

Inhalt

Über den Autor	8
Vorwort	9
1. Einleitung	13
1.1 Alles agil oder was?	15
1.2 A fool with a tool is still a fool	20
1.3 Führungskraft auf Abschiedstour	23
1.4 Innovation im Inkubator	25
1.5 Anarchie am Ende der Hierarchie?	27
1.6 Unternehmen im KOMA	30
1.7 Generation Y – wie tickt sie wirklich?	41
1.8 Autonomie – die unbequeme Wahrheit	46
1.9 Führen in der Doppelhelix	51
2. Konsequente Führung entscheidet sich über den Mindset, nicht über Methoden	55
2.1 KPIs der konsequenten Führung	60
2.2 Führungskräfte sind keine Glücks-, sondern Sinnvermittler	66
2.3 Kohärenz erleben	68
3. Konsequente Führung ist das Gegenteil von Facebook: Sie sammelt keine Likes, simuliert keinen Glanz und streut keine Fakes. Und überzeugt genau so ihre Follower	73
3.1 Kummerkasten schließen	74
3.2 Empathie hat Grenzen	78
3.3 It's fake news, stupid!	82
3.4 Idea Seller sticht Storyteller	84
3.5 Burn, burn, burn!	90
3.6 No biz is like showbiz	93

4. Konsequente Führung umarmt die Neinsager und misstraut den Jasagern	97
4.1 Kultur des Dürfens	99
4.2 Eine Frage des Charakters	103
4.3 Die Kunst der Überzeugung	104
4.4 Vorsicht vor Besserwissern	106
5. Konsequente Führung vertraut im Dunkeln einem Team, das immer neue Streichhölzer anzündet	115
5.1 Den Radius erweitern	119
5.2 Der Mitarbeiter – Ihr Trusted Advisor	121
5.3 Glück gehabt	126
5.4 Beginner’s Mind bewahren	127
5.5 Mit Fragen führen	129
5.6 Vertrauenswürdigkeit verdienen	131
6. Konsequente Führung holt nach, was die Autoindustrie versäumt hat: Sie entfernt die Klimaverpester und fördert erneuerbare Energien	139
6.1 Bei der Kultur ansetzen	144
6.2 Energielieferant oder Energiekiller?	147
6.3 Nicht jeder kommt in den Bus	149
6.4 Auf den eigenen Energiehaushalt achten	153
6.5 Übung in Selbstmitgefühl	156
7. Konsequente Führung hat klare Konturen im Zeitalter der Profillosigkeit	159
7.1 Nährboden für Liquid Leader	162
7.2 Rollenspiel für Bühnenprofis	165
7.3 Raus aus der Schublade	171
8. Konsequente Führung ist Meister im Perspektivenwechsel: Sie switcht nach Belieben zwischen Weitwinkel und hochauflösendem Zoom	177
8.1 Arbeiten mit dem Tunnelblick	179
8.2 Super-Ressource Achtsamkeit	182
8.3 Erste Hilfe im Aufmerksamkeitsinferno	184
8.4 Das wenige Richtige tun	186

8.5	Perversion der Kommunikation	190
8.6	Mit klarem Fokus und offenem Gewährsein	195
9.	Konsequente Führung gibt sich keinen Impulsen hin, sondern wählt bewusst eine Pause zwischen Reiz und Reaktion...	205
9.1	Hyperinklusion erreicht mittlere Führungsebene	207
9.2	Freeze	208
9.3	Vom Umgang mit Schlüsselreizen	210
9.4	Alle Fenster schließen	215
10.	Konsequente Führung beherrscht das Wechselspiel von Inspiration in Druck- und Konfrontation in Ruhephasen	221
10.1	Yin und Yang	222
10.2	Know-how vernetzen	227
10.3	Immer in Bewegung bleiben	228
11.	Zum Schluss	233
	Literaturverzeichnis	236