

# Inhalt

Einleitung . . . . .	9
----------------------	---

ANDRÉ STEINER

## Erster Teil

### Die Vereinigung der Carl-Zeiss-Stiftungen West und Ost

1. Die Herausbildung zweier Carl-Zeiss-Stiftungen und ihre Situation Ende der 80er Jahre . . . . .	13
1.1. Die Entstehung zweier Carl-Zeiss-Stiftungen und deren Auseinandersetzungen . . . . .	15
1.2. Die Lage der Carl-Zeiss-Stiftung Heidenheim und ihr wirtschaftliches Umfeld Ende der 80er Jahre . . . . .	24
1.3. Die Lage der ehemaligen Stiftungsunternehmen und der Carl-Zeiss-Stiftung in Jena sowie ihr wirtschaftliches Umfeld Ende der 80er Jahre . . . . .	32
2. Tastende Annäherung bis zur Biebelrieder Absichtserklärung Ende Mai 1990 . . . . .	38
2.1. Aufbruch in der DDR und Jena . . . . .	38
2.2. Reaktionen und Erwartungen bei den Stiftungsunternehmen in Oberkochen und Mainz . . . . .	49
2.3. Ausbau der Kontakte zwischen West und Ost . . . . .	56
2.4. Die Einigung auf eine gemeinsame Absichtserklärung. . . . .	66
3. Erste Übereinkommen bis zur Rahmenvereinbarung im November 1990 . . . . .	75
3.1. Bemühungen um politische Unterstützung . . . . .	75
3.2. Wirtschaftlicher Umbau in der DDR und Umwandlung der Jenaer Betriebe . . . . .	82

3.3. Gespräche beim DDR-Regierungschef: Die Stiftungs- und Eigentumsfrage . . . . .	91
3.4. Absprachen bei der Treuhandanstalt im August 1990 und erste Einigung. . . . .	100
3.5. Die Übertragung der Geschäftsanteile und das Zusammengehen der Unternehmen. . . . .	110
3.6. Die Treuhandanstalt als Weg-Bereiter für die Rahmenvereinbarung . . . . .	122
4. Der Weg zur Einigung: Die Entstehung der Grundsatzvereinbarung vom Juni 1991 . . . . .	138
4.1. Das Land Thüringen und seine Position zur Carl-Zeiss-Stiftung . . . . .	138
4.2. Konzepte für Sanierung und Zusammenführung der Unternehmen in Jena, Oberkochen und Mainz . . . . .	150
4.3. Die Folgen der Initiative des thüringischen Ministerpräsidenten. . . . .	179
4.4. Die Gespräche zur Übernahme des Jenaer Glaswerks durch Schott Mainz . . . . .	196
4.5. Die Verhandlungen in der Stiftungsfrage . . . . .	208
4.6. Die Suche nach einer unternehmerischen Lösung für die Zeiss-Unternehmen . . . . .	221
4.7. Die abschließenden Verhandlungen für die Grundsatzvereinbarung . . . . .	239
5. Die unternehmerische und stiftungsrechtliche Umsetzung der Grundsatzvereinbarung. . . . .	257
5.1. Die Etablierung der Carl Zeiss Jena GmbH. . . . .	257
5.2. Die Ausarbeitung des Staatsvertrages zwischen Baden-Württemberg und Thüringen . . . . .	275
5.3. Die Gründung der Ernst-Abbe-Stiftung. . . . .	290
5.4. Der Streit um das Kuratorium der Carl-Zeiss-Stiftung und den Beirat der Ernst-Abbe-Stiftung. . . . .	298
5.5. Abschließende Verhandlungen zur Zusammenführung der Stiftungen. . . . .	309

6. Die Zeiss-Unternehmenskrise 1992 bis 1996 und die Integration der Jenaer Unternehmen in die gemeinsame Stiftung . . . . .	317
6.1. Unbefriedigende Geschäftsentwicklung und erste Reaktionen . . . . .	317
6.2. Die Auseinandersetzungen um das Sanierungsprogramm . . .	328
6.3. Neuanfang unter neuer Führung . . . . .	343
6.4. Übernahme der restlichen Gesellschaftsanteile der Jenaer Gesellschaften . . . . .	353
6.5. Erste Konsequenzen der Zeiss-Unternehmenskrise für die Carl-Zeiss-Stiftung . . . . .	357
6.6. Integration der Jenaer Unternehmen in die Carl-Zeiss-Stiftung . . . . .	361

LOUIS PAHLOW

Zweiter Teil

Die Reform des Stiftungsstatuts  
(1996 bis 2004)

7. Der Weg bis zur Änderung des alten § 37 StS . . . . .	370
8. Die Vorschläge für eine Revision des Statuts . . . . .	394
8.1. Unternehmensinteressen auf dem Vormarsch . . . . .	394
8.2. Börsenpläne im Management und der Konflikt um § 37 StS 2000 . . . . .	408
8.3. Die Zurückdrängung der Stiftungsverwaltung . . . . .	424
9. Das Heidelberger Rechtsgutachten . . . . .	440

10. Drei Wege zum Kompromiss . . . . .	460
10.1. Die künftige Organisationsverfassung der Stiftung . . . . .	460
10.2. Der Durchbruch: Die Einigung über die Gewinnbeteiligung der Stiftung . . . . .	475
10.3. Das soziale Erbe des Statuts . . . . .	488
11. Das neue Statut . . . . .	502
11.1. Die Implementierung der Stiftungs- und Unternehmensverfassung(en) . . . . .	502
11.2. Zwischen Mythos und Realität. Das Statut und seine Reform in der Retrospektive. . . . .	513

LOUIS PAHLOW/ANDRÉ STEINER

12. Die Carl-Zeiss-Stiftung von der deutschen Wiedervereinigung bis ins neue Jahrtausend: Wandel – Akteure – Ergebnisse. . . . .	527
Abbildungsnachweis . . . . .	543