

1 Designer, Unternehmer, Geschäftsfrau?

- 019 **Selbstständigkeit: ich, jetzt, hier?**
- 019 **Ziele**
- 019 **Fähigkeiten und Eigenschaften**
- 020 **Vor- und Nachteile der Selbstständigkeit**
- 021 **Gestalterische Freiheit**
- 022 **Kaufmännisches Bewusstsein**
- 022 **Alles auf Start**

2 Wichtige Grundlagen

- 027 **Spezialisierung und Portfolio**
- 028 **Durch die Kundenbrille**
- 029 **Brauche ich für mein Business einen Plan?**
- 030 **Bestandteile eines Businessplans**
- 032 **Gut organisiert – früh Grundlagen schaffen**

- 037 **Interview Ariane Spanier** Ariane Spanier Design

3 Was bin ich, was sind wir? Unternehmensformen

- 047 **Allein oder gemeinsam?**
- 047 **Freiberufler oder Gewerbetreibender?**
- 049 **Dienstleister oder Start-up?**
- 050 **Kleinunternehmer und Nebenberuf**

Gemeinsam gründen:

GbR, Partnergesellschaft, GmbH, UG

- 052 **Gesellschaft bürgerlichen Rechts – GbR**
- 053 **Partnergesellschaft**
- 054 **Gesellschaft mit beschränkter Haftung (GmbH)**
- 056 **Unternehmergesellschaft (UG)**
- 056 **Unternehmensformen in der Schweiz**
- 056 **Unternehmensformen in Österreich**

DIE GRÜNDUNG

4 Formalitäten zum Start

- 059 Der Fragebogen zur steuerlichen Erfassung
- 061 Anmeldung bei der Krankenkasse oder -versicherung
- 061 Anmeldung bei der Künstlersozialkasse (KSK)
- 062 Berufsgenossenschaft
- 063 Verwertungsgesellschaften

5 Die richtige Umgebung: Orte der Arbeit

- 067 Homeoffice – Designer allein zu Haus
- 068 Coworking – Schreibtisch oder Büro flexibel mieten
- 069 Zwischennutzung, Inkubator – Sparen auf Zeit
- 069 Bürogemeinschaft – Infrastruktur und Kosten teilen
- 070 Das eigene Studio – allein oder im Team Räume mieten
- 070 Designagentur – als Freelancer in der Agentur arbeiten

- 073 Interview Christina Sofie John Milch + Honig Designkultur

6 Sichtbar sein: Unternehmensauftritt und -kommunikation

- 083 Unternehmensauftritt
- 084 Kurz und treffend
- 085 Persönlicher Auftritt

Der Unternehmensname:

Hinweise und rechtliche Vorgaben

- 086 Der gute Name
- 087 Freiberufler & Einzelunternehmer
- 088 Gesellschaft bürgerlichen Rechts (GbR)
- 089 Partnergesellschaft
- 089 Gesellschaft mit beschränkter Haftung (GmbH)
und weitere Unternehmensformen
- 090 Unternehmensnamen in der Schweiz
- 090 Unternehmensnamen in Österreich

Internet und Kommunikationsmedien

- 090 Die Website
- 093 Soziale Netzwerke und Portale
- 094 Werbung
- 095 Urhebererschaft kennzeichnen

Presse- und Öffentlichkeitsarbeit

- 096 Wichtige Presseunterlagen
- 097 Die Pressemeldung

7 Designer-Universum: Netzwerke und Verbände

- 101 Vor der Haustür – Netzwerke vor Ort
- 101 Wo treffen und vernetzen sich Kunden?
- 102 Mit Weitblick: überregionale Netzwerke

Berufsverbände

- 101 Allianz Deutscher Designer (AGD)
- 103 Verband Deutscher Industriedesigner (VDID)
- 103 Berufsverband der Deutschen Kommunikationsdesigner e.V. (BDG)
- 104 Netzwerk deutscher Mode- und Textil-Designer e.V. (VDMD)
- 104 Illustratoren Organisation e.V. (IO)
- 104 Designzentren und Vereine auf Landesebene
- 104 In Österreich: designaustria, Designforen
- 105 In der Schweiz: Swiss Design Association (SDA),
Swiss Graphic Designers (SGD)
- 107 Interview Marcel Besau & Eva Marguerre
Studio Besau Marguerre

8 Zahlen bitte! – So stimmt die Kasse

Basiswissen Betriebswirtschaft

- 113 Wie funktioniert ein Kreativunternehmen?
- 114 Die Gewinnschwelle
- 115 Vom wirtschaftlichen Wert eines Designunternehmens
- 116 Zwischen Zweck und Ziel

