

# Inhaltsverzeichnis

## Session 1

|   |           |
|---|-----------|
| <b>Proaktives Stakeholdermanagement am Beispiel einer universitären Forschungseinrichtung</b> . . . . . | <b>11</b> |
|---|-----------|

*Hubert Biedermann, Markus Gram*

|   |           |
|---|-----------|
| <b>Kollektive Generierung von subjektiven Situation/ Maßnahme Relationen zur Online Steuerung in Transport- und Lagersystemen</b> . . . . . | <b>37</b> |
|---|-----------|

*Wilhelm Dangelmaier, Alexander Klaas*

|  |           |
|--|-----------|
| <b>Steuerung strategischer Leistungspotentiale in technischen Dienstleistungsunternehmen</b> . . . . . | <b>51</b> |
|--|-----------|

*Wolfgang Kersten, Markus Klotzbach, Moritz Petersen*

|   |           |
|---|-----------|
| <b>Kurzfristige Personal-Kapazitätssteuerung in Industrie 4.0</b> . . . . . | <b>77</b> |
|---|-----------|

*Dieter Spath, Tobias Strölin, Stefan Gerlach, Moritz Hämmerle*

## Session 2

|  |            |
|--|------------|
| <b>Systematische Weiterentwicklungen des Wertstromdesigns zur Steigerung der kollektiven Intelligenz von Unternehmen</b> . . . . . | <b>107</b> |
|--|------------|

*Thomas Edtmayr, Alexander Sunk, Peter Kuhlang, Wilfried Sihn*

**Verbesserungsmanagement durch das Train-the-Trainer-Prinzip - Ein Schulungskonzept zur Aktivierung von Mitarbeiterpotenzialen im Bereich TPM. . . . .141**  
*Werner Schröder, Hubert Biedermann*

**Wissen und Kooperationen - Eine regionale Analyse. . . . .163**  
*Jörg von Garrel, Michael Schenk*

**Analyse der Arbeitsproduktivität in Arbeitsvorbereitung und Produktion von Unikaten. . . . .185**  
*Florian Tietze, Hermann Lödding*

**Informelle Kommunikationsstrukturen in Fabriken . . . . .213**  
*Christian Reinema, Peter Schmiedgen, Jörg R. Noennig, Peter Nyhuis*

## **Session 3**

**Mitarbeiterqualifizierung auf Basis der Materialflusssimulation . . . . . 239**  
*Axel Kuhn, Andreas Schmidt, Natalia Straub*

**Komplementäre Anwendung von Axiomatic Design und TRIZ – Entkopplung und Widerspruchsauflösung als Triebkraft der methodischen Innovationsentwicklung. .267**  
*Dominik Matt, Janez Zgaga, Johannes Weger*

**Basis des logistischen Erfolgs – Die gemeinsame Erkenntnis und das gemeinsame Handeln der Akteure im Unternehmen . . . . .289**  
*Peter Nyhuis, Michael Grigutsch, Janike Klement*

**Ein ganzheitlicher Methodeneinsatz zum Wissenstransfer  
als Basis des Capability Managements . . . . .309**  
*Michael Schenk*

**Durchgängiges Management und Controlling zur  
Verwertung von kollektiver Intelligenz . . . . .327**  
*Daniel Velásquez Norrman, Wilfried Sihm*

**Kompetenz des Netzwerks durch Kompetenz des  
Netzwerkens – Förderung der Netzwerkfähigkeit  
kleiner und mittlerer Unternehmen . . . . .351**  
*Armin Lau, Meike Tilebein*

## **Session 4**

**Systemische Verbesserungen erfordern konzertierte  
Kompetenzen - Ein Anwendungsbeispiel aus der  
Stahlindustrie . . . . .381**  
*Jochen Deuse, Barbara Baudzus*

**Ansätze zur methodischen Unterstützung kollektiver  
Intelligenz bei der Abwicklung von Planungsprojekten  
in Produktion und Logistik . . . . .407**  
*Sigrid Wenzel, Dennis Abel, Thomas Gutfeld, Markus Schmitz*

**Problembereiche der Abbildung korporativer  
Kompetenz in formalen Modellen . . . . .433**  
*Gert Zülch*