

Inhaltsverzeichnis

Abbildungsverzeichnis	6
Tabellenverzeichnis	9
Anhangsverzeichnis	10
Übungen	10
Praxisbeispiele	10
1 Personalmanagement: Eine Einführung	11
	15
2 Von der Personalplanung bis zur Personalauswahl	
2.1 Personalplanung	15
2.2 Personalbeschaffung	25
2.3 Personalauswahl	27
3 Personalentwicklung	31
3.1 Einordnung der Personalentwicklung	31
3.2 Zielgrößen in der Personalentwicklung	39
3.3 Personalentwicklungsbedarfsermittlung	42
3.4 Zusammenfassung: Bezugsrahmen der Personalentwicklung	46
4 Personalerhaltung: Vergütung und Entgeltmanagement	48
4.1 Übersicht zur Personalerhaltung	48
4.2 Anreizsysteme und Anreizarten	49
4.3 Entgeltfindung und Entgeltdifferenzierung	51
4.4 Führungskräfteentlohnung	61
4.5 Sozialleistungsmanagement	65
5 Personalführung	70
5.1 Führungsbegriffe und Aspekte der Führung	70
5.2 Ebenen der Führung	77
5.2.1 Individuelle Führungsebene	78
5.2.2 Kollektive Führungsebene	83
5.2.3 Institutionelle Führungsebene	87
Anhang	97
Literatur- und Quellenverzeichnis	112