Ausgaben – das kostet es

- 117 Kosten der Unternehmensgründung:
Was brauchen Sie für den Start – und womit bezahlen Sie es?
- 119 Studentenrabatte
- 119 Kosten der Unternehmensführung –
laufende Ausgaben nachhaltig planen
- 120 Persönliches Einkommen
- 122 Kosten der Sozialversicherung

Kredite, öffentliche Förderungen, Zuschüsse und Hilfestellungen

- 123 Gründung aus der Arbeitslosigkeit
- 123 Kredite
- 124 Mikrokredit
- 124 Geförderte Beratung
- 124 Technologie-Start-up
- 124 Lokale Förderungen
- 125 Private Kredite
- 125 Rücklagen und Investitionen

9 Her mit den Aufträgen! Marketing und Akquise

- 129 **Echte Partnerschaft**
- 130 **Die Kundenkartei**
- 130 **Bestandskunden – beste Freunde?**
- 131 **Die Kundenakquise**
- 132 **Gute Kontakte**
- 132 **Mit besten Empfehlungen**
- 132 **Die Kaltakquise**
- 135 **Mit Glück**
- 135 **Ausschreibungen**
- 137 **Pitches**
- 137 **Designpreise**
- 138 **Agenturen für Illustratoren und Fotografen**
- 140 **Stockfotos und ähnliche Plattformen**

- 141 **Interview Dr. Martin Lorenz und Lupi Asensio** TwoPoints.Net

10 Gut kalkuliert: Honorar und Angebot

Die Berechnung von Honorar und Stundensatz

- 151 **Abrechnungsmodelle**
- 153 **Wie kalkuliere ich mein Honorar?**
- 154 **Wie hoch ist mein Stundensatz?**
- 157 **Euro pro Stunde**
- 157 **Individuelle Berechnung**
- 159 **Darf ich unterschiedliche Stundensätze haben?**
- 159 **Nutzungsrechte: Wie und wann berechne ich sie?**
- 164 **Aufklärung und Kommunikation**

Angebot: richtig rechnen und formulieren

- 164 **Das Briefing**
- 166 **Das Angebot**
- 168 **Auftrag und Auftragsbestätigung**
- 169 **Preise verhandeln und durchsetzen**
- 172 **Was tun, wenn der Auftrag ausbleibt?**

11 Sauber realisieren: die Umsetzung und Auftragsabwicklung

- 175 **Projektmanagement**
- 176 **Der Projektplan**
- 178 **Projektdurchführung: gut organisiert**
- 179 **Agentursoftware**
- 179 **Gesprächsprotokolle**
- 180 **Verträge: Wenn's komplizierter wird**
- 181 **Wenn die Zeit nicht reicht**
- 181 **Wenn der Kunde nicht zufrieden ist**
- 183 **Archivierung**
- 183 **Auswertung**
- 184 **Datensicherung**

- 185 **Interview Bastian Nemitz** Bay Designagentur

12 Zahlenspiele: Buchhaltung

- 193 **Die Rechnung**
- 195 **Zahlungserinnerung und Mahnung**
- 197 **Einnahmenüberschussrechnung (EÜR)**
- 197 **Einnahmen – Ausgaben = Gewinn**
- 198 **Haushaltsbuch oder Agentursoftware?**
- 199 **Buchhaltung per Excel-Tabelle**
- 200 **Buchhaltung per Software**
- 201 **Buchhaltung über Dienstleister**
- 202 **Prognose, Kontrolle und Auswertung**

13 Da war doch noch was: Steuern & Abgaben

205 Muss ich das lesen? Ich habe doch einen Steuerberater!

Die Umsatzsteuer

207 Umsatzsteuer in Höhe von 7 Prozent oder 19 Prozent?

208 Umsatzsteuervoranmeldung

209 Umsätze im europäischen Ausland:
die Zusammenfassende Meldung

Steuererklärung

211 Elektronische Steuererklärung (Elster)

212 Software für Buchhaltung & Steuern

213 Das Finanzamt

213 Brauche ich einen Steuerberater?

214 Umsatzsteuererklärung

214 Pauschaler Vorsteuerabzug

Einnahmenüberschussrechnung (EÜR)

