

| | |
|--|----|
| Klausurentraining Weiterbildung | 5 |
| Benutzungshinweise | 6 |
| Vorwort | 7 |
| | |
| 1. Grundlagen | 13 |
| Aufgabe 1: Prinzipien wirtschaftlichen Handelns | 13 |
| Aufgabe 2: Außenbeziehungen der Unternehmen | 13 |
| Aufgabe 3: Rationalprinzip | 13 |
| Aufgabe 4: Betriebswirtschaftliche Produktionsfaktoren | 13 |
| Aufgabe 5: Betriebliche Ziele, Definition, Einteilung | 14 |
| Aufgabe 6: Betriebliche Ziele, Zielbeziehungen | 14 |
| Aufgabe 7: Shareholder-/Stakeholder-Ansatz | 14 |
| Aufgabe 8: Rentabilität, Liquidität, Zielkonflikt | 15 |
| Aufgabe 9: Stakeholder-Ansatz | 15 |
| Aufgabe 10: Produktivität, Wirtschaftlichkeit | 16 |
| Aufgabe 11: Abgrenzung selbstständige Existenz, Angestelltenverhältnis | 16 |
| Aufgabe 12: Grundbegriffe | 17 |
| Aufgabe 13: Betriebliche Ziele, Zielbeziehungen | 17 |
| | |
| 2. Unternehmens-/Businessplanung | 19 |
| Aufgabe 1: Businessplan, Definition, Anlässe | 19 |
| Aufgabe 2: Bereiche der Businessplanung | 19 |
| Aufgabe 3: Businessplan, Investitions- und Finanzplanung | 19 |
| Aufgabe 4: Schritte zur Geschäftsgründung | 19 |
| Aufgabe 5: Phasen der Existenzgründung | 20 |
| Aufgabe 6: Businessplanung, Standortanalyse | 20 |
| Aufgabe 7: Businessplanung, Organisation | 21 |
| | |
| 3. Controlling | 22 |
| Aufgabe 1: Ziele und Aufgaben des Controllings | 22 |
| Aufgabe 2: Ebenen des Controllings | 22 |
| Aufgabe 3: Informationsversorgung und Berichtswesen | 22 |
| Aufgabe 4: Informationsversorgung | 22 |
| Aufgabe 5: Controllingaufgaben innerhalb der Planung, Steuerung und Kontrolle | 23 |
| Aufgabe 6: Controllinginstrumente, Kennzahlen, Kennzahlensysteme | 23 |
| Aufgabe 7: DuPont-Kennzahlensystem | 24 |

| | |
|--|----|
| 4. Finanzierung/Investition | 25 |
| Aufgabe 1: Abgrenzung Eigenkapital/Fremdkapital, stille Reserven | 25 |
| Aufgabe 2: Abgrenzung Finanzierung/Investition, Ziele, Aufgaben, Liquidität | 25 |
| Aufgabe 3: Rating, Kreditunterlagen, stille Reserven | 26 |
| Aufgabe 4: Finanzierungsarten I, Begriffe Kreditgeschäft | 26 |
| Aufgabe 5: Finanzierungsarten II | 27 |
| Aufgabe 6: Finanzierungsarten III | 27 |
| Aufgabe 7: Leasing | 28 |
| Aufgabe 8: Factoring | 28 |
| Aufgabe 9: Kreditsicherheiten | 28 |
| Aufgabe 10: Finanz- und Liquiditätsplanung | 28 |
| Aufgabe 11: Finanzwirtschaftliche Kennziffern | 29 |
| | |
| 5. Kooperationen und Konzentrationen von Unternehmen | 30 |
| Aufgabe 1: Kooperation, Gründe, Vorteile/Nachteile | 30 |
| Aufgabe 2: Kooperation, Konzentration, Definition und Ziele | 30 |
| Aufgabe 3: Unternehmenszusammenschlüsse | 30 |
| Aufgabe 4: Kartell, Grundlagen | 31 |
| Aufgabe 5: Arten von Kartellen | 31 |
| Aufgabe 6: Kartell, Konzern, Abgrenzung | 31 |
| Aufgabe 7: Arbeitsgemeinschaften, Kartelle, Abgrenzung | 32 |
| Aufgabe 8: Konzern, Fusion | 32 |
| | |
| 6. Logistik | 33 |
| Aufgabe 1: Ziele und Aufgaben der Logistik | 33 |
| Aufgabe 2: Aufgaben der Logistik, Anwendung | 33 |
| Aufgabe 3: Arten der Logistik, Anwendung | 33 |
| Aufgabe 4: Problemfelder der Logistik | 34 |
| Aufgabe 5: Entsorgungslogistik | 34 |
| | |
| 7. Marketing | 35 |
| Aufgabe 1: Ziele, Ebenen des Marketings | 35 |
| Aufgabe 2: Marketingkonzept | 35 |
| Aufgabe 3: Marktforschung | 35 |
| Aufgabe 4: Marketing-Mix | 36 |
| Aufgabe 5: Corporate-Identity-Konzept | 36 |
| Aufgabe 6: Arten des Marketings | 37 |

