

Inhaltsverzeichnis

Abkürzungsverzeichnis	III
Abbildungsverzeichnis	V
Formelverzeichnis	VIII
Tabellenverzeichnis	IX
1 Einleitung	1
1.1 Ausgangssituation und Problemstellung	1
1.2 Zielsetzung	2
2 Terminologische Grundlagen.....	3
2.1 Management der Auftragsabwicklung bei Auftragsfertigern	3
2.1.1 Auftragsabwicklung	3
2.1.2 Auftragsfertiger	4
2.2 Unternehmensfinanzierung	7
2.2.1 Grundlagen der Unternehmensfinanzierung.....	7
2.2.2 Außenfinanzierung	9
2.2.3 Innenfinanzierung	13
2.3 Kennzahlensystem	16
2.4 Terminologische Einordnung der Untersuchung.....	17
3 Ergebnisse	19
3.1 Arbeitspaket 1: Identifikation von prozessorientierten Kennzahlen in der Auftragsabwicklung.....	19
3.2 Arbeitspaket 2: Identifikation von finanzorientierten Kennzahlen in der Auftragsabwicklung	21
3.3 Arbeitspaket 3: Erstellung eines vollständigen Kennzahlensystems	23
3.3.1 Struktur der Auftragsabwicklungsprozesse des Auftragsfertigers	24
3.3.2 Ziele der Auftragsabwicklung.....	26
3.3.3 Ableitung eines Zielsystems für die finanzierungsorientierte Unternehmenssteuerung	28
3.3.4 Finanzierungsrelevante Kennzahlen des Auftragsabwicklungsprozess	35
3.4 Arbeitspaket 4: Herleitung eines mathematischen Referenzmodells.....	46
3.4.1 Beschreibung des Prozessmodells der Auftragsabwicklung.....	46
3.4.2 Integration der Kennzahlen in den betrieblichen Auftragsabwicklungsprozess	51

3.5	Arbeitspaket 5: Entwicklung eines Online-Analysetools zur Potenzialanalyse.....	63
3.6	Arbeitspaket 6: Erstellung eines qualitativen Portfolios zur Priorisierung von Steuerungsgrößen	67
3.6.1	Das Programmmodul Produktionsplanung	71
3.6.2	Das Programmmodul Fertigungssteuerung	73
3.6.3	Die Fremdbezugssteuerung	75
3.6.4	Das Programmmodul Ablaufsimulation	75
3.6.5	Das Programmmodul Working-Capital-Management	77
3.6.6	Das Programmmodul Finanzmanagement	79
3.7	Arbeitspaket 7: Abgleich von den quantitativen Potenzialen mit den qualitativen Randbedingungen	80
3.8	Arbeitspaket 8: Erstellung eines Maßnahmenpakets zur Stärkung der Innenfinanzierung	86
3.8.1	Handlungsempfehlungen zur Reduktion des Bestands	86
3.8.2	Handlungsempfehlungen zur Optimierung des Verbindlichkeitsbestands	89
3.8.3	Handlungsempfehlungen zur Reduktion des Forderungsbestands.....	90
3.8.4	Zusammenfassung der Handlungsempfehlungen zur Zielerreichung.....	91
3.9	Arbeitspaket 9: Zuordnung von Maßnahmen zu den identifizierten Schwachstellen.....	92
4	Verwendung der Zuwendung	93
5	Zusammenfassung und Angemessenheit der geleisteten Arbeit	94
6	Ergebnistransfer in die Wirtschaft.....	96
	Literaturverzeichnis	98