutschland	273
<i>von Dr. Dipl.-Ing. Fereshteh Fakhar, SAP AG, Walldorf</i>	
Vertriebsingenieurin – Frau in der Männerdomäne	278
<i>von Helena Jungblut, Festo AG & Co. KG, Esslingen</i>	
IV. DIE RELEVANTEN TÄTIGKEITSFELDER FÜR INGENIEURE	281
1. Ingenieure in der Industrie	
Einsatzmöglichkeiten von Ingenieuren/innen in der Industrie	283
<i>von Dr. Rainer V. Dulger, Gesamtmetall, Berlin</i>	
Am Anfang steht das Fragezeichen, am Ende das Getriebe – als Versuchsingenieur bei der ZF Friedrichshafen AG	288
<i>von Peter Elkenkamp, ZF Friedrichshafen AG, Friedrichshafen</i>	
Analytisches Denken, Empathie und Führungskompetenz	297
<i>von Dr.-Ing. Christof Bönsch, KOMET Group GmbH, Besigheim</i>	

Entwicklungingenieure bei HEIDELBERG – Spezialisten und Know-how-Träger verschiedener Disziplinen.....	301
von <i>Dr. Rupert Felder, Heidelberg Group, Heidelberg</i>	
Den Erfolg mitgestalten.....	303
<i>Interview mit Wirtschaftsingenieurin Beate Wirtky, Brose Fahrzeugteile GmbH & Co. Kommanditgesellschaft, Coburg</i>	
Die Rolle des Controllers im Wandel.....	305
von <i>Prof. Dr. Ronald Gleich, EBS Business School, Oestrich-Winkel/ Horváth Akademie, Stuttgart</i>	
2. Ingenieure in der Forschung	
Der Wandel des Ingenieurwesens und die Bedeutung der Forschung.....	311
von <i>Tanja Nemeth und Prof. Dr. Wilfried Sihm, Fraunhofer-Gesellschaft, Wien/Austria</i>	
Ingenieure in der angewandten Forschung.....	317
von <i>Prof. Dr.-Ing. Dr.-Ing. E.h. Dr. h.c. Dieter Spath und Prof. Dr.-Ing. Wilhelm Bauer, Fraunhofer-Institut für Arbeitswirtschaft und Organisation IAO, Stuttgart, Institut für Arbeitswissenschaft und Technologiemanagement IAT, Universität Stuttgart</i>	
Wirtschaftsingenieure in der anwendungsorientierten Forschung – Beispiel eines Karrierewegs	323
von <i>Dipl.-Wirt.-Ing. Ben Meyer-Schwickerath und PD Dr. rer. pol. Dipl.-Kfm. techn. Mischa Seiter, International Performance Research Institute gGmbH (IPRI), Stuttgart</i>	
3. Ingenieure in der Beratung	
Als Berater mit technischem Know-how bei Roland Berger	328
von <i>Thomas Rinn, Roland Berger Strategy Consultants, Stuttgart</i>	
Zuhause in zwei Welten – Der Wirtschaftsingenieur als Berater.....	334
von <i>Dr. Volker Breisig, Wirtschaftsprüfungs- und Beratungsgesellschaft PwC, Frankfurt a. M.</i>	
Ingenieure in der Unternehmensberatung	340
von <i>Dipl.-Wirt.-Ing. Magnus Meier, UNITY AG, Stuttgart</i>	
Der Wirtschaftsingenieur als Innovations-Consultant.....	344
von <i>Prof. Dr. Sören Dressler, Hochschule für Technik und Wirtschaft Berlin/ Dressler & Partner Management Consultants</i>	
Aufgaben und Tätigkeiten eines Diplom-Ingenieurs in der Assekuranz im Rahmen der Risikoprüfung und Bewertung.....	349
von <i>Dipl.-Ing. Carsten Pütter, Allianz Deutschland AG, DG Nordwest, Hamburg</i>	
Planung und Beratung in der Energiewirtschaft	353
von <i>Timo Basteck, Fichtner GmbH & Co. KG, Stuttgart</i>	
Berufsstart und Karriere in einer Ingenieurgesellschaft – Persönliche Chancen erkennen und nutzen	358
von <i>Winfried Keppler, engineering people GmbH, Ulm</i>	
Industrial Engineering und Tarifverträge – Die Arbeit des Ingenieurs in den Arbeitgeberverbänden	366
von <i>Kai Schweppe, Südwestmetall, Abt. Arbeitspolitik, Stuttgart</i>	

