

# Inhaltsverzeichnis

**1**

*Andreas Metzner-Szigeth*

Einleitung: Zum Nexus von zukunftsfähigen Entwicklungen,  
generativen Organisationskulturen und künstlerischen Interventionen  
(I. Iteration)

8

**2**

*Andreas Metzner-Szigeth*

Nachhaltigkeit und Zukunftsfähigkeit – ein Widerspruch?  
(II. Iteration)

21

**3**

*Armin Grunwald*

Strategisches Wissen für nachhaltige Entwicklung:  
notwendige Lernprozesse an der Schnittstelle von  
Wissenschaft und Gesellschaft

36

**4**

*Michael Schwarz, Jürgen Howaldt*

Die Bedeutung sozialer Innovationen  
für eine nachhaltige Entwicklung

55

**5**

*Michael Nippa, Dodo zu Knyphausen-Aufseß*

Der Beitrag des Strategischen Managements  
zur zukunftsfähigen Entwicklung

74

*Inhaltsverzeichnis*

---

5

**6**

*Andreas Metzner-Szigeth*  
Generative Organisationskulturen und  
zukünftige Entwicklung – Über gesellschaftliche  
Bedarfe und Perspektiven der Forschung  
(III. Iteration)

102

**7**

*Sonja A. Sackmann*  
Generative Organisationskulturen  
und Führungsaufgaben –  
Ansätze zur zukunftsfähigen Gestaltung von  
Prozessen der Unternehmensentwicklung

122

**8**

*Thomas Behrends*  
Innovationsförderliche Organisationskulturen –  
Über die kulturellen Ursprünge  
organisationaler Innovativität

136

**9**

*Christian Geßner, Verena Timmer, Axel Kölle*  
Zertifizierung von Nachhaltigkeit:  
Welche Rolle spielen Merkmale  
der Unternehmensorganisation?

153

**10**

*Andreas Metzner-Szigeth*  
Mehr als Consulting: über zukunftsweisende,  
»ex-zentrische« Interventionen  
(IV. Iteration)

164

*Inhaltsverzeichnis*

---

**11**

*Hildegard Kurt*

Die neue Muse der Zukunftsfähigkeit

175

**12**

*Ursula Bertram, Werner Preißing*

Was hat sie, was ich nicht habe?  
Über das Verlangen der Wirtschaft,  
das Geheimnis der Kunst zu kennen.

187

**13**

*Georg Müller-Christ, Romy Gerhard*

Unternehmenskulturen analysieren  
mit Systemaufstellungen –  
Das Unsichtbare visualisieren

201

**14**

*Ariane Berthoin Antal*

Die Erforschung künstlerischer  
Interventionen in Organisationen:  
Rückblick und Ausblick

215

**15**

*Andreas Metzner-Szigeth*

Resümee, über Transformationen,  
Framings und Horizonte  
(V. Iteration)

237

Autorenverzeichnis

246

*Inhaltsverzeichnis*