

## Inhalt

<b>1</b>	<b>Thema und Ziel des Berichts</b>	<b>6</b>
<b>2</b>	<b>Sport im kommunalen Raum</b>	<b>6</b>
2.1	Die Rolle des Sports in der Kommune	6
2.2	Die Rolle der Kommune im Sport	7
2.3	Zur aktuellen Lage der Sportstätten	8
2.4	Zukunft der Sportstätten	9
<b>3</b>	<b>Ziele und Planung für Sportstätten</b>	<b>10</b>
3.1	Ziele entwickeln	10
3.2	Planung aufstellen	11
<b>4</b>	<b>Wirtschaftlichkeit im Sportstättenmanagement</b>	<b>13</b>
4.1	Steuerung und Berichtswesen	13
4.2	Kennzahlenunterstützung im Sportstättenmanagement	15
4.2.1	Kennzahl zur Sportnutzfläche	17
4.2.2	Kennzahlen zum Auslastungsgrad	18
4.2.3	Kennzahlen zu Aufwänden	19
4.2.4	Hinweise für die Nutzung von Kennzahlen der KGSt	20
4.3	Wirtschaftlichkeit bei Neubau und Sanierungsmaßnahmen	21
4.4	Nutzungsentgelte und andere Einnahmen/Erträge	22
<b>5</b>	<b>Zusammenarbeit mit Vereinen, Verbänden und anderen Kommunen</b>	<b>25</b>
5.1	Vereine	25
5.2	Verbände	30
5.3	Interkommunale Zusammenarbeit	31
<b>6</b>	<b>Organisation</b>	<b>33</b>
6.1	Verantwortung und Rollen	33
6.2	Schnittstellen zu internen Dienstleistern und zur Politik	34

6.2.1	Interne Dienstleister	34
6.2.2	Politik	35
6.3	Digitalisierung	35
6.4	Betreiberverantwortung und Verkehrssicherungspflichten	36
6.5	Vergabe von Nutzungszeiten	40
6.6	Personalbedarf	40
<b>7</b>	<b>Erfolgsfaktoren</b>	<b>42</b>
<b>8</b>	<b>Gutachtliches Verfahren</b>	<b>43</b>
<b>9</b>	<b>Literaturverzeichnis</b>	<b>44</b>
<b>10</b>	<b>Anhang</b>	<b>46</b>
10.1	Beispiel einer einfachen Sportstättenbestandsaufnahme	46
10.2	Anlage: Bewertungssystem der HS Osnabrück „Nachhaltige Sportfreianlage“	53
10.3	Anlage: Ausstattungsanforderungen von Sportstätten	62
10.4	Anlage: Vertragsmuster Bergheim zur Pflege und Instandhaltung einer Sportanlage in Kooperation der Stadt mit einem Verein	65
10.5	Anlage: Richtlinien zur Flächen-/Hallenvergabe der Stadt Frechen	80