

Inhaltsverzeichnis

Vorwort: Dr. Alexander Brungs (Vorstand DCV)	9
Vorwort: Dr. Christopher Rauen (Vorsitzender des DBVC)	11
Vorwort: Susanne Rieger (Vorsitzende der EASC)	12
1. Einleitung	13
2. Eine kurze Einführung in die Coachingforschung	19
2.1 Praxis oder Forschung – Wer war eigentlich zuerst da?	19
2.2 Welche Entwicklungsstufen gibt es in der Coachingforschung?	20
2.3 Methodische und publizistische Entwicklungen in der Coachingforschung	24
2.4 Herausforderungen und Schwierigkeiten der aktuellen Coachingforschung	25
3. Verschiedene Modelle zur Evaluation von Coachingmaßnahmen	33
3.1 Das »Modell« von Kirkpatrick	33
3.2 Formen der Evaluation nach König & Volmer (2002)	42
3.3 Das Wirkungsmodell von Greif	44
4. Verschiedene Wirkungsklassen von Coaching	48
5. Wirkungen von Coaching und ihre Subjektivität: Auf die Perspektive kommt es an!	52
6. Positive Wirkungen von Coaching für Klienten	56
6.1 Metaanalysen zur Wirksamkeit von Coaching	58
6.2 Return on Investment (ROI) von Coaching	64

7.	Wirkfaktoren für positive Wirkungen von Coaching	67
7.1	Metaanalytisch abgesicherte Wirkfaktoren	67
7.2	Coachvariablen	79
7.3	Klientenvariablen	87
7.4	Organisationsvariablen	95
7.5	Prozessvariablen	106
8.	Negative Nebenwirkungen von Coaching für Klienten	124
8.1	Warum sollten sich die Praxis und die Wissenschaft mit dem Thema »Nebenwirkungen von Coaching« beschäftigen?	125
8.2	Überblick über die bisher durchgeführten Studien	127
8.3	Was sind negative Nebenwirkungen von Coaching für Klienten?	132
8.4	Häufigkeiten von negativen Nebenwirkungen für Klienten	135
8.5	Kategorien und Fälle	140
8.6	Ursachen für negative Nebenwirkungen	153
9.	Abbruch von Coachings durch Klienten	170
9.1	Was sind Coachingabbrüche?	171
9.2	Wie häufig treten Coachingabbrüche auf?	172
9.3	Wann werden Coachings abgebrochen?	173
9.4	Ursachen für Coachingabbrüche	174
10.	Negative Nebenwirkungen von Coaching für Coaches	178
10.1	Was sind negative Nebenwirkungen von Coaching für Coaches?	179
10.2	Wie häufig treten negative Nebenwirkungen von Coaching für Coaches auf?	179
10.3	Kategorien und Fälle	181

Inhalt

10.4	Konsequenzen von negativen Nebenwirkungen von Coaching für Coaches	194
10.5	Ursachen für negative Nebenwirkungen für Coaches	196
11.	Limitationen meiner Forschung zu Nebenwirkungen von Coaching	208
12.	Fazit und ein Blick in die Zukunft	211
	Literatur	224
	Abbildungsverzeichnis	235
	Tabellenverzeichnis	236
	Verzeichnis der Infoboxen	237