

Inhalt

| | |
|--|----|
| Vorwort..... | 1 |
| Inhalt..... | 2 |
| 1 Einleitung..... | 4 |
| 1.1 Herausforderungen der Digitalisierung | 4 |
| 1.2 Das Verbundprojekt ELIAS | 7 |
| 1.3 Ziel und Gegenstand der vorliegenden Publikation..... | 11 |
| 2 Fallbeispiele für das Lernen aus der Arbeit | 13 |
| 2.1 Arbeitsgestaltung im Methodenraum eines Fahrzeugherstellers..... | 13 |
| 2.2 Shopfloor-Management bei einem Konsumgüterhersteller | 13 |
| 2.3 Informelles Lernen bei Servicetechnikern eines Büromaschinenherstellers | 14 |
| 2.4 Ein evolutionäres Informationsnetzwerk bei einem Anlagenbauer | 14 |
| 2.5 Gezielte Veränderung von Aufgaben bei einem Automobilzulieferer | 15 |
| 2.6 Reflexion der Beispiele..... | 15 |
| 3 Ein Modell für das Lernen aus der Arbeit | 17 |
| 3.1 Das Modell in der Übersicht | 17 |
| 3.2 Nähere Darstellung zentraler Modellbestandteile | 19 |
| 3.2.1 MTO-Modell: Leistungserwartung und Arbeitsorganisation..... | 19 |
| 3.2.2 Arbeitsprozess und Breakdown | 20 |
| 3.2.3 Information und die Wahrnehmung, Analyse und Bewertung von Differenzen..... | 21 |
| 3.2.4 Lernen im kleinen Regelkreis..... | 22 |
| 3.2.5 Lernen im großen Regelkreis | 22 |
| 3.3 Das allgemeine Modell in Beziehung zu Paradigmen der Arbeits- und Betriebsorganisation..... | 23 |
| 3.4 Lernförderlichkeit und Lernen aus der Arbeit..... | 24 |
| 4 Wandlungsfähigkeit technisch-organisatorischer Produktionsstrukturen | 25 |
| 4.1 Flexible und wandlungsfähige Produktionssysteme..... | 25 |
| 4.2 Flexible Arbeitsplatzgestaltung | 27 |
| 4.3 Assistenzsysteme..... | 29 |
| 4.4 Zusammenfassung..... | 32 |

| | | |
|-----|--|----|
| 5 | Implementierungskonzept für digitale Lernlösungen | 33 |
| 5.1 | Vorgehensweise für die Implementierung digitaler Lernlösungen..... | 34 |
| 5.2 | Resümee | 37 |
| 6 | Methodensammlung für das Lernen aus der Arbeit..... | 39 |
| 6.1 | Übersicht..... | 39 |
| 6.2 | Einzeldarstellung der Methoden | 43 |
| | Literaturverzeichnis | 53 |
| | Abbildungsverzeichnis..... | 57 |
| | Tabellenverzeichnis | 58 |
| | Autoren | 59 |