

Vorwort	4
Executive Summary	5
I. Einleitende Vorbemerkungen zur Studie	6
1. Begrifflichkeiten im Zusammenhang des Studienreports	7
2. Motivation zur Durchführung der Studie	9
3. Grundlegende Überlegungen zur Wertstrommethode	10
4. Grundlegende Überlegungen zu Industrie 4.0	11
II. Design der vorliegenden Studie	12
1. Wissenschaftliche Konzeption der Untersuchung	13
2. Aufbau des Online-Fragebogens	14
3. Durchführung der Datenerhebung	15
III. Strukturelle Daten der verwendeten Stichprobe	16
1. Einladungen zur Studienteilnahme und Rückläuferquote	17
2. Branchenzugehörigkeit und Fertigungsart der Studienteilnehmer	18
3. Unternehmensgröße der Studienteilnehmer nach Umsatz und Mitarbeiteranzahl	20
4. Funktionsbereich, Position und Erfahrungen der Studienteilnehmer	22

IV. Ergebnisse der Studie	23
1. Ergebnisse zur Bedeutung von Lean Management und der Wertstrommethode	23
1. Die größten Herausforderungen für Produktion und Produktionssystem	24
2. Relevanz von Lean Management in der Produktion	25
3. Erfahrungen mit der Wertstrommethode	26
4. Hinderungsgründe, die Wertstrommethode nicht anzuwenden	27
5. Vor- und Nachteile der Wertstrommethode aus Anwendersicht	28
6. Ergebnisse zu Aktualisierungshäufigkeit und -aufwand	30
2. Ergebnisse zum Verständnis von Industrie 4.0	31
1. Erfahrungen mit Industrie 4.0	32
2. Aspekte beim Verständnis von Industrie 4.0	33
3. Realisierungshorizont von autonomen Produktionssteuerungs-Systemen und Hindernisse	34
3. Ergebnisse zur Integration von Lean Management und Industrie 4.0	36
1. Vereinbarkeit von Industrie 4.0 und Lean-Konzepten	37
2. Strategische Ziele bei der Integration von Lean und Industrie 4.0	38
4. Ergebnisse zu den Herausforderungen der Wertstrommethode	39
1. Notwendigkeit zur Weiterentwicklung der Wertstrommethode	40
2. Treiber, die eine Weiterentwicklung der Wertstrommethode erzwingen	42
3. Ansätze der Weiterentwicklung der Wertstrommethode	43
4. Wichtigkeit einzelner Aspekte bei der Weiterentwicklung der Wertstrommethode	44
V. Qualitatives Feedback	46
VI. Fazit aus den Studienergebnissen	47
Literatur	48