

# Inhalt

<b>A.</b>	<b>Einleitung</b> .....	<b>4</b>
1	Zielstellung und Projektpartner .....	4
2	Auftragserteilung und methodische Vorgehensweise .....	5
<b>B.</b>	<b>Rahmenbedingungen des Gastgewerbes im Freistaat Sachsen</b> .....	<b>7</b>
1	Wirtschaftliche Leistungskraft des Gastgewerbes im Freistaat Sachsen .....	7
1.1	Stellung des Gastgewerbes in der sächsischen Volkswirtschaft.....	7
1.2	Unternehmensstrukturen und Wirtschaftskraft des Gastgewerbes .....	8
1.3	Struktur prägende Betriebsarten .....	13
1.4	Gastgewerbe im Spannungsfeld von Angebot und Nachfrage.....	17
1.5	Regionale Bevölkerungsentwicklung und Kaufkraftniveau.....	22
<b>C</b>	<b>Betriebswirtschaftlicher Ist-Zustand des Gastgewerbes in Sachsen</b> .....	<b>25</b>
1	Betriebswirtschaftliche Kennzahlen des Hotel- und Gaststättengewerbes.....	25
1.1	Aufbau und Struktur des Betriebsvergleiches.....	25
1.2	Kennzahlen zur Steuerung und Bewertung des wirtschaftlichen Leistungsprozesses.....	28
2.	Betriebsvergleich nach Betriebsarten, Betriebsgrößen und Eigentumsformen .....	32
2.1	Betriebsart Hotels .....	32
2.2	Betriebsart Hotels garni/Pensionen .....	35
2.3	Betriebsart Gasthöfe .....	38
2.4	Betriebsart Restaurants.....	41
2.5	Betriebsart Gasthäuser .....	44
2.6	Betriebsart Gaststätten .....	47
2.7	Betriebsart Cafés/Eiscafé .....	50
2.8	Kennzahlenvergleich 2000 - 2004 - 2008 .....	53
2.8	Sachsen im Vergleich ostdeutscher Bundesländer .....	65
2.9	Sachsen im Bundesvergleich.....	76
3.	Gebühren, Abgaben und betriebliche Steuern .....	79

<b>D</b>	<b>Unternehmerisches Know-how – Basis für wirtschaftlichen Erfolg</b> .....	<b>81</b>
1	Wirtschaftliche Entwicklungsperspektiven aus der Sicht der Unternehmer.....	81
2	Bedeutung strategischer Erfolgsfaktoren in der Unternehmensführung .....	84
3	Nachfolgeregelung - die Chance des Mittelstands .....	87
4	Planungsinstrumente zur Steuerung des Unternehmens.....	90
5	Akquisitions- und Kundenbindungsstrategie.....	91
6	Marketing- und Marketingorganisation .....	93
7	Kooperation .....	95
8	Qualität und Qualifizierung.....	96
<b>E</b>	<b>Investition und Finanzierung – Eckpfeiler zur Konsolidierung und nachhaltigen Existenzsicherung</b> .....	<b>99</b>
1	Investitionen im Freistaat Sachsen.....	99
1.1	Investitionen zur Schaffung marktfähiger Angebotsstrukturen im Freistaat Sachsen.....	99
1.2	Investitionsverhalten der Unternehmen .....	101
1.3	Einschätzung des zukünftigen Entwicklungs- und Investitionsbedarfs.....	106
2	Vermögens- und Finanzstruktur .....	107
2.1	Entwicklung der Vermögens- und Finanzstruktur 2006 bis 2008 .....	107
2.2	Tilgungsleistungen an der Grenze der wirtschaftlichen Tragfähigkeit.....	112
2.3	Optionen zur Stärkung der Finanzbasis .....	114
<b>F</b>	<b>Perspektiven des Gastgewerbes im Freistaat Sachsen</b> .....	<b>116</b>
1	Herausforderungen bei zunehmender Wettbewerbsintensität .....	116
2	Gastgewerbe im ländlichen Raum .....	120
3	Handlungsoptionen für die Gewerbeförderung.....	123
3.1	Förderinstrumentarium.....	123
3.2	Empfehlungen zum Monitoring der Branche .....	126

## **Anlagen**

**Arbeitshilfe Rentabilitätsvergleich Gastronomie & Hotellerie** – Kennzahlenvergleich der untersuchten Betriebsarten als Microsoft Excel-Dateien zur Analyse des eigenen Betriebes (als CD-ROM beigelegt)