

Gesamtinhaltsverzeichnis

Abbildungsverzeichnis	9
Verzeichnis der Tabellen, Checklisten, Praxistipps	11
Abkürzungsverzeichnis	13
Vorwort	15
Teil 1: Finanz- und betriebswirtschaftliche Grundlagen	17
1. Grundlagen	17
1.1 Grundverständnis und Definition	18
1.2 Betriebswirtschaftliche und sozialwirtschaftliche Finanzierung	18
1.3 Finanzierung, Liquidität und Wirtschaftlichkeit	22
2. Finanzwirtschaftliche Aufgaben	24
2.1 Finanzplanung	24
2.1.1 Allgemeines Schema eines Finanzplans	25
2.1.2 Integrierte Finanzplanung	26
2.1.3 Kapitalflussrechnung	28
2.1.4 Die Informationen aus dem Finanzplan	29
2.2 Liquiditätsplanung	30
2.2.1 Die Goldene Finanzierungsregel als Grundformel	31
2.2.2 Darstellung von Liquidität in Kennzahlen	31
2.2.3 Der Investitionsbegriff	36
2.2.4 Entscheidungskriterien bei Investitionen	38
2.2.5 Investitionsrechnung	39
2.2.6 Investitionsentscheidung und Investitionsrechnung	46
3. Betriebswirtschaftliche Finanzierung in der Sozialwirtschaft	48
3.1 Grundfragen	48
3.2 Finanzierungsanlässe	49
3.3 Finanzierungs constellation auf der Ebene einzelner Organisationseinheiten	50
3.4 Finanzierung als Managemententscheidung	51
3.4.1 Gestaltungsmöglichkeiten des Finanzierungsmix	51
3.4.2 Kriterien zur Wahl des Finanzierungsmix	51

3.5	Formen der betriebswirtschaftlichen Finanzierung	53
3.5.1	Beteiligungsfinanzierung	53
3.5.2	Mezzanine Finanzierung	62
3.5.3	Selbstfinanzierung durch Rücklagenbildung	63
3.5.4	Kreditfinanzierung	66
3.5.5	Investitionszuschüsse	75
3.5.6	Leasingmodelle	76
4.	Finanzierung von sozialen Dienstleistungen	77
4.1	Sozialwirtschaftliche Finanzierung	77
4.2	Finanzierungsmix freier Träger	78
4.3	Grundzüge der öffentlichen Finanzierung	80
4.3.1	Der Suchprozess	80
4.3.2	Grundformen der sozialwirtschaftlichen Finanzierung durch die öffentliche Hand	83
Teil 2:	Rechtsgrundlagen und Regelungsbereiche einzelner Finanzierungsformen	86
5.	Leistungsentgelte und Pflegesätze: Indirekte Finanzierung	88
5.1	Das Sozialrechtliche Dreiecksverhältnis	88
5.2	Rechtsgrundlagen und Regelungsbereiche der Entgelt- und Pflegesatzfinanzierungen	90
5.2.1	Rechtsgrundlagen und Regelungsbereiche SGB V – Gesetzliche Krankenversicherung	92
5.2.2	Rechtsgrundlagen und Regelungsbereiche SGB VIII – Kinder- und Jugendhilfe	95
5.2.3	Rechtsgrundlagen und Regelungsbereiche SGB XI – Soziale Pflegeversicherung	97
5.2.4	Rechtsgrundlagen und Regelungsbereiche SGB IX – Rehabilitation und Teilhabe von Menschen mit Behinderungen (hier: Eingliederungshilfe ab 01.01.2020)	100
5.2.5	Rechtsgrundlagen und Regelungsbereiche SGB XII – Sozialhilfe	102
5.2.6	Die Ablösung des Selbstkostendeckungsprinzips	103
5.3	Entgelt- und pflegesatzfinanzierte Einrichtungen und Dienste	104
5.3.1	Kalkulation von leistungsgerechten Entgelten und Pflegesätzen am Beispiel des SGB XII ...	108
5.3.2	Berechnung der Personalkosten	108
5.3.3	Berechnung der Sachkosten	119
5.3.4	Berechnung der Investitionskosten	125
5.4	Der Externe Vergleich	129
5.4.1	Zweigliedriges Prüfungsmuster: Externer Vergleich	129
5.4.2	Tarifzahlung: Rechtsprechung für das SGB XI	130
5.4.3	Tarifzahlung: Rechtsprechung für das SGB XII	131

5.5	Leistungs- und Vergütungsvereinbarungen gekonnt verhandeln mit dem Leistungsträger	131
5.5.1	Checklisten für den Verhandlungsprozess	131
5.5.2	Die zehn Charaktereigenschaften des Verhandelns	133
5.5.3	Tipps für eine gute Leistungs- und Vergütungsverhandlung	135
6.	Finanzierungsform: Fördermittel	136
6.1	Öffentliche Fördermittel: Direkte Finanzierung	137
6.1.1	Kommunale Fördermittel: Subventionen	138
6.1.2	Landes- und Bundesmittel: Zuwendungen	139
6.1.3	EU- Fördermittel	143
6.2	Fördermittel – Soziallotterie	145
6.2.1	Aktion Mensch	145
6.2.2	Lotterie GlücksSpirale	148
6.2.3	Deutsche Fernsehlotterie	149
6.2.4	Postcode Lotterie	151
7.	Private Mittel für die Finanzierung von sozialen Organisationen	152
7.1	Fundraising	153
7.1.1	Sponsoring	153
7.1.2	Spenden	154
7.1.3	Stiftungen und andere fördernde Institutionen	156
7.1.4	Crowdfunding	159
7.1.5	Unternehmenskooperation	160
7.2	Exkurs in die Praxis: Mittel für ein Schulprojekt akquirieren	162
8.	Vergaberecht	166
8.1	Verfahrensarten	168
8.2	EU-Schwellenwerte	170
8.3	Grundsätze des Vergabeverfahrens	171
8.4	Anwendung des Vergaberechts für soziale Organisationen	173
8.5	Vergabe-Sonderregime für soziale und andere besondere Dienstleistungen	175

Teil 3:	Implikationen von Finanzierungssystemen für die Sozialunternehmen	178
9.	Finanzierung in Strategie umsetzen	178
9.1	Finanzierungslogik verstehen und das Unternehmen aufstellen	178
9.2	Von Prüfsteinen und Cashcows	180
9.3	Fallen, Sedativa und Innovationen	181
	Literaturverzeichnis	183
	Stichwortverzeichnis	186