

Inhaltsverzeichnis

Abbildungsverzeichnis.....	6
Tabellenverzeichnis	6
Formelverzeichnis	6
Abkürzungsverzeichnis	6
1. Einleitung.....	8
2. Elemente des Multiprojektmanagements	10
2.1. Bedeutung und Merkmale von Projekten	10
2.2. Mehrprojektsituationen.....	12
2.3. Managementziele in Einzel- und Mehrprojektsituationen	14
2.4. Multiprojektmanagement	16
3. Projektportfolioplanung	19
3.1. Ablauf und Anforderungsprofil.....	19
3.2. Grundlagen der Projektbewertung und -priorisierung.....	23
3.3. Methoden der Projektbewertung und -priorisierung	25
3.4. Projektscoring mit Nutzwertanalysen	27
3.5. Visualisierungstechniken	30
3.6. Interdependenzanalysen	32
4. Projektportfolioplanung in der Sparkasse Leipzig.....	36
4.1. Unternehmensbeschreibung	36
4.2. Ausgestaltung des Multiprojektmanagements.....	39
4.3. Planungsprozess zum Projektportfolio	41
4.4. Optimierungsansatz	45
5. Weiterentwicklung der Projektportfolioplanung	50
5.1. Operations Research	50
5.2. Lineare Optimierung	52
5.3. Übertragung auf die Projektportfolioplanung	58
5.4. Anwendungsbeispiel	60
5.5. Verfahrenskritik	64
6. Resümee und Handlungsempfehlung.....	62
7. Fazit	65
Literaturverzeichnis	66

Internetquellen	67
Anhang	69
Anhang 1: Projekt-, Programm- und Projektportfoliomanagement im Vergleich	69
Anhang 2: Multiprojekt- und Investitionsmanagement im Vergleich	70
Anhang 3: Typische Bestandteile eines Projektantrags	71
Anhang 4: Übersicht der Projektbewertungsmethoden	71
Anhang 5: Interviewleitfaden zur Diplomarbeit	72
Anhang 6: Projektdefinition der SKL	74
Anhang 7: Nutzwertanalyse der SKL am Beispiel	75
Anhang 8: Bewertungslogik der SKL bei der Nutzwertanalyse	76
Anhang 9: Kombinationsmöglichkeiten von bis zu 10 Projekten	77
Anhang 10: Methoden und Anwendungen des Operations Research	77
Anhang 11: Einstellung des Microsoft Excel-Solvers	77
Anhang 12: Projektauswahl nach Anwendung des Microsoft Excel-Solvers.....	79
Haftungsausschluss Sparkasse Leipzig	80