4. Ingenieure im Vertrieb

Chancen und Herausforderungen im technischen Vertrieb.....	374
von Ulrich Eckenberger und Patricio Dueñas, Rohde & Schwarz GmbH & Co. KG, München	
Vertriebsingenieure zwischen technischer Exzellenz und sozialer Empathie.....	379
von Axel F. R. Fischle, Swiss Management Factory GmbH, Remseck	

5. Ingenieure als Selbstständige

Selbstständig als Ingenieur	391
ein Interview mit Jörg Walden, iPoint-systems gmbh, Reutlingen	
Der Ingenieur im Umfeld von Unternehmensgründungen.....	398
von Dr. Stefan Reineck, RMC Dr. Reineck Management & Consulting GmbH, Kirchardt	

V. KARRIERE – PERSPEKTIVEN – CHANCEN.....

Ingenieur 2025 – 7 Thesen für berufliche Erfolge.....	406
von Thomas Strobel, Fenwis GmbH, Gauting	
Karriere- und Gehaltsentwicklung von Ingenieuren – Status Quo und Ausblick.....	413
von Anton Stockhausen und Tanja Weidig, Benchmark-Unit Lurse HR Consultants AG, Troisdorf	
Perspektiven und Chancen für (Wirtschafts-) Ingenieure in den MINT-Arbeitsmärkten	421
von Boris Wörter, Festo AG & Co. KG, Esslingen	
Verschiedene Wege führen nach Rom – Wer Karriere machen will, muss flexibel sein	425
von Dr. Wolfgang Feige, compamedia GmbH, Überlingen	

VI. BEWERBUNG

Berufswahl und Bewerbung – oder warum Sie nicht werden sollten, was der Markt will	432
von Stefan Müller, stefan müller personalperspektiven GmbH, Stuttgart	
Ausgangsfrage für eine erfolgreiche Bewerbung: „Wo will ich eigentlich in meinem Leben hin?“	439
von Oliver Barth, SHL Deutschland GmbH, Frankfurt a. M.	
Wie bewerbe ich mich erfolgreich?	443
von Markus Folz, RAFI GmbH & Co. KG, Berg	
Wie bewerbe ich mich richtig?	449
von Julia Thilmann, Villeroy & Boch AC, Mettlach	
Bewerbung, Vorstellungsgespräche, Berufseinstieg und Karrierechancen	455
von Markus Renner, Metabowerke GmbH, Nürtingen	
Im Vorstellungsgespräch überzeugen – Die Chance auf den Traumjob nutzen.....	458
von Esther Zorn, BLANCO GmbH + Co KG, Oberderdingen	
Worauf Sie eine Antwort haben sollten – Fragen zur Bewerbungsvorbereitung	466
von Bernd Schikorr, ADAC e.V., München	
Wie bewerbe ich mich erfolgreich? Praxistipps von Personalmanagern	471
von Antje Kückemanns und Elisabeth Ewen, Fraunhofer-Gesellschaft, München	

Aller Anfang ist ... nicht unbedingt schwer!.....	478
<i>von Ingo Zwermann und Steffen Straub, Bilfinger Construction GmbH, Wiesbaden</i>	
VII. NÜTZLICHE INFORMATIONEN UND ADRESSEN/LINKS	483
Hand-in-Hand netzwerken.....	484
<i>vom VDI-Landesverband Baden-Württemberg, Stuttgart</i>	
Nützliche Links für den Weg zum Ingenieur/Wirtschaftsingenieur.....	490
Inserenten	493
Autoren/Autorinnen.....	494