

Inhalt

Vorwort — V

Einleitung — 3

Gründung und Konsolidierung in schwierigem Umfeld. Die Anfänge der Ruhrgas 1926 bis 1934 — 13

Der Ruhrbergbau in der Umbruchphase nach dem Ersten Weltkrieg — 13

Grundzüge der kommunalen Gasversorgung — 20

Organisationsfragen und Vertriebskonzepte der Montanindustrie — 32

Der mühsame Einigungsprozess — 33

Zwischen Konkurrenz und Kooperation. Ruhrgas, RWE und Thyssengas — 50

Netzentwicklung und Aktionärsverträge — 56

Staatwirtschaft versus Privatwirtschaft? — 64

Wirtschaftsideologische Diskurse um die Ferngasversorgung — 64

Durchbruch im kommunalen Sektor: Die ersten Lieferverträge — 70

Die Ruhrgas während der Weltwirtschaftskrise — 79

Das Ende des offenen Hahnes. Mangelverwaltung unter staatlicher Direktive 1934 bis 1958 — 91

Die Ruhrgas im „Dritten Reich“ — 91

Kohlegas in der nationalsozialistischen Energiepolitik — 91

Partikularinteressen und der Kampf um Marktanteile — 104

Expansion in das Rhein-Main-Gebiet — 124

Rüstungswirtschaft und Zentrallastverteilung: Der Zweite Weltkrieg — 132

Die Ruhrgas zwischen Wiederaufbau und Kohlenkrise 1945 bis 1958 — 148

Kontinuität unter alliierter Kontrolle — 148

Emanzipation vom Ruhrbergbau — 170

Grenzen der Kokereigaswirtschaft — 190

Vom Kokereigas zum Erdgas. Die Ruhrgas und der Strukturbruch der deutschen Gaswirtschaft in den 1960er Jahren — 207

Perspektiven und Utopien — 213

Erdgas aus den Niederlanden — 224

- Streit um die Branchenstruktur — 224
- Die Neuordnung der Ruhrgas-Gesellschafterstruktur 1965 bis 1969 — 243
- Die Erdgasumstellung — 266

- Die Ruhrgas: Drehscheibe des europäischen Erdgasverbundes — 271**
 - Erdgas in der bundesdeutschen Energiepolitik der 1970er und 1980er Jahre — 281
 - Konzernbildung und Internationalisierung unter weltpolitischen Vorzeichen — 287
 - Entspannung im Ost-West-Konflikt: Die Erdgas-Röhren-Verträge mit der Sowjetunion 1969 bis 1981 — 287
 - Algerisches und iranisches Erdgas für Westeuropa? — 321
 - Offshore-Gas aus der norwegischen und britischen Nordsee 1973 bis 1998 — 349
 - Der BP-Vertrag 1978 — 368
 - Renaissance des Steinkohlengases? — 375
 - Wissenschafts- und Kulturförderung der Ruhrgas — 383

Die Ruhrgas und die Gaswirtschaft im zusammenwachsenden Europa — 403

- Die VNG Verbundnetz Gas und der Markteintritt in den neuen Bundesländern 1990 — 403
- Strukturwandel: Die Gaswirtschaft in den 1990er Jahren — 420
- Energiepolitik: Vom Erdgasverbund zum liberalisierten Binnenmarkt — 426
- Der Umbau der Ruhrgas zum vertikal integrierten Versorgungsunternehmen — 447
- Perspektivfeld Unternehmensbeteiligung — 447
- Der Ruhrgas-Industriesektor — 465
- Marktliberalisierung und Erosion des klassischen Geschäftsmodells — 468
- Zukunftsstrategien — 468
- Die umstrittene Fusion mit der E.ON AG 2001 bis 2003 — 480

Die Ruhrgas im E.ON-Konzern 2003 bis 2013 — 503

- Die E.ON Ruhrgas und die Market Unit Pan-European Gas — 510
- Prämisse Wettbewerb: Das liberalisierte Gasgeschäft — 519
- Gegenstrategien — 535
- Die Auflösung der E.ON Ruhrgas 2009 bis 2013 — 550

Zusammenfassung	— 565
Quellenverzeichnis	— 581
Literaturverzeichnis	— 583
Abbildungsnachweis	— 607
Abkürzungsverzeichnis	— 608
Index	— 612