| | |
|---|----|
| 8. Materialwirtschaft | 38 |
| Aufgabe 1: Ziele und Zielkonflikte in der Materialwirtschaft | 38 |
| Aufgabe 2: Beschaffungsstrategien | 38 |
| Aufgabe 3: Lagerhaltung | 38 |
| Aufgabe 4: Optimale Bestellmenge, Bestellverfahren | 39 |
| Aufgabe 5: Lieferantenauswahl | 39 |
| | |
| 9. Personal | 40 |
| Aufgabe 1: Ziele und Aufgabenfelder der Personalwirtschaft | 40 |
| Aufgabe 2: Personalbedarf | 40 |
| Aufgabe 3: Personalcontrolling | 40 |
| Aufgabe 4: Assessment-Center, Einzelinterviews | 41 |
| Aufgabe 5: Personalentwicklung | 41 |
| | |
| 10. Produktion | 42 |
| Aufgabe 1: Produktionsverfahren | 42 |
| Aufgabe 2: Ziele und Aufgaben der Produktion | 42 |
| Aufgabe 3: Engpassanalyse | 42 |
| Aufgabe 4: Material- und Güterflussteuerung | 43 |
| Aufgabe 5: Grundbegriffe Produktion I | 43 |
| Aufgabe 6: GANTT-Diagramm, Netzplan | 43 |
| Aufgabe 7: Grundbegriffe Produktion II | 44 |
| | |
| 11. Rechtsformen | 45 |
| Aufgabe 1: Kriterien für die Rechtsformwahl | 45 |
| Aufgabe 2: Abgrenzung OHG und GmbH | 45 |
| Aufgabe 3: Abgrenzung Unternehmersgesellschaft und GmbH | 45 |
| Aufgabe 4: Kommanditgesellschaft, KG | 46 |
| Aufgabe 5: GmbH-Vertrag | 46 |
| Aufgabe 6: Abgrenzung GbR und OHG | 47 |
| Aufgabe 7: Abgrenzung GmbH und KG | 47 |
| Aufgabe 8: Abgrenzung GmbH und GbR | 48 |
| Aufgabe 9: GmbH & Co. KG | 48 |
| | |
| 12. Rechnungswesen | 49 |
| Aufgabe 1: Aufgaben des Rechnungswesens | 49 |
| Aufgabe 2: Auswirkung von Investitionen auf den Jahresabschluss | 49 |
| Aufgabe 3: Bestandteile des Jahresabschlusses | 49 |

| | |
|---|----|
| Aufgabe 4: Abgrenzung Buchführung/Kosten- und Leistungsrechnung | 50 |
| Aufgabe 5: Inventurverfahren | 50 |
| Aufgabe 6: Buchführungspflicht | 50 |
| Aufgabe 7: Grundsätze ordnungsmäßiger Buchführung | 50 |
| Aufgabe 8: Geringwertige Wirtschaftsgüter | 51 |
| Aufgabe 9: Kennzahlen | 51 |
| Aufgabe 10: Jahresabschlussanalyse, Betriebsvergleich | 52 |

13. Steuern 53

| | |
|--|----|
| Aufgabe 1: Grundlagen Steuern | 53 |
| Aufgabe 2: Betriebswirtschaftliche Wirkung von Steuern | 53 |
| Aufgabe 3: Steuerarten und Steuerempfänger | 53 |

14. Unternehmenskrise 54

| | |
|---|----|
| Aufgabe 1: Innerbetriebliche und außerbetriebliche Ursachen für Unternehmenskrisen | 54 |
| Aufgabe 2: Ursachen für Unternehmenskrisen in den betrieblichen Funktionen | 54 |
| Aufgabe 3: Konflikte in Unternehmen | 54 |
| Aufgabe 4: Risikomanagement | 55 |
| Aufgabe 5: Strategische und operative Ausrichtung des Unternehmens | 56 |

Lösungen zu den Aufgaben 57

Glossar 191

Literaturverzeichnis 197

Stichwortverzeichnis 199