

INHALT

8	VORWORT Andreas Brand, Oberbürgermeister der Stadt Friedrichshafen
10	VORGESCHICHTE Luftschiffbau als Geburtshelfer
16	1915–1933: Von der Gründung bis zur Weimarer Republik
	▫ Visionäre Technologie und realer Krieg 18
	▫ PORTRÄT Alfred von Soden-Fraunhofen 26
	▫ Technologische Visionen, ökonomische Zwänge 30
	▫ PORTRÄT Alfred Colsman 36
	▫ Das Reparationsluftschiff LZ 126 40
	▫ Die „Goldenen Zwanziger“ 42
	▫ Innovationen am wirtschaftlichen Abgrund 48
54	1933–1945: ZF in der Zeit des Nationalsozialismus
	▫ Wachstum im Schatten der Aufrüstung 56
	▫ „In ernster Zeit“ 64
	▫ Zu Hause für den „Sieg“ 66
	▫ Das dunkelste Kapitel 74
	▫ Leben und Überleben 80
	▫ Der Krieg kommt nach Hause 84

92 1945–1965: Besatzungszeit und Wirtschaftswunder

- Am seidenen Faden 94
- Der Kleinwagen Champion 102
- Der lange Weg zur Stabilität 106
- Der Wettlauf um Fachkräfte beginnt 114
- Vom Erfolg überholt 118
- Hinterm See geht's weiter 126
- Die Grenzen des Wachstums 130
- Im Rennsportfieber 136

138 1965–1990: Geschäftsausbau und Internationalisierung

- Kein Verlass mehr auf die Konjunktur 140
- Der Ölpreisschock als Denkanstoß 146
- ZF auf Weltreisen 152
- LEMFÖRDER: Industrieller Leuchtturm über dem platten Land 160
- Einen Gang höherschalten 166

170 1990–2005: Neue Märkte, weltweit

- Neue, alte Wirtschaftswelt 172
- Pioniere am Fließband 176
- Übernahmen in den 1990er Jahren 178
 - Reif für die Insel 180
 - INTERVIEW Dr. Klaus P. Bleyer 186
 - Mehr Chancen, mehr Verantwortung 190
 - Zurück in die Zukunft 196
 - „Wie Schraube und Mutter“ 198
 - SACHS: Vom Fahrrad zum Fahrwerk 204
 - INTERVIEW Dr.-Ing. e. h. Siegfried Goll 210

214 2005–2015: Aufbruch in die Zukunft

- Ideenschmiede im Konjunkturkarussell 216
- Vom Newcomer zur Nummer 3 222
- INTERVIEW Hans-Georg Härter 224
- Von Weltbürgern und Lokalhelden 228
- Auf dem Weg ins zweite Jahrhundert 232
- TRW: Von der Straße ins All und zurück 236
- INTERVIEW Dr. Stefan Sommer 244

248 Anhang

- Chronologie der Vorstände und Aufsichtsratsvorsitzenden von ZF 250
- Anmerkungen 252
- Danksagung 258
- Über den Autor 261
- Personenregister 262
- Bildnachweis 266