215 Was sind Einnahmen?

216 Was sind Ausgaben?

216 Die Arbeitsstätte

216 Reisekosten

218 Der Weg zur Arbeit

218 Was mache ich mit den Ausgaben?

219 Absetzen

219 Abschreiben

220 Sammelposten (Abschreibungspool)

221 Bewirtung

222 Verpflegungsmehraufwand

223 Geld verlagern: Zahlungsdatum, Sonderabschreibung
und Investitionsabzugsbetrag

225 Pauschalen für bestimmte Berufsgruppen

Steuern sparen für Existenzgründer

225 Tipp Nr. 1: Abschreibungen

225 Tipp Nr. 2: Private Gegenstände in den Betrieb übernehmen

226 Tipp Nr. 3: Vorweggenommene Betriebsausgaben

Einkommensteuer

229 Was mache ich, wenn das aktuelle Jahr besser läuft
als das vorherige?

230 Was mache ich, wenn das aktuelle Jahr schlechter läuft
als das vorherige?

Weitere Steuern und Abgaben

- 223 **Gewerbsteuer**
- 231 **IHK-Abgabe**
- 231 **Körperschaftsteuer**
- 232 **Rundfunkbeitrag**
- 233 **Interview Nils Thomsen & Jakob Runge** TypeMates

14 Recht: haben und bekommen

Besser schriftlich: Verträge und Vertragsgrundlagen

- 244 **Der Dienstvertrag**
- 244 **Der Werkvertrag**
- 245 **Werkvertrag + Urheberrechtsvertrag = Designvertrag**
- 245 **Der Lizenzvertrag**
- 246 **Geheimhaltungsvereinbarung / Non-Disclosure Agreement (NDA)**
- 246 **Die allgemeinen Geschäftsbedingungen**
- 247 **Wenn mal etwas schiefgeht:**
 - Verantwortung, Gewährleistung und Haftung**
- 250 **Die Kündigung von Verträgen**

Der Schutz geistigen Eigentums

- 252 **Urheberrecht**
- 253 **Gemeinsames Urheberrecht**
- 254 **Bearbeitung, Umgestaltung und freie Nutzung**

Eingetragene Schutzrechte

- 255 **Der Designschutz**
- 256 **Das Gebrauchsmuster**
- 256 **Das Patent**
- 257 **Der Markenschutz**
- 258 **Schutzrechte in Österreich und in der Schweiz**
- 259 **Interview Daniel Lorch** Daniel Lorch Industrial Design

15 Der virtuelle Arbeitgeber: die Künstlersozialkasse (KSK)

- 269 Was ist die KSK?
- 269 Was ist die KSK nicht?
- 269 Wer kann Mitglied in der KSK werden?
- 270 Wer kann nicht (mehr) Mitglied sein?
- 270 Der Antrag
- 271 KSK und private Krankenversicherung (PKV)
- 272 Welche Pflichten haben KSK-Mitglieder?
- 272 Vorteile und Nachteile der KSK
- 274 Die Beitragsbemessungsgrenze
- 274 Die KSK-Abgabe
- 274 KSK-Abgabe unter Kollegen
- 276 Die Riester-Rente für KSK-Mitglieder

16 Risiko reduzieren: Versicherungen

Absicherung im Krankheitsfall

- 280 Gesetzliche Krankenversicherung (GKV)
- 282 Die Wahl der gesetzlichen Krankenkasse
- 282 Familienversicherung
- 283 Private Krankenversicherung (PKV)
- 286 Die Wahl der privaten Krankenversicherung
- 287 Soll ich mich gesetzlich oder privat krankenversichern?
- 289 Private Kranken-Zusatzversicherungen
- 289 Studentische Krankenversicherung
- 290 Wer zahlt, wenn Sie krank sind?
- 291 Die gesetzliche Pflegeversicherung

Weitere persönliche Versicherungen

- 292 Rentenversicherung & Altersvorsorge
- 292 Private Altersvorsorge
- 294 Arbeitslosenversicherung
- 295 Unfallversicherung
- 297 Berufsunfähigkeitsversicherung & Erwerbsminderungsrente
- 298 Zahlt die Versicherung denn auch tatsächlich?

Berufliche Versicherungen

- 300 Berufshaftpflichtversicherung
- 301 Rechtsschutzversicherung
- 302 Betriebsinhaltsversicherung

Wer hilft mir bei Versicherungen?

- 303 Versicherungsvertreter
- 303 Versicherungsmakler
- 304 Versicherungsberater
- 304 Verbraucherzentralen

17 Auch das noch: weitere Themen

- 309 **Designer und Familie**
- 309 **Arbeiten in Teilzeit**
- 310 **Kindergeld**
- 310 **Elterngeld**
- 312 **BAföG und Selbstständigkeit**
- 312 **Crowdfunding**
- 314 **Neue Geschäfte**
- 314 **Crowdsourcing**

18 Anhang

- 319 **Nachwort: Zwischen Raum und Zeit**
- 321 **Über den Autor**
- 322 **Vielen Dank**
- 323 **Glossar**
- 334 **Software-Empfehlungen**
- 335 **Hier geht es weiter – und ins Detail:**
 - Adressen und Links**
- 337 **Fotocredits der Interviews**