

Inhalt

Vorwort.....	5
1 Warum ist SCRUM so erfolgreich?	15
1.1 Wasserfall versus Agile	18
2 Was ist SCRUM?	29
2.1 Der Begriff SCRUM.....	29
2.2 Die SCRUM-Theorie: Die drei Säulen	32
2.3 Die fünf Values von SCRUM	34
2.4 Agiles Manifest als Basis der SCRUM-Prinzipien	37
2.5 SCRUM Framework	42
2.6 SCRUM-Guide.....	42
3 Wie funktioniert SCRUM?.....	49
3.1 SCRUM-Prozess.....	51
3.2 Rollen	59
3.3 Events.....	80
3.4 Artefakte	108
3.5 Zusammenführung der Komponenten von SCRUM	128

12	Inhalt	
4	Wozu ist SCRUM in der Praxis anwendbar?	131
4.1	Fortschritts-Monitoring bezogen auf das Gesamtziel	131
4.2	Fortschritts-Monitoring im Rahmen des Sprints.....	134
5	Wie funktionieren die Prüfung und die Zertifizierung?	141
5.1	Wie kann man zertifiziert werden?	141
5.2	Welche Prüfungen gibt es?	144
5.3	Wie läuft die Prüfung ab?	144
5.4	Aufbau Prüfungsfragen SCRUM.....	145
6	Lösungen zu den Übungsfragen	147
7	Glossar: Welche Begriffe sind wichtig?	153
8	Gute Informationsquellen und Literatur.....	161
Index	163